

INFORME QUE PRESENTA EL SEÑOR MAYOR LUIS GUDIÑO VILLACRES,  
GERENTE DE PROTECSA, PROTECCION PROFESIONAL CIA. LTDA. SOBRE  
LAS ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2008.-

**A.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS FIJADOS PARA EL AÑO 2008.-**

1.-Se incrementaron los Costos del Servicio de Guardianía que prestamos a nuestros Clientes y Usuario en un 50%, consecuencia de las disposiciones emitidas por el Mandato No.8 de la Asamblea Constituyente en lo que tiene que ver con la regularización de Sueldos y Salarios; y por el incremento de Sueldos decretado por el Gobierno Nacional en el mes de Agosto del 2008.

Ventajosamente, hubo comprensión por parte de nuestros Clientes en la aceptación de los nuevos Costos.

2.-No se contrataron Pólizas Contra Asalto, Robo e Incendio; tampoco, la Publicidad en las páginas amarillas de la Guía Telefónica, Con lo cual, se hizo un ahorro importante en materia de Gastos.

3.-La Gerencia llevó un control estricto de gastos y dotación de Uniformes y Equipo a los diferentes Puestos de Guardianía.

4.-Se ha tenido que contratar Guardias que han trabajado antes para la Compañía, debido a la falta de Aspirantes y a las necesidades de personal para cubrir varios puestos de guardianía, por faltas o abandono del trabajo de algunos de ellos.

5.- El ahorro en gastos y el estricto control financiero nos ha permitido evitar pérdidas para la Empresa; tomando en consideración la difícil situación económica que vive el país.

**B.-CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES EMITIDAS POR LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE PROTECSA, CIA. LTDA.**

Se han cumplido las disposiciones y recomendaciones de la Junta General de Socios de Protecsa, Cía. Ltda.. en el sentido de ahorrar gastos y buscar nuevos Contratos de Trabajo; a pesar de los incrementos de todos los insumos, sufridos a nivel nacional.

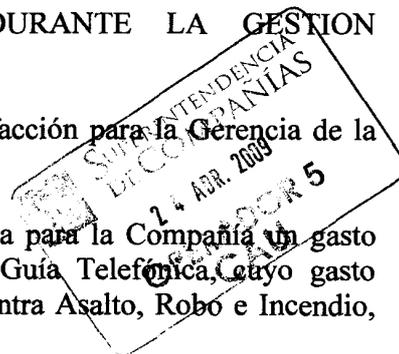
**C.-HECHOS QUE MERECEAN RESALTARSE DURANTE LA GESTION GERENCIAL DEL AÑO 2008.-**

Hechos dignos de resaltarse y que son motivos de satisfacción para la Gerencia de la Protecsa, Cía. Ltda., son los siguientes:

1.-Se suspendió la Afiliación a ANESI, que representaba para la Compañía un gasto cercano a los \$1,000.00 anuales.-La publicidad en la Guía Telefónica, cuyo gasto alcanzaba cerca de los \$4.000.00 al año.-Las Pólizas Contra Asalto, Robo e Incendio, que representaban un gasto anual de \$2,000.00.

Rubros que es menester anotar, por ser los más importantes y de costo elevado.

2.-La Gerencia de Protecsa, Cía. Ltda., junto con la Contadora, hemos asistido a Seminarios de actualizaciones sobre el Mandato 8; nuevas disposiciones y regulaciones del Ministerio de Trabajo; y del COSP, en base al nuevo Reglamento a la Ley de Seguridad Privada y a la suspensión de las Tercerizadoras.



- 3.-Se renovaron sin problemas, tanto el Permiso de Tenencia de Armas de la Compañía, como los Permisos Individuales de cada una de las armas.
- 4.-Se obtuvieron los Permisos actualizados del Ministerio de Gobierno y del Ministerio de Trabajo y Empleo, en base a las nuevas disposiciones y regulaciones emitidas.
- 5.-La Gerencia asistió a la Asamblea de Socios de la Cámara de Comercio; en la cual se condecoró a Protecса, Cía. Ltda. por haber cumplido 25 años como Socio Activo de esa Entidad.
- 6.-Se consiguieron los siguientes Contratos nuevos de Servicio de Guardianía:
  - Campamento de FOPECA en el Sector de El Tamarindo( a 15' de Puerto Inca)
  - Condominio Michelle de FOPECA en Tanda
  - Florícola San Enrique en Itulcachi
  - Agente de Protección del Ingeniero Glas, Gerente del Fondo de Solidaridad
  - Incremento del Servicio de Guardianía a 24 horas en el Condominio Witt
  - Un Guardia de Recepción en Schering Plough.
- 7.- Se ha mantenido en buena forma, los Contratos que tenemos con nuestros antiguos Clientes; debido a que se ha hecho especial hincapié en la supervisión de los mismos por parte de la propia Gerencia, el Jefe de Operaciones y los Supervisores.

Como hechos negativos, podemos citar los siguientes:

- 1.-Suspensión del servicio de refuerzo de 24 horas en la Embajada del Japón, por ahorro de gastos dispuesto en la misma.
- 2.-Suspensión del servicio de guardianía en la Residencia del señor Werner Speck, por cambio de domicilio.
- 3.-Suspensión del servicio diurno en Agroplantas, por reducción de gastos en dicha plantación florícola.  
Lo cual ha mermado los ingresos de la Compañía
- 4.-Aplicación de una Multa de \$20.400 dólares por parte del Ministerio del Trabajo, por no haber contratado un Discapacitado durante el año 2007. Multa que la consideramos exagerada y con dedicatoria para la Empresa; y que la impugnamos y la seguimos impugnando hasta la presente fecha. Puesto que el Ministerio de Trabajo no aceptó el que hayamos contratado a discapacitados sin el respectivo Carnet.
- 5.-Contratación de una Póliza de Responsabilidad Civil por \$100,000.00 dólares y de Accidentes Personales del personal Operativo por \$50,000.00 dólares, exigido en el Reglamento a la Ley de Seguridad Privada; lo cual incrementó los Gastos Mensuales en cerca de \$1,500.00 dólares mensuales.

#### D.- SITUACION FINANCIERA DE PROTECSA, CIA. LTDA. COMPARANDO LOS AÑOS 2007 Y 2008.-

La situación financiera de Protecса, Protección Profesional, Cía. Ltda. haciendo una comparación de los Ejercicios Económicos de los Años 2007 y 2008, es la siguiente:

Parámetro Comparativo	2007	2008	Variación
Total de Ingresos	\$ 395,955.47	\$ 541,894.79	36%
Gastos de Ventas	378,994.38	531,981.47	40%
Utilidad Bruta en Ventas	16,961.09	9,913.32	-58%



Como se puede ver, la Utilidad Bruta en Ventas disminuyó en cerca de un 58% con relación al año 2007. A pesar de que el nivel de ingresos aumentó en un 36%, los Gastos de Ventas se incrementaron en el 40%, en comparación con el 28% del año anterior.

Esto es debido a que el Mandato No.8 de la Asamblea Constituyente y el aumento decretado por el Gobierno Nacional en Agosto del 2008, incrementó en forma considerable los Sueldos y Salarios del Personal Operativo(Guardias en especial).

Los Gastos de Ventas tienen que ver en un 90% con Sueldos del Personal; lo cual quiere decir, que los Guardias se llevan la mayor parte de los Ingresos que tiene la Compañía.

#### F.-RECOMENDACIONES DE MEDIDAS FINANCIERAS A TOMARSE PARA EL AÑO 2009.-

1.-Cobrar al personal de Guardias el Costo de la Póliza de Accidentes Personales; porque es individual y beneficia directamente a cada uno de ellos y a sus familias.

2.-Llevar un control estricto de dotación de Uniformes y Equipo para los Guardias y puestos de guardianía.

De ser posible, descontar por los uniformes a aquellos guardias que hayan abandonado su trabajo y a aquellos que no entreguen las prendas en buen estado.

3.-En lo posible, no contratar a Guardias que hayan trabajado anteriormente en la Compañía. Por el incremento de costos que representan en cuanto a sueldos y salarios.

4.-Tratar de solucionar de la mejor forma, el problema de la Multa impuesta por el Ministerio de Trabajo y Empleo. De tal forma que ocasione el menor impacto a la acción financiera de la Compañía.

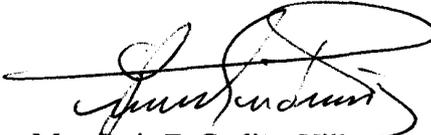
5.- Incrementar el servicio de Monitoreo Electrónico y de Asesoramiento en Seguridad; a fin de aumentar los ingresos para la Compañía.

6.-Buscar aumentar los contratos de servicio de guardianía. Tomando en cuenta que hay la posibilidad de que se supriman algunos contratos que se mantienen en vigencia; como ser, del FISE y del FONDO DE SOLIDARIDAD, que están condenados a desaparecer por disposición del Gobierno Nacional.

Esperamos poder afrontar los problemas que se presenten, con la mayor cordura y serenidad posible; visando especialmente, la defensa de los intereses económicos de Protecsa, Cía. Ltda..

Gracias, señores Socios, por la confianza depositada en nosotros.

Quito, a 31 de Diciembre del 2008



Myr. Luis E. Gudiño Villacres  
Gerente  
PROTECSA, cia. Ltda..

