

**INFORME DE GERENCIA**  
**Al 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

A los señores socios de PROTECSA, PROTECCION PROFESIONAL CIA. LTDA.

La compañía Protecsta, Protección Profesional Cía. Ltda. Es una compañía de capital privado cuyo objeto social es la prestación de servicios de seguridad privada y afines. La empresa fue constituida el 2 de Agosto de 1983. En ese entonces los socios fundadores fueron e iniciaron con participaciones accionarias iguales:

- La señora Blanca Castillo Castro
- El señor Myr.(r) Luis Francisco Gudiño Villacrés
- La señora Alicia Portero Vaca

Solo reciénemente, el día 28 de Diciembre del año 2015 la compañía cambio de socios; siendo los nuevos socios con participaciones iguales:

- Galo Patricio Santacruz Coronel
- Marcelo Antonio Calvopiña Herrera

Finalmente, el día 13 de Abril del año 2016, ante la Doctora Glenda Zapata Silva, Notaria Décimo Octava de la ciudad de Quito, el señor Marcelo Antonio Calvopiña Herrera y la señora Ana Lucía Arico Espín (esposa), ceden a favor de la señora Adriana Alexandra Oramas Santacruz y la señorita Daniela Alexandra Santacruz Oramas sus 246.000 participaciones sociales (De un Dólar cada una). Los nuevos accionistas de PROTECSA, PROTECCION PROFESIONAL CIA. LTDA., desde esta fecha y sus participaciones sociales son:

- |                                      |                                  |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| - Galo Patricio Santacruz Coronel    | 246.000 participaciones sociales |
| - Adriana Alexandra Oramas Santacruz | 200.000 participaciones sociales |
| - Daniela Alexandra Santacruz Oramas | 46.000 participaciones sociales  |

Durante el ejercicio fiscal 2016, se ha logrado incrementar los contratos de servicios con empresas de capital privado en su 100%. La política de la gerencia ha sido mantener como nicho de mercado el sector privado para cumplimiento de sus objetivos comerciales exclusivamente, dada las actuales circunstancias de falta de liquidez en el aparato de Gobierno de turno. Sin embargo, la Gerencia reconoce el potencial de mercado que

representa en la actualidad el sector público, una vez que haya resuelto su problema de liquidez.

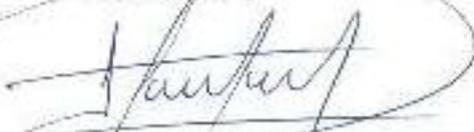
Para el ejercicio fiscal terminado al 31 de diciembre del 2018, los ingresos de PROTECSA ascendieron al valor de US\$ 1'640.761,04 en tanto que los gastos sumaron el valor de US\$ 1'640.033,02 lo que generó una utilidad operativa de US\$ 727.86. Se ha logrado este nivel de ingresos en base a un fuerte control de gastos, optimización de recursos y un cuidado en las finanzas de la compañía durante todo el año. El aporte al país a través del impuesto a la renta de sociedades asciende al valor de US\$ 5765.67.

De acuerdo con los resultados del ejercicio 2018, no existen riesgos laborales, pero si se mantiene una deuda con el SRI de US\$ 15.393,87, los mismos que con corte al 31 de diciembre del 2018, han sido identificados y se ha procedido a cuantificarlos con el afán de pagarlos durante el primer trimestre del año 2018.

Durante el año 2018, el Grupo FALCONFARMS, ha continuado siendo nuestro principal cliente, aunque reconocemos que estos contratos le proporcionan estabilidad a la compañía, vemos en esto un punto de debilidad y para contrarrestar esta situación, se desarrollarán estrategias para captar nuevos clientes para atomizar esta cartera tan concentrada. Finalmente, al mes de Diciembre 2018 la compañía está muy cerca de lograr su ansiado punto de equilibrio, mismo que se concretará para el primer trimestre del año 2019 si las condiciones del mercado lo permiten y la estrategia comercial de la empresa es acertada.

Como punto final, deseo agradecer la confianza depositada en mi persona, durante este año, por los señores accionistas y aspiro que con su apoyo podamos tener éxitos y realizaciones en el futuro.

Atentamente,



Eizen-Rene Castillo Bustos  
Gerente

PROTECSA, PROTECCION PROFESIONAL CIA. LTDA.