

**INFORME DE GERENCIA 2010**  
**EXTRACTORA DEL RIO EXTRARIOS S.A.**

**SEÑORES ACCIONISTAS**

A continuación pongo a consideración de ustedes el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2010, cumpliendo lo dispuesto en la ley de compañías.

**SITUACIÓN DEL SECTOR DE ACEITES**

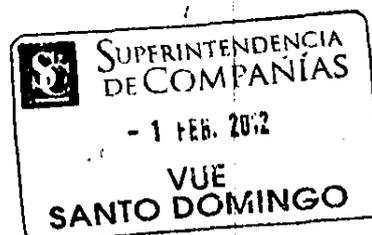
Durante el año 2010, EXTRARIOS ha tenido varios retos que enfrentar entre los cuales se mencionarán los más relevantes:

El año 2010 se caracterizó nuevamente por una alta volatilidad en los precios del aceite crudo contrario a lo vivido en el 2009. Los precios fluctuaron de 800 Usd /Tm a principios de año y a fines de año llegaron a un valor de 1200 Usd/Tm; es decir una variación del 50%.

En este período, las extractoras del país estuvieron afectadas por una disminución importante en la cantidad de fruta de palma debido; en mi criterio, a la falta de fertilización en las plantaciones por parte de los palmicultores sumado a un cambio climático. Estos problemas han causado que la cantidad de fruta sea considerablemente menor. Desde mi punto de vista el incremento en precios no ha sido positivo para los palmicultores ya que estos se han dedicado a buscar una mejor negociación de su fruta en lugar de cuidar sus plantaciones buscando mejores productividades.

Esta menor producción de fruta más la incorporación de nuevos actores en la compra de aceite crudo de palma y el cambio de política de compra de materia prima; con la incorporación de nuevos centros de acopio, por parte de Fabril ha ocasionado que el precio de la fruta sea mayor al precio del aceite crudo de palma. Debido a esta guerra de precios EXTRARIOS tuvo que someterse a las condiciones de mercado las mismas que implicaron pagar altas bonificaciones por la fruta. Para cumplir con los proveedores, EXTRARIOS vendió el aceite por anticipado obteniendo los recursos necesarios para mantenerse en el mercado. A pesar de muchos esfuerzos por parte de algunas extractoras estas condiciones de mercado se mantienen hasta la presente fecha.

A pesar de las condiciones del mercado las relaciones con los proveedores de fruta, con los gremios y con las entidades de control se llevaron adelante en buenos términos. EXTRARIOS sigue buscando ser la mejor alternativa para nuestros palmicultores, nuestros clientes y nuestros proveedores, de hecho así se evidencia en nuestro crecimiento en recepción de fruta.



## SITUACION OPERATIVA Y FINANCIERA

### METAS ESTABLECIDAS:

El año 2010 consolidó los centros de acopio en la zona de San Carlos - Ventanas y el del Empalme. Estos centros de acopio permitieron un incremento importante en la recepción de materia prima.

La reubicación de la extractora a la zona de San Carlos se postergó hasta que la empresa empiece a generar los resultados positivos que se requiere para este cambio.

Es importante mencionar la construcción del laboratorio de control de calidad, el mismo que ha sido un apoyo importante para mejorar la tasa de extracción a través de una evaluación oportuna de las pérdidas de aceite. El laboratorio se ha encargado de realizar análisis de los puntos críticos de la planta extractora obteniendo resultados inmediatos de tal manera que podemos tomar medidas correctivas durante el proceso.

La contratación de un transferencista que apoye a los proveedores en el manejo de sus plantaciones ha sido clave en el incremento en fruta que hemos tenido evidenciando un importante servicio al cliente por parte de la empresa. Este transferencista ha permitido una adecuada comunicación con los palmicultores; evitando así, la pérdida de muchos de ellos por una diferencia mínima de precios y por el contrario logrado incrementar el número de proveedores. Cabe recalcar que el transferencista también ha sido de vital importancia en el manejo de información sobre la zona.

### RESULTADOS:

Extrarios al ser proveedor de EPACEM S.A. mantiene un mercado estable de entrega tanto en volumen como en precio para el aceite de palma, recibiendo además el mayor precio del mercado vigente para cada período y adicional a esto tiene la condición de recibir pagos anticipados mejorando su posición en el sector.

Durante el año 2010, EXTRARIOS compró 15.976,72 toneladas de fruta provenientes de: EXTRARIOS 35%; San Carlos 41% y El Empalma 23%. De las toneladas procesadas se obtuvo 3.017,26 toneladas de aceite crudo de palma con una tasa de extracción promedio del 18,89% lo que representa un incremento del 0,68% en la tasa de extracción con respecto al año anterior.

MENSUAL					
	REAL	PPTO	AÑO ANTERIOR	% VARIACION PPTO	% VARIACION 2009
FRUTO INGRESADO					
FRUTO PROCESADO	1.814.260	1.356.858	0	134%	#¡DIV/0!
ACEITE OBTENIDO	335.752	272.729	0	123%	#¡DIV/0!
% EXTRACCION	18,51%	20,10%	0,00%	-1,59%	#¡DIV/0!
NUEZ OBTENIDA	186.490	161.466	0	115%	#¡DIV/0!
% NUEZ	10,28%	11,90%	0,00%	-1,62%	#¡DIV/0!
ACIDEZ	4,62%	3,60%	0,00%	1,02%	4,62%
HUMEDAD	0,26%	0,30%	0,00%	-0,04%	0,26%
IMPUREZAS	0,10%	0,10%	0,00%	0,00%	0,10%

ACUMULADO			
	REAL	PPTO	AÑO ANTERIOR
FRUTO INGRESADO			
FRUTO PROCESADO	15.976.720	18.230.038	11.056.815
ACEITE OBTENIDO	3.017.259	3.658.845	2.013.144
% EXTRACCION	18,89%	20,07%	18,21%
NUEZ OBTENIDA	1.645.780	2.104.695	1.166.870
% NUEZ	10,30%	11,55%	10,55%
ACIDEZ	3,86%	3,43%	3,95%
HUMEDAD	0,30%	0,28%	0,40%
IMPUREZAS	0,10%	0,09%	0,10%

La acidez promedio fue del 3,86%, la obtención de nuez fue del 10,30% estos resultados son levemente mejores que los obtenidos en el 2009.

Como ya fue expuesto anteriormente, las malas condiciones de la fruta, como consecuencias del clima y del manejo inadecuado de las plantaciones, conjuntamente con la devastadora guerra de precios arrojó como resultado del ejercicio una pérdida de \$192.880.

#### CONSIDERACIONES A FUTURO:

EXTRARIOS tiene que enfocar sus esfuerzos en rentabilizar la empresa:

En la parte fabril, para lograr el aumento de la tasa de extracción se buscará una mejor alternativa de jefe de planta que controle de mejor manera los procesos productivos. Tenemos algunas alternativas interesantes para cubrir esta posición

En la parte comercial, se continuara ofreciendo asesoría técnica tales como: recomendaciones de fertilización apoyadas por la venta de fertilizantes con plazos convenientes para los proveedores y la venta de plantas de variedades adecuadas para la zona con facilidades de pago. Esta relación cercana con los proveedores asegurará el abastecimiento de materia prima para la extractora.

En la parte contable – financiera, hemos trabajado en la implementación de las Normas NIIF y en la contratación de auditores externos de primer nivel los cuales nos han realizado varias sugerencias las mismas que serán consideradas durante el año 2011.

En precio del aceite de palma ha caído en este último mes un 8% y puede caer un poco más. Por primera vez en dos años el precio del aceite de palma y los aceites en general no han seguido la misma curva de precios que el petróleo lo que resulta extraño y da que pensar sobre el comportamiento que puede seguir a futuro.

En resumen el año 2010 ha sido un año muy difícil para las extractoras; sin embargo, gracias al apoyo financiero de EPACEM, a las mejoras operativas y al eficaz sistema de comercialización hemos logrado mantenernos en un mercado altamente competitivo incrementando la participación de EXTRARIOS en la compra de materia prima.

Vamos a poner todo el esfuerzo que se necesite para mantener las mejores oportunidades tanto para nuestros proveedores como para los accionistas a fin de ser siempre su mejor opción de entrega e inversión como se manifestó anteriormente. El año que viene no presente el mejor escenario pero a veces debemos afrontar malos momentos para encontrar oportunidades y la administración trabajará arduamente para lograrlo.

Por último solo me queda por agradecer al señor Presidente de la compañía, a nuestro comisario, a ustedes señores accionistas y todos los empleados y funcionarios que son quienes llevan adelante la empresa.



Jaime A. Vera Cheroni

Gerente General

Extractora del Río EXTRARIOS S.A.

