

**INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑÍA ESCUELA DE CONDUCTORES
NO PROFESIONALES OTAUTO CIA. LTDA., POR EL EJERCICIO
ECONÓMICO DEL AÑO 2011**

A los socios de la compañía:

En mi calidad de Gerente General de la compañía ESCUELA DE CONDUCTORES NO PROFESIONALES OTAUTO CIA. LTDA., y en cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 231, numeral 2 y 263, numeral 4 de la Ley de Compañías, presento a ustedes la memoria razonada acerca de la situación económica y financiera de la compañía, correspondiente al ejercicio económico del año 2011:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2011.

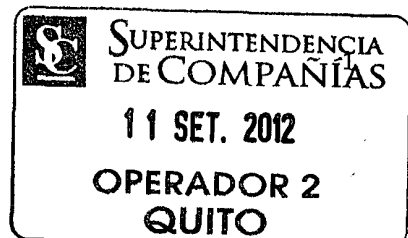
En el ejercicio económico del año 2011, se cumplió con todo lo planificado por la administración de esta compañía, lo cual derivó en el crecimiento de la misma y su definitivo posicionamiento en la ciudad de Otavalo, ya que se efectuó una agresiva campaña de publicidad, y sobre todo se profundizó en la promoción de la escuela en los centros educativos de nivel secundario, para lo cual se realizaron, al igual que en el año anterior, charlas y conferencias sobre seguridad vial y de tránsito, con personal capacitado.

Al igual que en el año anterior, en éste se continuó capacitando a los funcionarios de la compañía, ya que, es menester entender que si contamos con empleados calificados, nos llevará a brindar servicios de calidad a la comunidad y consecuentemente a mejorar los ingresos.

También, es importante hacerles conocer que con el afán de dar un mejor servicio educativo a los estudiantes, se cumplió con la ampliación de las instalaciones de la escuela, especialmente en lo relacionado al área de mecánica y de garaje, con lo cual se ha mejorado el nivel de las clases de mecánica.

Así mismo, con la garantía personal del gerente de la compañía, el Banco Internacional realizó un préstamo a la compañía, con el cual se adquirieron dos vehículos adicionales, para las clases prácticas de manejo, lo cual ha repercutido de manera positiva en la compañía, ya que se ha incrementado sus activos y hay más disponibilidad de vehículos para los estudiantes.

En este informe, se debe mencionar que en este año 2011 se llegó a un acuerdo entre la compañía y la Policía Nacional acantonada en Cotacachi, el Municipio de esa localidad y la Universidad Técnica del Norte, para el diseño e implementación de un parque vial, que servirá para educar a los niños de esa ciudad en el tema de seguridad vial, lo cual mantendrá el buen nombre de la compañía e indirectamente se obtendría una publicidad efectiva.



2. Cumplimiento de las disposiciones emanadas de la junta general de socios.

Por cuanto se han suscitado conflictos de orden societario, no se han llevado a cabo juntas generales que tomen resoluciones para mejorar la administración de la compañía; sin embargo, el gerente ha efectuado su mayor esfuerzo para llevar adelante los negocios sociales y precautelar los intereses de sus socios.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico 2011.

Como resultado de la denuncia presentada a la Superintendencia de Compañías, por el socio señor Marcelo Encalada, la compañía fue intervenida en este año 2011, lo cual ha repercutido negativamente en el ambiente laboral y en sus ingresos, ante lo cual la gerencia ha efectuado múltiples esfuerzos, los cuales se han reflejado en acciones que contrarresten estas situaciones negativas.

Además, cabe mencionar que la atención a las observaciones de la Superintendencia de Compañías, originadas en la denuncia mencionada, ha dado como resultado que al Gerente de la empresa le corresponda desplegar esfuerzos adicionales que le distraen de sus obligaciones como representante legal; sin embargo de lo cual, se está atendiendo de manera responsable, por el bien de los socios y de la compañía, este proceso de intervención, el cual que lleva más de 7 meses de duración.

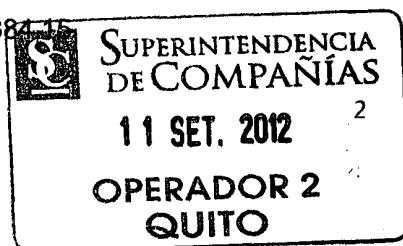
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio económico y de los resultados anuales.

Los saldos de las cuentas de activo, pasivo, patrimonio, así como de las del estado de resultados, reflejan fielmente las transacciones económicas que ha realizado la compañía en el año 2011, y se han contabilizado de conformidad a la documentación de respaldo prevista en la Ley de Régimen Tributario Interno, su Reglamento de Aplicación y los comprobantes de venta y Documentos complementarios, así como en la Normativa Contable y Societaria establecida por la Superintendencia de Compañías.

A continuación, para su conocimiento se transcriben los saldos de las cuentas principales de activo, pasivo y patrimonio, así como de las del estado de resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2011:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

TOTAL DE ACTIVOS:	USD 51.515,17
TOTAL DE ACTIVO CORRIENTE:	USD 10.963,55
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO:	USD 40.551,62
TOTAL DE PASIVOS:	USD 63.007,85
PASIVO CORRIENTE:	USD 49.384,15



PASIVO A LARGO PLAZO:

USD 13.623,70

PATRIMONIO:

USD (11.492,68)

Como se puede observar de los saldos de las principales cuentas del balance general, se establece que es una compañía en marcha, la cual se encuentra cumpliendo a cabalidad con el objeto social para el cual se constituyó.

Es importante analizar que durante el año 2011, la compañía adquirió 2 vehículos adicionales para incrementar a 5 la flota de vehículos que se utilizan para dar las clases prácticas de manejo.

Cabe señalar que, esta adquisición de los 2 vehículos en el año 2011, se efectuó con un préstamo otorgado por el Banco Internacional, para lo cual tuve que otorgar una garantía personal.

Como ustedes entenderán, el esfuerzo personal que he realizado en calidad de gerente, más allá de lo ordenado por la Ley de Compañías, le ha permitido a la compañía consolidar su imagen y ubicarla en una posición inmejorable, ya que la mayor parte de las inversiones necesarias para consolidar esta actividad económica, se han realizado con un costo mínimo.

Al 31 de diciembre de 2011, el saldo de la cuenta de activo "Vehículos" es de USD 43.592,86, lo que representa el 84,62 % del total de activos, situación que ubica a la compañía en una posición inmejorable, ya que la enseñanza de conducción es la principal y única actividad económica de OTAUTO.

En relación a los pasivos, se debe informar que no ha variado la estructura de las obligaciones de la compañía respecto al año 2010, ya que un alto porcentaje del pasivo corriente, al 31 de diciembre del año 2011, es con sus dos socios.

ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS:

USD 122.417,03

GASTOS:

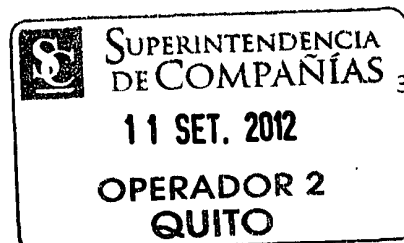
USD 125.952,70

PÉRDIDA DEL EJERCICIO:

USD 3.535,67

La compañía ha obtenido en el ejercicio económico correspondiente al año 2011, una pérdida de USD 3.535,67, la cual se basa en los ingresos y egresos debidamente sustentados en documentos autorizados por el Reglamento de Comprobantes de Venta.

Se debe informar que la pérdida descrita obtenida por la compañía en el ejercicio económico analizado, es el resultado del cumplimiento pleno del objeto social de la compañía y, se explica, como es lógico, porque para generar ingresos hay que incurrir en gastos. En el rubro de sueldos, salarios, beneficios sociales e indemnizaciones y honorarios profesionales, se ha erogado el monto de USD 65.795,11, el cual representa el 52,24 % del total de gastos incurridos en ese año.



Por otra parte, algunos rubros importantes que han incidido en el resultado de este año 2011, lo constituyen los suministros y materiales, el arrendamiento de la casa en la cual funciona la compañía, promoción y publicidad y combustibles, los cuales ascienden al valor de USD 27.147,73, representando el 21,55 % del total de gastos.

Como se puede observar, en el año 2011 la compañía ha obtenido una pérdida de USD 3.535,67, la cual no tiene significancia material, ya que como contrapartida ha incrementado sus activos de manera sustancial en USD 17.651,78 con relación al año 2010, cumple a cabalidad con sus obligaciones para con Instituciones financieras, proveedores y empleados y se encuentra en su segundo año de operación real.

5. Propuesta del destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico del año 2010.

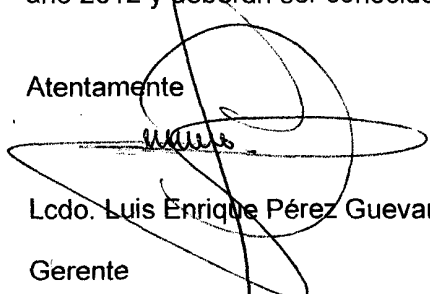
Por cuanto, no se han obtenido utilidades en este ejercicio económico del año 2011, no procede presentar propuesta alguna sobre este requisito.

6. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

En relación a este requisito, sugiero que al igual que en el año anterior se trabaje en mejorar la estrategia de ventas, a fin de consolidar la posición económica y financiera de la compañía.

7. Finalmente, considerando que el ejercicio económico 2011 es el año de transición para la aplicación de las NIIF'S para Pymes, se ha contratado a un experto, el cual junto al Departamento de Contabilidad, ha procedido a realizar la conciliación del patrimonio neto y al estado de resultados, al inicio y al final del periodo de transición, cuyos ajustes deberán reflejarse como asientos iniciales de la contabilidad del ejercicio económico del año 2012 y deberán ser conocidos y aprobados por la junta general de socios.

Atentamente


Lcdo. Luis Enrique Pérez Guevara

Gerente

ESCUELA DE CONDUCTORES NO PROFESIONALES OTAUTO CIA. LTDA.

