
INFORME DE GERENCIA

Quito, 28 de marzo del 2016

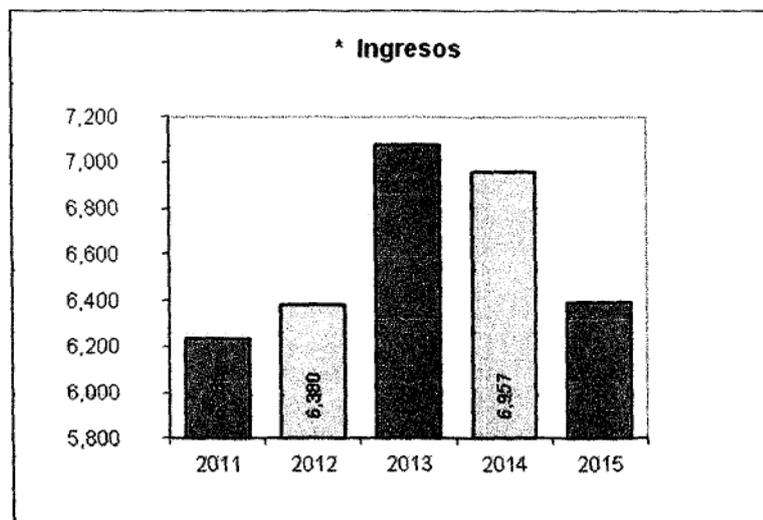
ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL ENTORNO DE LA COMPAÑÍA

Nuestro país tuvo un desempeño económico intermedio dentro del promedio latinoamericano. La inflación cerró el año 2015 en el 3.38% y un 4% de crecimiento del Producto Interno Bruto, aproximadamente.

Los objetivos departamentales previstos para el 2015 se cumplieron en un 85% y la situación financiera de la compañía tuvo resultados positivos aunque no los esperados.

En el año 2015 la compañía tuvo un decrecimiento en ventas del 8%, sabemos que a nivel país la economía está contraída, afectando a ciertos sectores productivos, siendo uno de éstos el sector de la construcción. Según el informe anual del Banco Central del Ecuador; éste sector tiene una caída del 12% aproximadamente y se estima que para el próximo año se acentuará según las previsiones económicas.

No hay que descartar el interés que tiene el Gobierno de construir un sistema económico, productivo y sostenible mediante la Ley Orgánica de Incentivos para Asociaciones Público-Privadas y la Inversión Extranjera que propende a desarrollar, fortalecer, y dinamizar los mercados internos y de esta manera nos favorezca como empresa éstas adopciones gubernamentales.



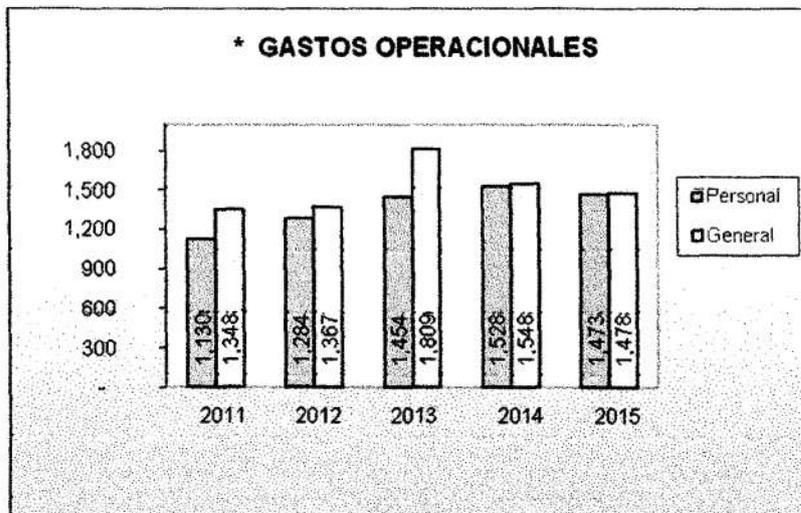
* Datos en miles de dólares.

Un factor clave que favorece la imagen de la empresa a nuestros clientes fue la obtención de la certificación ISO 9001-2000 desde el año 2005, esto garantiza la eficiencia de nuestros procedimientos en el mercado local.

Durante el año 2015 se incrementaron los precios, con el fin de conservar en promedio la rentabilidad de la compañía, sin embargo por la permanente competencia no nos permite obtener la rentabilidad deseada.

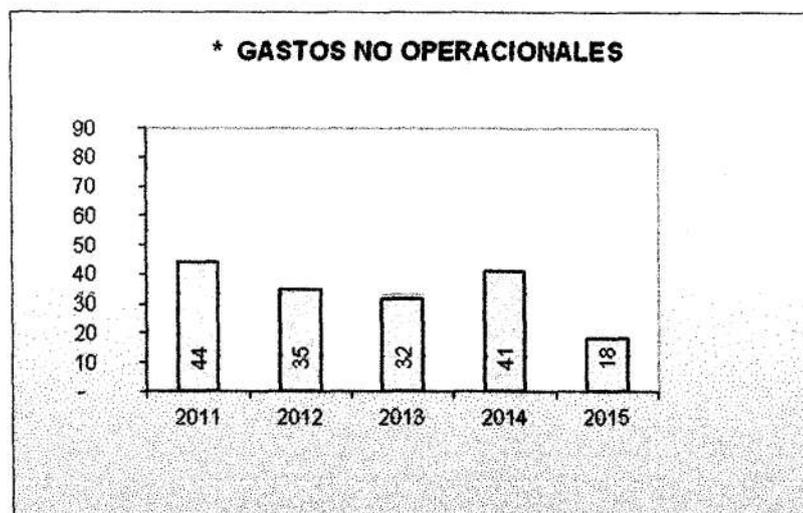
Los costos de venta del año 2015, representan el 51% de las ventas netas; comparado con el año anterior se mantiene. No obstante podemos indicar que ésta relación Costo/Ventas es estable debido al monitoreo permanente para tener el control en los precios de venta.

En el 2015, los gastos operacionales disminuyeron en un 5% en relación al año anterior, fue indispensable controlar este rubro frente a la disminución en ventas, más para el año 2016 éstos valores deberán disminuir por lo menos en un 20%.



*Datos en miles de dólares

Durante el año 2015 fue necesario seguir apalancándonos con el sector bancario para la compra de activos y financiar el capital de trabajo. En estos datos no se consideran el financiamiento por medio de la emisión de obligaciones realizadas en el año 2015.



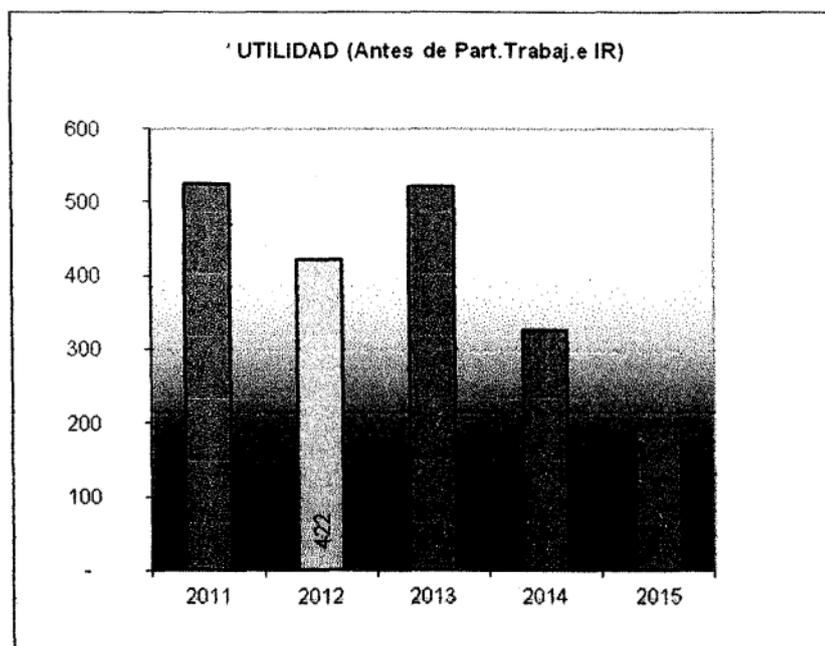
* Datos en miles de dólares.

La tasa referencial activa en los dos últimos años fluctúa por las condiciones del mercado y principalmente por sus expectativas.

Tasa Activa 2015: \$ 9.12

Tasa Activa 2014: \$ 8.19

Por los factores externos e internos detallados anteriormente, en el año 2015 se obtiene como resultado una utilidad antes de participación de trabajadores e impuestos de USD\$ 196.079,51



* Datos en miles de dólares.

PRINCIPALES ASPECTOS OPERACIONALES, ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

La compañía sigue en la incursión del tema de Responsabilidad Integral que abarca temas relacionados con seguridad industrial, protección ambiental y salud ocupacional, es una de las obligaciones concienciar al personal que conforma la compañía, a proveedores, a clientes con el cuidado del medio ambiente.

En el año 2015, se sigue invirtiendo en maquinarias para efectivizar la calidad de los productos y tecnificar los procesos más importantes de la compañía así como también en la parte informática con el fin de integrar todos los procesos y mantener la información en línea.

En el aspecto administrativo y laboral se mantiene la política de capacitar a los empleados para mejorar la productividad y eficiencia. Durante el año 2015 el personal de ventas, producción y administración ha participado en varios eventos, en este nuevo año se espera continuar y fomentar la participación en cursos a todo el personal.

No tenemos sindicato.

En el aspecto legal, se continúa con una política estricta de recaudación a través de medios legales, a la vez existe un seguimiento de los procesos antiguos y actuales referente a cartera.

En el aspecto societario con fecha 17 de diciembre de 2015, de acuerdo con la Resolución No.SCV.IRQ.DRMV.20140461 la Superintendencia de Compañías y Valores, resuelve:

“Artículo Primero.- Aprobar la emisión de obligaciones de la compañía ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA, por la suma de UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD. \$1.500.000,00), en los términos constantes en las Escrituras Públicas, referidas en el primer considerando de la presente Resolución”.

“Artículo Segundo.- AUTORIZAR la oferta pública de la referida emisión por el monto de hasta UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD\$1.500.000,00), amparada con la garantía general; y, APROBAR el contenido del respectivo prospecto.

“Artículo Tercero.- INSCRIBIR en el Catastro Público del Mercado de Valores a la compañía ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA., como emisor del sector financiero; y, los valores a emitirse”.

En relación al párrafo anterior, desde el mes de Enero 2015 se inició las colocaciones con varios inversionistas ya sean del sector público y privado, hasta Diciembre del 2015 hemos colocado \$1.136.875 representando el 75% del total de la emisión. Estos fondos fueron utilizados en un 100% para la construcción de la fábrica de manufactura ubicada en la vía Durán – Tambo. Hasta finales del mes de Diciembre tiene un avance de obra del 80%. Se estima hasta Mayo del 2016 concluir esta obra y trasladar la operación a Durán.

No existieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2015 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Las políticas y estrategias que la empresa está implementando permanentemente se enfocan a las necesidades de la compañía para lograr la excelencia y productividad, mejoramiento de los procesos, inversión en tecnología y capacitación permanente en el recurso humano.

Con los antecedentes expuestos en la primera parte de éste informe, es necesario enfrentar la situación coyuntural que está atravesando el país, hemos replanteado ciertas medidas que nos permitirán mejorar los resultados de la compañía en el 2016 y mejorar el flujo operacional a corto y mediano plazo, siendo éstos:

- Reducción de los gastos en un 25% aproximadamente que comprende la reducción de personal, reducción en publicidad genérica, eliminación de arrendamiento de bodegas de almacenaje, eliminación de fletes entre bodegas.

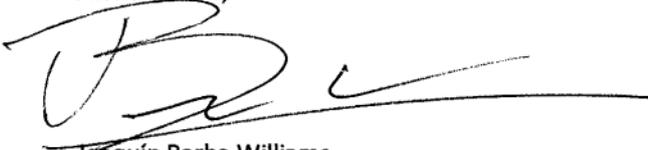
Se estima a finales de Mayo del 2016 nos trasladaremos a las nuevas instalaciones de la planta de Durán, lo que nos permitirá concretar ciertos ahorros citados anteriormente y mejorar los procesos productivos que también se asocian al beneficio de nuestro margen.

- Intensificar las exportaciones, se estima a corto plazo aumentar en un 8% aproximadamente.
- Se arrendará 1200m2 de las nuevas instalaciones ubicadas en Durán generándonos ingresos operacionales de \$ 72.000 aprox.

Se mantendrá favorablemente las relaciones comerciales con los proveedores para mantener precios razonables de las materias primas, y la ampliación de créditos, para mejorar la liquidez de la empresa, junto con el mejoramiento de la recaudación de la cartera.

Las utilidades netas de la compañía se analizarán posteriormente si serán distribuidas a los socios ó consideraras como futuros aportes de capital.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'J' followed by a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Joaquín Barba Williams
GERENTE GENERAL
ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA.
