

INFORME DE GERENCIA 2008
EXTRACTORA DEL RIO EXTRARIOS S.A.

Señores Accionistas

A continuación pongo a consideración de ustedes el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2008, cumpliendo lo dispuesto en la ley de compañías.

ANTECEDENTES

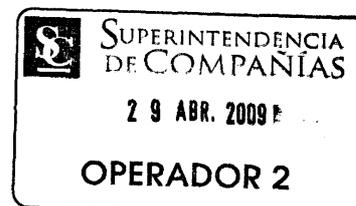
Extractora del Rio EXTRARIOS S.A. está ubicada en el Km. 65 de la vía Santo Domingo de los Sachilas - Quevedo en el sector de Fumisa. EXTRARIOS S.A. inicia operaciones el 1ro de Agosto del 2008, manteniendo su ubicación en el mismo lugar en el cual operaba Extrazur S.A.

EXTRARIOS ha tenido varios retos que enfrentar en su corto plazo de operación entre los cuales se mencionarán los siguientes:

La ubicación de la extractora presenta el reto de obtener nuevos clientes en vista de que los agricultores de la zona han optado por otros cultivos que les resulten más beneficiosos. Para asegurar un mayor abastecimiento de fruta, a partir del 1ro de Noviembre del 2008, Extrarios, se hizo cargo de la administración y el control del centro de acopio ubicado en San Carlos en la Vía Quevedo - Ventanas, anteriormente administrado por Epacem S.A.

Para lograr mantener a los proveedores de fruta, Extrarios debía ofrecer las mismas condiciones de plazos de pago y precios que tenían Extrazur en la planta y Epacem en el Centro de Acopio. En este sentido, Extrarios vendió el aceite por anticipado a Epacem logrando de esta manera levantar los recursos necesarios para sostener su operación. Esta adecuada negociación con Epacem, le ha permitido a Extrarios cumplir con las condiciones esperadas por sus proveedores. Cabe recalcar que Epacem es a la única Industria a la cual Extrarios vende su Aceite.

Otra de las limitaciones que tiene Extrarios son las condiciones climáticas de este sector. La zona presenta un fuerte verano en el segundo semestre del año, ocasionando una disminución de al menos un 50% en la producción de fruta con respecto al primer semestre del año. Esta baja en producción hace que los costos operativos se eleven y la rentabilidad se vea directamente afectada. Adicionalmente, la calidad de fruta del sector tampoco cumple con los estándares de calidad necesarios lo que ocasiona una baja tasa de extracción. En este sentido, la administración está evaluando la alternativa de reubicar la planta a una zona de mayor producción y de mejor calidad de materia prima.



La administración era consciente que enfrentaba estos retos y que los resultados del primer semestre de operaciones no iban a ser halagadores. Sin embargo, Extrarios ha logrado manejar de manera adecuada estos inconvenientes y esperamos que los resultados del siguiente semestre evidencien el trabajo realizado.

SITUACION OPERATIVA Y FINANCIERA

Extrarios cuenta con dos prensas una P3 y una P4 con una capacidad total de 7 Tm/hora, con 4 autoclaves de una capacidad total de 7 Tm y un caldero de 300 BHP con una capacidad de 11,5 Tm/hora. Esta planta tiene una capacidad total de proceso de 5,4 tm hora. Considerando que la planta trabaja 20 días, 12 horas diarias, Extrarios podría procesar un total de 1,300 Tm al mes.

Durante el período de Agosto a Diciembre del 2008, Extrarios compró 4,168.05 Tm y proceso 4,030.08 Tm de fruta. Se obtuvieron 726.13 tm de aceite con una tasa de extracción promedio del 18,02% al año.

La fruta comprada estuvo dividida de la siguiente manera:

2,012 Tm fueron adquiridas a través de los proveedores de Extrarios;

1,156.54 tm se compró a Epacem a través del centro de acopio de San Carlos en el período agosto a octubre 2008; y,

998,94 tm se recibieron a través de San Carlos durante noviembre y diciembre, meses en los cuales Extrarios manejó dicha operación.

Esta distribución de compra nos indica que la fruta de San Carlos representa el 51,73% del total de fruta comprada por Extrarios. Confirmando así la importancia de mantener dicho centro de acopio y por ende el control y administración de este.

Vale la pena mencionar que para salvaguardar la integridad de los operarios se ha llevado a cabo el cambio de las válvulas de seguridad de los autoclaves adicional al mantenimiento de rutina de la planta.

En lo referente al área administrativo-contable se adquirió e implementó el sistema PRODUC, el mismo que tiene una interfase directa con la báscula. Esta interfase nos permite ingresar en el sistema los pesos de la fruta y el aceite que se maneja en la planta sin requerir de digitación manual pues su registro se realiza directamente a través de la báscula. Este sistema nos asegura una mayor veracidad en los datos de compra de fruta así como también en la venta de Aceite ya que no existe un manejo manual de los mismos, evitando así errores en el proceso.

Como ya fue expuesto anteriormente, la baja productividad y la mala calidad de materia prima existente en el sector ocasionan unos costos operativos altos y una mala tasa de extracción dando como resultado del ejercicio una pérdida acumulada de 50,132.36.



CONSIDERACIONES A FUTURO

Extrarios tiene varias inversiones que realizar para lograr rentabilizar la empresa, las mismas que se detallan a continuación:

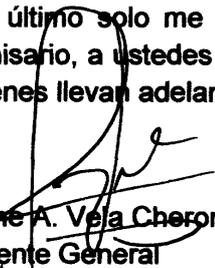
En la parte fabril, Extrarios debe considerar realizar varios cambios en el proceso de clarificación, los mismos que le permitirán recolectar cerca del 90% del aceite procesado. Esta inversión será cubierta por si sola a través de una mayor eficiencia en la planta.

En la parte comercial, Extrarios debe enfocarse en mejorar la calidad de la materia prima logrando así incrementar su tasa de extracción y por ende la rentabilidad del negocio. La tasa de extracción está directamente ligada a la calidad de la materia prima; sin embargo al no contar con plantaciones propias este manejo esta fuera de las manos de la planta. En este sentido, es importante implementar un servicio de ayuda y asesoría en el manejo de las plantaciones de nuestros proveedores. Se ha considerado la contratación de un transferencista que cuente con un adecuado nivel de conocimientos, quien se encargará de apoyar a los proveedores en el manejo de sus plantaciones. El objetivo de esta asesoría es lograr una mejora en la calidad de fruta que reciba la planta y por ende una mejora en la tasa de extracción.

Finalmente, considerando que las condiciones climáticas de la zona han obligado a que los agricultores se dediquen a otro tipo de cultivos más rentables afectando así la falta de volumen de fruta que reciba la planta es importante evaluar la posibilidad de reubicación de la planta extractora.

En el curso de este año, realizaremos las más importantes inversiones en nuestro negocio, las que nos permitirán reducir nuestro costo operativo de manera significativa y nos volverán mas eficientes en nuestra producción. Lo anterior, conjuntamente con eficiencias que esperamos incorporar en nuestro proceso de ventas, nos permitirá posicionarnos como una empresa rentable, eficiente y con proyección de largo plazo.

Por último solo me queda por agradecer al Sr. Presidente de la compañía a nuestro comisario, a ustedes señores accionistas y a todos los funcionarios y empleados que son quienes llevan adelante la empresa.



Jaime A. Vela Cheroni
Gerente General
Extractora del Rio EXTRARIOS S.A.