

#### **INFORME DE GERENCIA**

Quito, 27 de marzo del 2015

### ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL ENTORNO DE LA COMPAÑIA

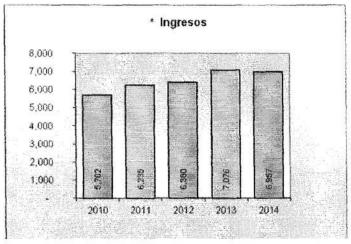
Nuestro país tuvo un desempeño económico intermedio dentro del promedio latinoamericano. La inflación cerró el año 2014 en el 3.67% y un 4% de crecimiento del Producto Interno Bruto, aproximadamente.

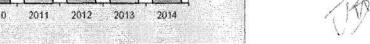
Los objetivos departamentales previstos para el 2014 se cumplieron en un 95% y la situación financiera de la compañía tuvo resultados positivos como lo podrán observar posteriormente.

En el año 2014 la compañía tuvo un decrecimiento en ventas del 2%, porque algunos negocios de la construcción que estaban planificados para el año 2014 no se realizaron como estaba previsto o cambiaron las especificaciones afectando nuestras ventas como el caso del anillo vial de Quevedo construido por las constructoras Fopeca e Hidalgo & Hidalgo. Este proyecto fue concebido para que la carretera fuera realizada de hormigón donde si aplica la venta de aditivo, sin embargo por falta liquidez del gobierno la realizaron con asfalto.

Otro factor que afectó las ventas del año 2014, fue dejar de trabajar con una cadena importante como es "Comercial El Hierro" en la ciudad de Cuenca.

Para el año 2015 estamos reorientando nuestras ventas para ofrecer productos en las áreas estratégicas donde el gobierno manifestó que no reducirá la inversión como son las hidroeléctricas, y enfocándonos con más énfasis en los proyectos privados para no perder ninguno. Se está enfocando nuestro esfuerzo en los productos que dejan mejor margen. En el lado comercial se están realizando campañas promocionales alineándonos con lo que indica el gobierno de que la gente consuma lo ecuatoriano.





\* Datos en miles de dólares



GUAYAQUIL: Av. Juan Tanca Marengo km 6 ½ y Calle Tercera • PBX: (04) 602 6090

Tadeo Benitez QE 1-942 y Vicente Duque • PBX: (02) 247 9552 QUITO:

Francisco Estrella y Manuel Malo esq. Sector Av. 10 de Agosto • PBX: (07) 409 8392

ADITEC REPÚBLICA DOMINICANA

SANTO DOMINGO: Av. Charles Summer esq. Ludovino Fernández №1 1, Urb. Fernández • Telf: 809 328 0202

E-MAIL: servicio à aditec ec.com

www.aditec-ec.com





Compañía Certificada ISO 9001:2008

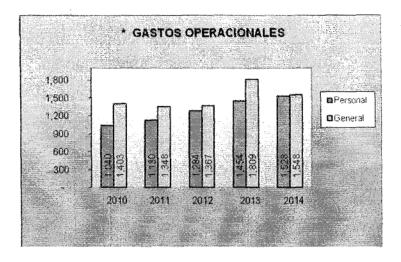


Un factor clave que favorece la imagen de la empresa a nuestros clientes fue la obtención de la certificación ISO 9001-2000 desde el año 2005, esto garantiza la eficiencia de nuestros procedimientos en el mercado local.

Durante el año 2014 se incrementaron los precios, con el fin de conservar en promedio la rentabilidad de la compañía, sin embargo por la permanente competencia no nos permite obtener la rentabilidad deseada.

Los costos de venta del año 2014, representan el 52% de las ventas netas; comparando con el año anterior aumentó en dos puntos porcentuales principalmente por las variaciones de precios de ciertas materias primas, costos de manos de obra y costos indirectos. No obstante podemos indicar que ésta relación Costo/Ventas es estable debido al monitoreo permanente para tener el control en los precios de venta.

En el 2014, los gastos operacionales disminuyeron en un 6% en relación al año anterior, fue indispensable controlar este rubro frente a la disminución en ventas.



\* Datos en miles de dólares.

Durante el año 2014 fue necesario apalancarse con el sector bancario para la compra de activos y financiar el capital de trabajo.

ADITEC ECUADOR

GUAYAQUIL: Av. Juan Tanca Marengo km 6 ½ y Calle Tercera • PBX: (04) 602 6090

QUITO: Tadeo Benitez OE 1-942 y Vicente Duque • PBX: (02) 247 9552

DUENCA: Francisco Estrella y Manuel Malo esq. Sector Av. 10 de Agosto • PBX: (07) 409 8392

ADITEC REPÚBLICA DOMINICANA

SANTO DOMINGO; Av. Charles Summer esq. Ludovino Fernández N°11, Urb. Fernández • Telf; 809 328 0202

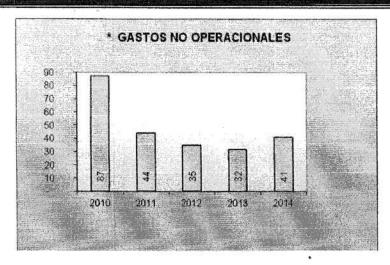
E-MAIL: servicio@aditec-ec.com

www.aditec-ec.com







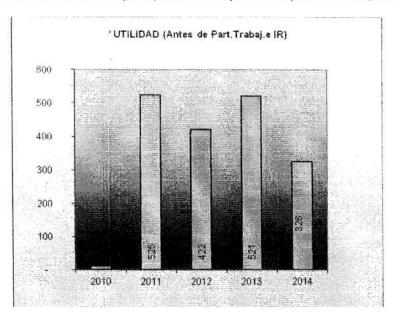


\* Datos en miles de dólares.

La tasa referencial activa en los dos últimos años fluctúa por las condiciones del mercado y principalmente por sus expectativas.

Tasa Activa 2014: \$ 8.19 Tasa Activa 2013: \$ 8.17

Por los factores externos e internos detallados anteriormente, en el año 2014 se obtiene como resultado una utilidad antes de participación de trabajadores e impuestos de USD\$ 326.648,11





# ADITEC ECUADOR

GIJAYAQUIL: Av. Juan Tanca Marengo km 6 ½ y Calle Tercera • PBX: (04) 602 6090

QUITO: Tadeo Benitez OE 1-942 y Vicente Duque • PBX: (02) 247 9552

CUENCA: Francisco Estrella y Manuel Malo esq. Sector Av. 10 de Agosto • PBX: (07) 409 8392

ADITEC REPÚBLICA DOMINICANA

SANTO DOMINGO: Av. Charles Summer esq. Ludovino Fernández Nº11. Urb. Fernández • Telf: 809 328 0202

E-MAIL: servicio@aditec-ec.com

www.aditec-ec.com





<sup>\*</sup> Datos en miles de dólares.



#### PRINCIPALES ASPECTOS OPERACIONALES, ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

La compañía sigue en la incursión del tema de Responsabilidad Integral que abarca temas relacionados con seguridad industrial, protección ambiental y salud ocupacional, es una de las obligaciones concienciar al personal que conforma la compañía, a proveedores, a clientes con el cuidado del medio ambiente.

En el año 2014, se sigue invirtiendo en maquinarias para efectivizar la calidad de los productos y tecnificar los procesos más importantes de la compañía así como también en la parte informática con el fin de integrar todos los procesos y mantener la información en línea.

En el aspecto administrativo y laboral se mantiene la política de capacitar a los empleados para mejorar la productividad y eficiencia. Durante el año 2014 el personal de ventas, producción y administración ha participado en varios eventos, en este nuevo año se espera continuar y fomentar la participación en cursos a todo el personal.

No tenemos sindicato.

En el aspecto legal, se continúa con una política estricta de recaudación a través de medios legales, a la vez existe un seguimiento de los procesos antíguos y actuales referente a cartera.

En el aspecto societario con fecha 17 de diciembre de 2014, de acuerdo con la Resolución No.SCV.IRQ.DRMV.20140461 la Superintendencia de Compañías y Valores, resuelve:

"Artículo Primero".- Aprobar la emisión de obligaciones de la compañía ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA, por la suma de UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD. \$1.500.000,00), en los términos constantes en las Escrituras Públicas, referidas en el primer considerando de la presente Resolución".

"Artículo Segundo.- AUTORIZAR la oferta pública de la referida emisión por el monto de hasta UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD\$1.500.000,00), amparada con la garantía general; y, APROBAR el contenido del respectivo prospecto.

"Artículo Tercero.- INSCRIBIR en el Catastro Público del Mercado de Valores a la compañía ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA., como emisor del sector financiero; y, los valores a emitirse".

No existieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2014 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

#### RECOMENDACIONES A LA JUNTA SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Las políticas y estrategias que la empresa está implementando permanentemente se enfocan a las necesidades de la compañía para lograr la excelencia y productividad, mejoramiento de los procesos, inversión en tecnología y capacitación permanente en el recurso humano.

Se mantendrá favorablemente las relaciones comerciales con los proveedores para mantener precios razonables de las materias primas, y la ampliación de créditos, para mejorar la liquidez de la empresa, junto con el mejoramiento de la recaudación de la cartera.

Las utilidades netas de la compañía se analizarán posteriormente si serán distribuidas a los socios ó considerarlas como futuros aportes de capital.

# ADITEC ECUADOR

GUAYAQUIL: Av. Juan Tanca Marengo km 6 ½ y Calle Tercera • PBX: (04) 602 6090

QUITO: Tadeo Benitez OE 1-942 y Vicente Duque • PBX: (02) 247 9552

CUENCA: Francisco Estrella y Manuel Malo esq. Sector Av. 10 de Agosto • PBX: (07) 409 8392

ADITEC REPÚBLICA DOMINICANA

SANTO DOMINGO: Av. Charles Summer esq. Ludovino Fernández Nº11. Urb. Fernández • Tell: 809 328 0202

E-MAIL: servicio@aditec-ec.com

www.aditec-ec.com





Compañía Certificada ISO 9001:2008

R/



Atentamente,

Joaquín Barba Williams GERENTE GENERAL

ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA.

# ADITEC ECUADOR

GUAYAGUIL: Av. Juan Tanca Marengo km 6 1/4 y Calle Tercera • PBX: (04) 602 6090

QUITO: Tadeo Benitez OE 1-942 y Vicente Duque • PBX. (02) 247 9552

CUENCA: Francisco Estrella y Manuel Malo esq. Sector Av. 10 de Agosto • PBX: (07) 409 8392

ADITEC REPÚBLICA DOMINICANA

SANTO DOMINGO: Av. Charles Summer esq. Ludovino Fernández Nº11. Urb. Fernández • Telf: 809 328 0202

E-MAIL: servicio@aditec-ec.com

www.aditec-ec.com





Compañía Certificada ISO 9001:2008