
INFORME DE GERENCIA

Quito, 30 de marzo de 2018

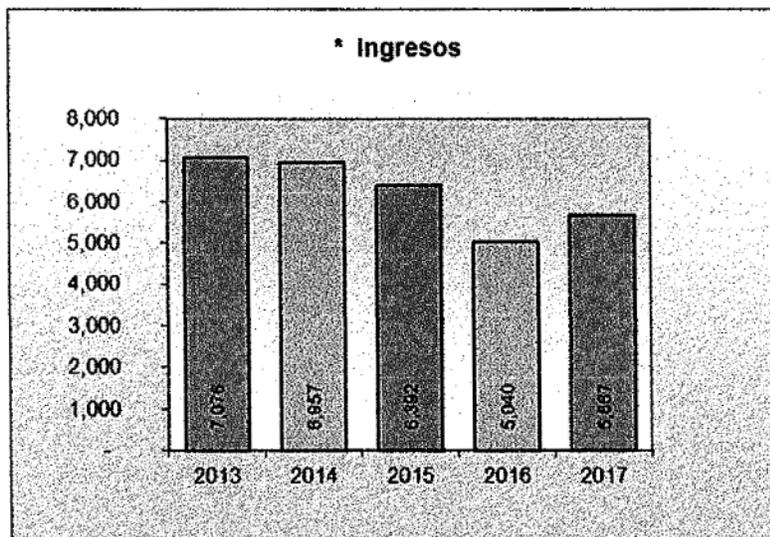
ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL ENTORNO DE LA COMPAÑÍA

La economía ecuatoriana según el Banco Central del Ecuador creció durante el tercer trimestre de 2017 de forma interanual en 3.8%. El resultado anterior se sustenta en gran medida en el aumento en el gasto de consumo del gobierno (4.8% anual) y de los hogares (5.3% anual), los cuales habrían impulsado a que la demanda interna crezca en 6.4% anual, comportamiento no compatible al proceso deflacionario que enfrenta la economía desde junio de 2017.

Al mes de diciembre el país tuvo una deflación del -0.20% y una disminución de inversión del -2.3% interanual aproximadamente.

Los objetivos departamentales previstos para el 2017 se cumplieron en un 85% y la situación financiera de la compañía tuvo resultados positivos.

En el año 2017 la compañía tuvo un crecimiento en ventas del 12%, sabemos que a nivel país la economía permanece aún en recesión desde el tercer trimestre del 2015, afectando a ciertos sectores productivos, siendo uno de los principales el sector de la construcción. En el tercer trimestre del 2017 la caída fue del 8.5% según cifras del Banco Central del Ecuador, para año 2018 el panorama económico es incierto.



* Datos en miles de dólares.

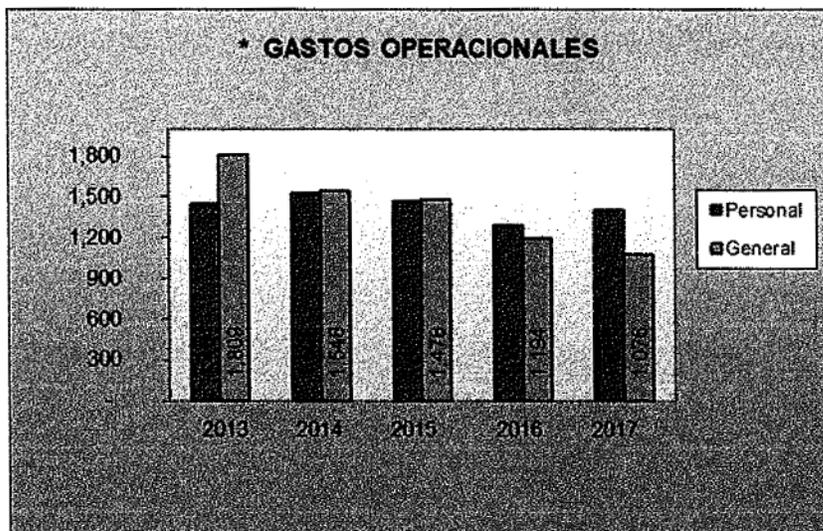
La recuperación del 2017 en ventas obedece en gran parte al enfoque de productos para el mercado de reparación, por eso nos centralizamos principalmente en ventas a clientes como Comercial Kywi quien pasó a ser nuestro mejor cliente.

Otras de las estrategias aplicadas fue vender productos más rentables como el Betoncryl 14, la línea Xypex, inhibidor de corrosión Conmix, Recubrimientos Epóxicos, entre otros.

Durante el año 2017 no se incrementó los precios, también como una estrategia para poder competir en el mercado.

Los costos de venta del año 2017, representan el 49% de las ventas netas; comparado con el año anterior disminuye 1% aproximadamente, podemos indicar que ésta relación Costo/Ventas es estable debido al monitoreo permanente para tener el control en los precios de venta de nuestros proveedores, no obstante; el factor principal de la disminución es por la venta de productos más rentables.

En el 2017, los gastos operacionales se mantienen en valores en relación al 2016 con una leve disminución anual de \$ 8.000 dólares aprox, estamos enfocados a mantener los valores de los gastos operacionales para mejorar el porcentaje de rentabilidad.



*Datos en miles de dólares

Durante el año 2017 se reestructuró la deuda que se mantenía con las instituciones financieras, consolidando en una sola operación a largo plazo. Adicional se realizaron préstamos puente a largo plazo para financiar el pago a los inversionistas de la emisión de obligaciones.

Es necesario seguir apalancándonos con el sector financiero hasta aumentar nuestro volumen en ventas y mejorar nuestro margen de rentabilidad.



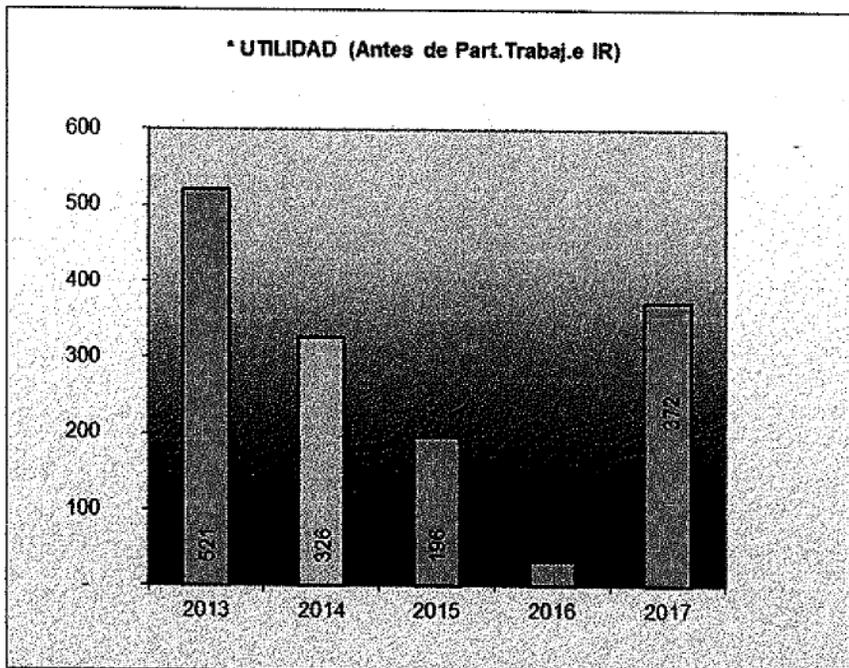
* Datos en miles de dólares.

La tasa referencial activa en los dos últimos años fluctúa por las condiciones del mercado y principalmente por sus expectativas.

Tasa Activa 2017: \$ 7.75

Tasa Activa 2016: \$ 8.48

Por los factores externos e internos detallados anteriormente, en el año 2017 se obtiene como resultado una utilidad antes de participación de trabajadores e impuestos de USD\$ 372.492,92



* Datos en miles de dólares.

PRINCIPALES ASPECTOS OPERACIONALES, ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

A inicios de Septiembre del año 2016 la fábrica de manufactura de Durán se encuentra operativa, se terminó de construir en Julio 2016 la misma que fue financiada en un 65% aproximadamente con la emisión de obligaciones realizadas a inicios del 2015 y concluida su colocación hasta Junio 2016.

La terminación de la construcción de la fábrica de manufactura de Durán nos está permitiendo concretar los ahorros de bodegas de almacenaje, eliminación de fletes entre bodegas, etc.

Adicional desde mayo 2016 estamos arrendando 1200m² de las nuevas instalaciones de la fábrica de manufactura ubicadas en Durán, lo que nos generó ingresos adicionales de US\$ 120.000 dólares durante los años 2016 y 2017.

Por la recesión económica no se ha invertido en maquinarias, ni procesos que permitan tecnificar la calidad de productos, tampoco en tecnología.

La compañía sigue en la incursión del tema de Responsabilidad Integral que abarca temas relacionados con seguridad industrial, protección ambiental y salud ocupacional, es una de las obligaciones concienciar al personal que conforma la compañía, a proveedores, a clientes con el cuidado del medio ambiente.

Un factor clave que favorece la imagen de la empresa fue la obtención de la certificación ISO 9001-2000 desde el año 2005, esto garantiza la eficiencia de nuestros procedimientos en el mercado local.

En el año 2018 emigraremos a la nueva versión 2015.

En el aspecto administrativo y laboral se mantiene la política de capacitar a los empleados para mejorar la productividad y eficiencia. Durante el año 2017 se aplicó la capacitación in-house para el personal de ventas, producción y administración, en este nuevo año se espera continuar y fomentar bajo el mismo esquema de capacitación para todo el personal.

No tenemos sindicato.

En el aspecto legal, se continúa con una política estricta de recaudación a través de medios legales, a la vez existe un seguimiento de los procesos antiguos y actuales referente a cartera.

En el aspecto societario con fecha 17 de diciembre de 2015, de acuerdo con la Resolución No.SCV.IRQ.DRMV.20140461 la Superintendencia de Compañías y Valores, resuelve:

“Artículo Primero.- Aprobar la emisión de obligaciones de la compañía ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA, por la suma de UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD. \$1.500.000,00), en los términos constantes en las Escrituras Públicas, referidas en el primer considerando de la presente Resolución”.

“Artículo Segundo.- AUTORIZAR la oferta pública de la referida emisión por el monto de hasta UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD\$1.500.000,00), amparada con la garantía general; y, APROBAR el contenido del respectivo prospecto.

“Artículo Tercero.- INSCRIBIR en el Catastro Público del Mercado de Valores a la compañía ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA., como emisor del sector financiero; y, los valores a emitirse”.

No existieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2017 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Las políticas y estrategias que la empresa está implementando permanentemente se enfocan a las necesidades de la compañía para lograr la excelencia y productividad, mejoramiento de los procesos, inversión en tecnología y capacitación permanente en el recurso humano.

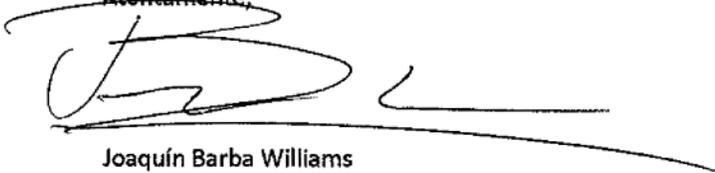
Con los antecedentes expuestos en la primera parte de éste informe, es necesario enfrentar la situación coyuntural que está atravesando el país, hemos analizado ciertas medidas que nos permitirán mejorar los resultados de la compañía en el 2018 y mejorar el flujo operacional a corto y mediano plazo, siendo éstos:

- Obtener un margen de rentabilidad del 13% antes de impuestos.
- Aumentar el margen bruto en 3% - negociaciones con nuevos proveedores de principales materias primas y aumentar el volumen en ventas de los productos rentables.
- Mantenernos en el mismo nivel de gastos operacionales - en valores.

Se mantendrá favorablemente las relaciones comerciales con los proveedores para mantener precios razonables de las materias primas, y la ampliación de créditos, para mejorar la liquidez de la empresa, junto con el mejoramiento de la recaudación de la cartera.

Las utilidades netas de la compañía se analizarán posteriormente si serán distribuidas a los socios ó considerarlas como futuros aportes de capital.

Atentamente,



Joaquín Barba Williams
GERENTE GENERAL
ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA.
