

INFORME DE GERENCIA
Al 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

A los señores socios de PROTECSA, PROTECCION PROFESIONAL CIA. LTDA.

La compañía Protecса, Protección Profesional Cía. Ltda. es una compañía de capital privado cuyo objeto social es la prestación de servicios de seguridad privada y afines. La empresa fue constituida el 2 de Agosto de 1983. En ese entonces los socios fundadores fueron iniciaron con participaciones accionarias iguales:

- La señora Blanca Castillo Castro
- El señor Myr.(r) Luis Francisco Gudiño Villacrés
- La señora Alicia Portero Vaca

Solo reciénemente, el día 28 de Diciembre del año 2015 la compañía cambio de socios; siendo los nuevos socios con participaciones iguales:

- Galo Patricio Santacruz Coronel
- Marcelo Antonio Calvopiña Herrera

Finalmente, el día 13 de Abril del año 2016, ante la Doctora Glenda Zapata Silva, Notaria Décimo Octava de la ciudad de Quito, el señor Marcelo Antonio Calvopiña Herrera y la señora Ana Lucía Arico Espín (esposa), ceden a favor de la señora Adriana Alexandra Oramas Santacruz y la señorita Daniela Alexandra Santacruz Oramas sus 246.000 participaciones sociales (De un Dólar cada una). Los nuevos accionistas de PROTECSA, PROTECCION PROFESIONAL CIA. LTDA. desde esta fecha y sus participaciones sociales son:

- | | |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| - Galo Patricio Santacruz Coronel | 246.000 participaciones sociales |
| - Adriana Alexandra Oramas Santacruz | 200.000 participaciones sociales |
| - Daniela Alexandra Santacruz Oramas | 46.000 participaciones sociales |

Durante el ejercicio fiscal 2016, se ha logrado incrementar los contratos de servicios con empresas de capital privado en su 100%. La política de la gerencia ha sido mantener como nicho de mercado el sector privado para cumplimiento de sus objetivos comerciales exclusivamente, dada las actuales circunstancias de falta de liquidez en el aparato de

Gobierno de turno. Sin embargo, la Gerencia reconoce el potencial de mercado que representa en la actualidad el sector público, una vez que haya resuelto su problema de liquidez.

Para el ejercicio fiscal terminado al 31 de diciembre del 2016, los ingresos de PROTECSA ascendieron al valor de US\$ 2.134.682.33 , en tanto que los gastos sumaron el valor de US\$ 2.328.034.92, lo que generó una pérdida operativa de US\$193.352,59, considerando que este giro de negocios requiere de al menos 4 a 5 años para lograr su anhelado punto de equilibrio.

Se ha logrado este nivel de ingresos en base a un fuerte control de gastos, optimización de recursos y un cuidado en las finanzas de la compañía durante todo el año.

Debido al entorno cambiante de la economía nacional durante este año 2016, debido fundamentalmente a la baja drástica del precio del barril de petróleo durante este año, y por las inversiones de capital requeridas para el normal funcionamiento de este tipo de negocio, dentro de las cuales debemos considerar la contratación de recursos humanos para las diferentes funciones y así lograr la capacidad operativa requerida para la empresa, los socios han considerado aceptar los resultados de pérdida financiera, concentrando todos los esfuerzos necesarios en el área comercial con el afán de lograr cubrir la capacidad operativa con nuevos contratos.

Durante el año 2016, elaborados EL CAFE, ha continuado siendo nuestro principal cliente, aunque reconocemos que estos contratos le proporcionan estabilidad a la compañía, vemos en esto un punto de debilidad y para contrarrestar esta situación, se desarrollarán estrategias para captar nuevos clientes para atomizar esta cartera tan concentrada. Finalmente, al mes de Diciembre 2016 la compañía está muy cerca de lograr su ansiado punto de equilibrio, mismo que se concretará para el primer semestre del año 2017 si las condiciones del mercado lo permiten y la estrategia comercial de la empresa es acertada.

Como punto final, deseo agradecer la confianza depositada en mi persona, durante este año, por los señores accionistas y aspiro que con su apoyo podamos tener éxitos y realizaciones en el futuro.

Atentamente,



Galo Patricio Santacruz Coronel
Gerente

PROTECSA, PROTECCION PROFESIONAL CIA. LTDA.