

Quito, 16 de marzo de 2015

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CAMISERIA INGLESIA CIA. LTDA.,
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE
2014**

SEÑORES ACCIONISTAS

Por medio del presente doy el informe de actividades correspondientes al ejercicio económico del 2014

INFORME ADMINISTRATIVO FINANCIERO CAMISERIA INGLESIA AÑO 2014.

1.- SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA

Las metas y propósitos planteados por la gerencia se han desarrollado en la forma prevista, debido a que el entorno en que se ha desenvuelto la Compañía ha sido estable para el funcionamiento de sus actividades. Se ha iniciado líneas de coordinación entre las áreas administrativas, financiera, producción y de ventas de tal manera que la compañía se mantenga en un desarrollo acorde a sus cambiantes requerimientos.

2.- POLITICAS, ADMINISTRATIVAS, CONTROL DE INGRESOS Y GASTOS:

La Gerencia con la finalidad de garantizar en adecuado proceso y de gestión profesional a la vez que ejercer eficientes controles, ha implementado procesos que le han permitido optimizar el uso adecuado de Activos que generen razonable utilidad en el tiempo y que preparen a la Empresa para enfrentar a la competencia. Igualmente, se ha puesto especial énfasis en lo referente a los desembolsos y egresos, lo cual se ha logrado de acuerdo a lo siguiente:

- a.- De acuerdo a un riguroso control comparable y presupuestario
- b.- Monitoreo continuo de las transacciones, y operaciones.
- c.- Estructura y análisis de estadísticas como referente para toma de decisiones administrativas.

3.- RESULTADOS ECONOMICOS**INGRESOS**

TOTAL DE VENTAS	3'615.871.18
OTROS INGRESOS	<u>84.524.21</u>

TOTAL DE INGRESOS	3'700.395.39
--------------------------	---------------------

TOTAL DE COSTOS Y GASTOS	<u>3'372.209.34</u>
---------------------------------	----------------------------

UTILIDAD DEL EJERCICIO	328.186.05
-------------------------------	-------------------

1.- ADMINISTRATIVO**1.1.- IMPLEMENTACION DE UN NUEVO SISTEMA**

En el mes de abril del 2014 debido a la limitación existente en los sistemas de la empresa (Olimpo el contable, Aries el punto de venta, Olimpo Nomina) se decidió luego de análisis con tres oferentes la implementación de un sistema ERP llamado MBA3.

El MBA es un sistema ERP que trabaja en línea y cuyas contabilizaciones en su mayoría están parametrizadas.

Este es un sistema integrado en los cuales están los módulos de:

- Punto de ventas
- Compras
- Inventario
- Bancos
- Contabilidad
- Producción
- Activos Fijos
- Nómina.

Costo USD. 25.000,00

Para la implementación del sistema se realizó la compra de un servidor para trabajo de la base de datos MBA3 por el valor de usd. 8415,59.

El proceso de implementación se definió dos partes:

- Desde el mes de abril - agosto del 2014 capacitación y preparación de la información para ingreso al sistema.



- De 1 de septiembre en adelante implementación en vivo del sistema en las dependencias de la empresa.

Los módulos que se implementaron y sus fechas son los siguientes:

- Punto de ventas, el 1 de septiembre, modulo que está corriendo estable, el 1 de enero se procedió al proceso de facturación electrónica que ha tenido algunos inconvenientes pero por capacidad del SRI.
- Compras, el 1 de septiembre, modulo que está corriendo estable.
- Inventario, el 1 de septiembre, modulo que está corriendo estable.
- Bancos, el 1 de septiembre, modulo que está corriendo estable.
- Contabilidad, el 1 de septiembre modulo que está corriendo estable
- Producción, 1 de octubre modulo que está corriendo estable.
- Activos Fijos, se lo aplicara en el año 2015
- Nómina, 1 de octubre modulo que está corriendo estable.

También es necesario informar que para una correcta transmisión de datos se procedió a ampliar el ancho de banda a 1024 KBS. con Telconet y la conexión que teníamos con Equalinx que era por radio se la cambio a fibra óptica también con Telconet con el mismo ancho de banda.

1.2.- IMPLEMENTACION DEL CODIGO DE BARRAS EN LA MERCADERIA.

Con la puesta en ejecución del nuevo sistema se vio la necesidad de cambiar el sistema antiguo de código de los productos debido a su limitante para poder realizar análisis de ventas y obsolescencia pues no distinguía colores y tallas, el nuevo código si lo hace distingue la clase de producto, el color, la talla.

Además de esto se procedió a utilizarlo como código de barras, para que sea mucho mejor el manejo en la bodega y almacenes, utilizando el nuevo sistema y los lectores ópticos que se adquirieron.

Para esta implementación se realizó la adquisición de LABELS, lo que implicó la contratación de una persona para realizar la generación de las etiquetas, pegado de las mismas y los ingresos en el sistema.

1.3.- RENOVACION FLOTA DE VEHICULOS.

Se procedió a vender los dos vehículos de trabajo existentes por haber ya terminado su vida útil y nos estaba acarreando gastos de mantenimiento muy altos, estos vehículos se vendieron y fueron parte de pago de los nuevos.

Los nuevos se compró una mini van para transporte seguro de mercadería y una camioneta para transporte de varios, de acuerdo al detalle siguiente:

Autopista Gral. Rumiñahui Km 8 Puente #4 (Valle de los Chillos)

Telefax:(593-2) 2 321600 / 2 321611 / 2 321613 / 2 321615 • QUITO - ECUADOR

	TIPO DE VEHICULO	VALOR VENTA DE	VALOR COMPRA DE
1.-	BERLINGO CON 100.000 KM	12.000,00 USD	
	MINI VAN N300 CHEVROLET		13.987,52 USD
	(=)VALOR DESEMBOLSO COMPANIA		1.987,52 USD
2.-	CAMIONETA MAZDA CON 290.000 KM.	10.000,00 USD.	
	CAMIONTE TOYOYA STAUT		27.691,70 USD
	(=)VALOR DESEMBOLSO COMPANIA		17.691,70 USD.
	TOTAL VALOR DESEMBOLSO COMPANIA		19.679,22 USD

1.4.- MANTENIMIENTO Y REPARACION EDIFICIO AMERICA.

En el mes de octubre del 2014 se inició los trabajos de mantenimiento y reparación del edificio de la América luego de la entrega por el anterior arrendatario, los valores pagados por este mantenimiento son USD 19.965,50. .

1.5.- INCORPORACION DE GERENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO.

En el mes de enero del 2014 se procedió a la creación del puesto de trabajo y contratación de un Gerente Administrativo y Financiero, por un valor anual de USD. 27.600,00

1.6.- PAGO DE BONOS Y DIETAS A LOS SOCIOS.- Se procedió a cancelar los valores mensuales a los socios de acuerdo a detalle siguiente:

DETALLE	VALOR MENSUAL	VALOR ANUAL
BONO SR ITALO TORRES	8,000.00 USD	96,000.00 USD
DIETAS SR. ITALO TORRES	3,200.00 USD	38,400.00 USD
BONO SR. WILSON TORRES	2,000.00 USD	24,000.00 USD
VALOR TOTAL	13,200.00 USD	158,400.00 USD

2.- VENTAS

2.1.- APERTURA Y CIERRE DE LOCALES

2.1.1.- CIERRE MALL DEL SUR.-

En el año 2014 el 3 de febrero se procedió a cerrar el local del Mall del Sur en Guayaquil que tenía un promedio de ingresos mensuales de USD. 12.000,00.

2.1.2.- MAL DE LOS ANDES.-

En vista que ya concluía el contrato de concesión del Mall de los Andes, Corporación la Favorita para renovar la concesión nos condicionó la reubicación del local asignándonos el 153 que se abrió el 7 de noviembre del 2014, las condiciones contractuales son las siguientes:

LOCAL NUMERO	153
AREA M2	55,25
VALOR M2 VMC	21,72 USD
VALOR MENSUAL CONCESION	1.200,03 USD
VALOR INICIAL CONCESION M2	400 USD
VALOR CONCESION INICIAL	22.100,00 USD
PLAZO CONCESION	5 AÑOS
FECHA INICIO CONCESION	07 NOVIEM. 2014
INSTALACIONES Y ADECUACIONES AL LOCAL	28.815,92 USD.

2.1.3 MALL DEL PACIFICO (MANTA).-

Se negoció la concesión del local PB-044B con las condiciones contractuales son las siguientes:

LOCAL	PB-044B
AREA M2	50.88
VALOR M2 VMC	42,00
VALOR MENSUAL CONCESION	2.136,96 USD
VALOR INICIAL CONCESION M2	1,000.00 USD
VALOR CONCESION INICIAL	50.880,00 USD
PLAZO CONCESION	5 AÑOS
FECHA ENTREGA DEL LOCAL	01 DE SEPTIEMBRE DEL 2016
PAGO 50% DE VICCUOTA INICIAL	25.440,00 USD
PAGOS MENSUALES 18 MESES 50% VIC	1.413.33 USD.

2.2.- INCORPORACION DEL GERENTE DE VENTAS Y MERCADEO.

En el mes de junio del 2014 se creó e incorporó la vacante de Gerente de ventas y mercadeo, por un valor proporcional desde la fecha de incorporación a diciembre de USD. 13.300,00.

3.- PRODUCCION

.1.- COMPRA Y RENOVACION DE MAQUINARIA PARA LA PLANTA

Se adquirió para la planta la siguiente maquinaria:

TIPO DE MAQUINA	VALOR
OJALADORA	14.732,14 USD
CORTADORA VERTICAL	588,00 USD
BORDADORA DE DOS CABEZAS	29.285,71 USD
PRESILLADORA(USADA)	1.212,12 USD
TOTAL	45.817,97 USD

El control interno se extiende a todas las secciones de la Compañía y su mecanismo se sujeta a normas y requisitos de administración. Los bienes de la Compañía y los que están bajo su responsabilidad se encuentra con las debidas seguridades y en adecuadas condiciones y con coberturas de seguro que se consideran adecuadas en monto y riesgo.

Es importante señalar que la Compañía se encuentra al día con todas sus obligaciones fiscales y con terceros.

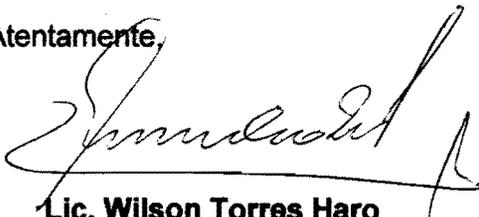
RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA

Para seguir obteniendo resultados positivos es necesario replantear algunas estrategias del negocio e incursionar en nuevos sistemas para la comercialización de nuestros productos.

CONCLUSIONES

Para concluir CAMISERIA INGLESА CIA. LTDA., ha desarrollado sus actividades apegándose estrictamente a todas las normas legales y reglamentos dentro de los principios éticos que caracterizan todas nuestras acciones. Cabe destacar el apoyo que se le ha dado a la Gerencia en su gestión por parte de las Gerencias de Operaciones, Auditoria, y Administrativa de la Compañía, y personal de empleados. Sin su concurso y dedicación, la labor realizada no hubiese sido posible.

Atentamente,



Lic. Wilson Torres Haro
GERENTE GENERAL
CAMISERIA INGLESА CIA. LTDA.