

Durante el tiempo que llevamos a cargo de la gerencia de la compañía, hemos hecho todos los esfuerzos para mantener un ambiente laboral adecuado, con respeto pero exigente con todos los trabajadores. La rotación de personal sigue siendo preocupante en el área de guardias y supervisores.

La compañía ha permanecido durante todo el año en "lista blanca" en todos los organismos de control, como IESS, MINISTERIO DE RELACIONES LABORALES Y EL SERVICIO DE RENTAS INTERNAS.

Para el año terminado en diciembre del 2014, la compañía cierra su ejercicio financiero con una pérdida operativa de USD27 K, originada en el nivel de inversiones, los gastos en equipamiento y uniformes para el personal. Consideramos que este valor negativo será revertido en los primeros meses del año 2015 y que al cierre del próximo año se tengan resultados positivos.

Como último punto deseo agradecer la confianza depositada en mi persona y en mi equipo de trabajo, por los señores socios y aspiramos que con su apoyo podamos tener éxitos y realizaciones en el futuro.

Atentamente,

Ing. René Salazar Herrera

Gerente General

PROTECSA CIA. LTDA.

Quito, 13 de marzo de 2015

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE PROTECSA CIA. LTDA.
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

A los señores socios de PROTECSA CIA. LTDA.

Protecsa, Protección Profesional Cia. Ltda., es una compañía prestadora de servicios complementarios de seguridad y vigilancia privada, que ha venido prestando sus servicios al público y entidades jurídicas ecuatorianas por un lapso de 33 años.

Revisada la documentación contable y financiera de la compañía, en el primer semestre del año 2014, se pudo apreciar que tenía una operación mínima de subsistencia, con una considerable reducción de número de clientes, de nivel de ventas y un fuerte control de los gastos.

En este entorno los actuales socios, ingenieros Galo Santacruz y Marcelo Calvopiña, llegaron a un acuerdo con los anteriores socios y se concretó la transferencia de acciones y con fecha 15 de julio del presente año, se me designó gerente general de la compañía.

A partir de esta fecha, se procedió a tomar control de las operaciones de la compañía y se han ido adoptando una serie de estrategias posibles para mejorar el volumen de ventas, a través el incremento de la base de clientes; con anterioridad se realizó un estudio de clientes no rentables y se dio por terminados dichos contratos.

En el nuevo plan comercial, se dieron los pasos necesarios para implementar el servicio de monitoreo de alarmas y el servicio satelital para control de vehículos y flotas de transporte de carga, se tuvieron que hacer inversiones considerables en equipos y tecnología para la adecuación e instalación del CECOM; simultáneamente se debió adquirir varias motocicletas para el personal de agentes de reacción en las ciudades de Quito, Guayaquil, Manta y Portoviejo, con opción de crecimiento a ciudades como Ambato, Cuenca. Las inversiones fueron posibles con aportes en efectivo para futuras capitalizaciones, de parte de los señores socios.

El desarrollo de la compañía, es posible a través del crecimiento de infraestructura y necesariamente con la contratación de recurso humano para ocupar las posiciones de seguridad física y electrónica; en el negocio de la seguridad, primeramente se proveen los servicios y luego se emite la respectiva factura para el cobro de los mismos, por lo cual, al estar comenzando el crecimiento de la compañía, son necesarios aportes en efectivo de parte de los señores socios, hasta que la compañía pueda llegar al punto de equilibrio. Esta situación especial no nos ha permitido cumplir adecuadamente con los pagos a los proveedores de bienes o servicios y adicionalmente ha originado una falta de liquidez en la compañía. Se han hecho esfuerzos para cubrir oportunamente con los pagos y se ha planteado a los señores socios la posibilidad de contribuir con fondos frescos para hacer una nueva capitalización; en este requerimiento, los señores socios ha ofrecido hacer nuevos aportes a partir de enero del próximo año.