INFORME DE GERENCIA

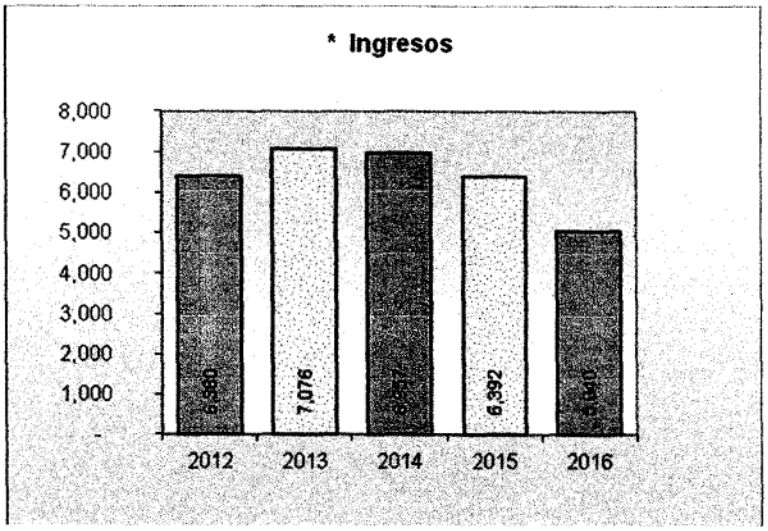
Quito, 30 de marzo del 2017

ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL ENTORNO DE LA COMPAÑIA

Nuestro país tuvo un desempeño económico intermedio dentro del promedio latinoamericano. La inflación cerró el año 2016 en el 1.12% y una recesión de -2.5% del Producto Interno Bruto, aproximadamente.

Los objetivos departamentales previstos para el 2016 se cumplieron en un 75% y la situación financiera de la compañía tuvo resultados positivos mínimos antes de impuestos.

En el año 2016 la compañía tuvo un decrecimiento en ventas del 21%, sabemos que a nivel país la economía está en recesión, afectando a ciertos sectores productivos, siendo uno de éstos el sector de la construcción. Según el informe anual del Banco Central del Ecuador; éste sector tiene una caída del 20% aproximadamente y se estima que para el próximo año se acentuará según las previsiones económicas del BCE.



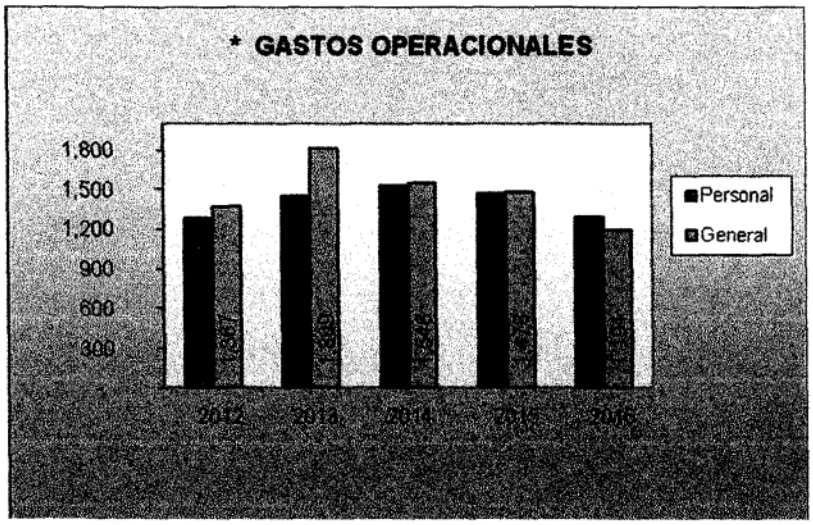
* Datos en miles de dólares.

Un factor clave que favorece la imagen de la empresa a nuestros clientes fue la obtención de la certificación ISO 9001-2000 desde el año 2005, esto garantiza la eficiencia de nuestros procedimientos en el mercado local.

Durante el año 2016 se incrementaron los precios, con el fin de conservar en promedio la rentabilidad de la compañía, sin embargo por la permanente competencia no nos permite obtener la rentabilidad deseada.

Los costos de venta del año 2016, representan el 50% de las ventas netas; comparado con el año anterior disminuye 1% aproximadamente, podemos indicar que ésta relación Costo/Ventas es estable debido al monitoreo permanente para tener el control en los precios de venta de nuestros proveedores, dando como resultado una utilidad bruta del 50%.

En el 2016, los gastos operacionales disminuyeron en un 16% en relación al año anterior, fue indispensable controlar este rubro frente a la disminución en ventas.
Para el año 2017 seguiremos monitoreando los gastos operacionales enfocados a la disminución en un porcentaje similar al 2016.



*Datos en miles de dólares

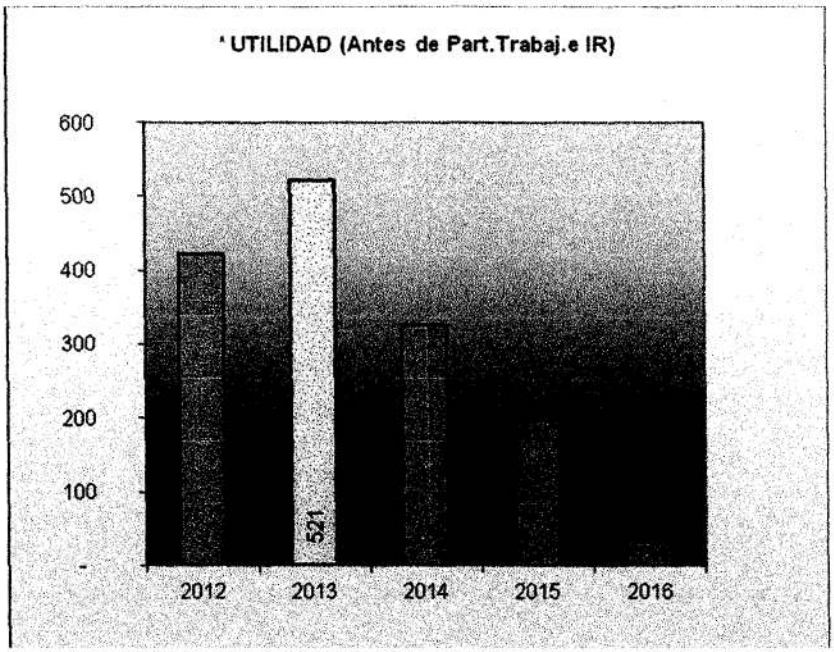
Durante el año 2016 fue necesario seguir apalancándonos con el sector bancario para terminar la construcción de la fábrica de manufactura de Durán y financiar el capital de trabajo.

* Datos en miles de dólares.

La tasa referencial activa en los dos últimos años fluctúa por las condiciones del mercado y principalmente por sus expectativas.

Tasa Activa 2016: $ 8.10
Tasa Activa 2015: $ 9.12

Por los factores externos e internos detallados anteriormente, en el año 2016 se obtiene como resultado una utilidad antes de participación de trabajadores e impuestos de USD$ 32.516,31



* Datos en miles de dólares.

PRINCIPALES ASPECTOS OPERACIONALES, ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

A inicios de Septiembre del año 2016 la fábrica de manufactura de Durán se encuentra operativa, se terminó de construir en Julio 2016 la misma que fue financiada en un 65% aproximadamente con la emisión de obligaciones realizadas a inicios del 2015 y concluída su colocación hasta Junio 2016.
Durante el año 2016 fue necesario seguir apalancándonos con el sector bancario para terminar la construcción de la fábrica de manufactura de Durán y financiar el capital de trabajo.
Adicional también se vendió un 7% de las acciones que se mantiene como Inversiones en Teca y con la venta del inmueble de la Ciudadela Santa Adriana sirvió para fondear las obligaciones a proveedores.

La terminación de la construcción de la fábrica de manufactura de Durán nos está permitiendo concretar los ahorros de bodegas de almacenaje, eliminación de fletes entre bodegas, etc.

Adicional desde mayo 2016 estamos arrendando 1200m2 de las nuevas instalaciones de la fábrica de manufactura ubicadas en Durán, lo que nos generará ingresos adicionales de US$ 120.000 aproximadamente durante los años 2016 y 2017.

Por la recesión económica del 2016 no se ha invertido en maquinarias, ni procesos que permitan tecnificar la calidad de productos, tampoco en tecnología.

La compañía sigue en la incursión del tema de Responsabilidad Integral que abarca temas relacionados con seguridad industrial, protección ambiental y salud ocupacional, es una de las obligaciones concienciar al personal que conforma la compañía, a proveedores, a clientes con el cuidado del medio ambiente.

En el aspecto administrativo y laboral se mantiene la política de capacitar a los empleados para mejorar la productividad y eficiencia. Durante el año 2016 se aplicó la capacitación in-house para el personal de ventas, producción y administración, en este nuevo año se espera continuar y fomentar bajo el mismo esquema de capacitación para todo el personal.
No tenemos sindicato.

En el aspecto legal, se continúa con una política estricta de recaudación a través de medios legales, a la vez existe un seguimiento de los procesos antiguos y actuales referente a cartera.

En el aspecto societario con fecha 17 de diciembre de 2015, de acuerdo con la Resolución No.SCV.IRQ.DRMV.20140461 la Superintendencia de Compañías y Valores, resuelve:
"Artículo Primero".- Aprobar la emisión de obligaciones de la compañía ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA, por la suma de UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD. $1.500.000,oo), en los términos constantes en las Escrituras Públicas, referidas en el primer considerando de la presente Resolución".
"Artículo Segundo.- AUTORIZAR la oferta pública de la referida emisión por el monto de hasta UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD$1.500.000,oo), amparada con la garantía general; y, APROBAR el contenido del respectivo prospecto.
"Artículo Tercero.- INSCRIBIR en el Catastro Público del Mercado de Valores a la compañía ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA., como emisor del sector financiero; y, los valores a emitirse".

En relación al párrafo anterior, desde el mes de Enero 2015 se inició las colocaciones con varios inversionistas ya sean del sector público y privado, hasta Junio del 2016 hemos colocado $1.277.125 representando el 85% del total de la emisión. Estos fondos fueron utilizados en un 100% para la construcción de la fábrica de manufactura ubicada en la vía Durán – Tambo. Con fecha 18 de junio 2016 se venció la renovación de la emisión de obligaciones.

No existieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2016 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Las políticas y estrategias que la empresa está implementando permanentemente se enfocan a las necesidades de la compañía para lograr la excelencia y productividad, mejoramiento de los procesos, inversión en tecnología y capacitación permanente en el recurso humano y nos permita lograr un margen de rentabilidad neto del 12%.

Con los antecedentes expuestos en la primera parte de éste informe, es necesario enfrentar la situación coyuntural que está atravesando el país, hemos replanteado ciertas medidas que nos permitirán mejorar los resultados de la compañía en el 2017 y mejorar el flujo operacional a corto y mediano plazo, siendo éstos:

- Aumentar el margen bruto en 3% - negociaciones con nuevos proveedores de principales materias primas.
- Disminuir gastos operacionales en un 15% aproximadamente.
- Apuntar a la industria exportadora, ésta industria estará realizando importantes inversiones en su infraestructura para comercializar productos a la Unión Europea por el acuerdo de libre comercio.

Se mantendrá favorablemente las relaciones comerciales con los proveedores para mantener precios razonables de las materias primas, y la ampliación de créditos, para mejorar la liquidez de la empresa, junto con el mejoramiento de la recaudación de la cartera.

Las utilidades netas de la compañía se analizarán posteriormente si serán distribuidas a los socios ó considerarlas como futuros aportes de capital.

Atentamente,

Joaquín Barba Williams
GERENTE GENERAL
ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA.