



Dirección: Diego de Almagro N30-144 y Alpallana
Telf: 3237971/2239143



Quito, abril del 2016

INFORME DE GERENCIA

A los Socios y Directores de:
INDUSTRIAS ANDEAN DELIGHT S.A.

De mis consideraciones:

Cumpliendo disposiciones estatutarias y formalidades legales, me es grato dirigir a Ustedes para presentar el informe de gerencia correspondiente al año fiscal 2015.

Las principales situaciones dadas fueron las siguientes:

- 1.- A pesar de la coyuntura económica del país, el ejercicio económico 2015 se destacó por ser un año de crecimiento y posicionamiento de la marca Sushi Shop como un referente en el mercado de alimentos especializados, las estrategias que se plantearon a inicios del período fueron cumplidas y los resultados obtenidos sobre pasaron las expectativas.
- 2.- Los resultados del año reflejan un crecimiento en ventas del 144% en comparación al año 2014, este incremento obedece entre otras cosas a la fuerte inversión en publicidad realizada.
- 3.- Durante el ejercicio económico 2015 se continuaron con varias inversiones tales como: adecuación del local comercial y adquisición de mobiliario y equipo de cocina. Estas inversiones fueron financiadas principalmente con préstamos de socios.
- 4.- A nivel de costos y gastos nos enfocamos en sistemas de control sobre todo en lo que respecta a horas de trabajo del personal y al buen uso de los insumos de preparación de los alimentos.
- 5.- Los resultados de la empresa arrojaron una utilidad contable de US\$ 3.470, sin embargo luego de la aplicación de impuestos y conciliación tributaria el resultado final refleja una pérdida operativa.
- 6.- Hemos cumplido con nuestras obligaciones tributarias y laborales, éstas últimas nos han permitido tener un equipo de trabajo sólido y comprometido.
- 7.- Se han cumplido con las disposiciones dadas por la Junta General de Accionistas.



Dirección: Diego de Almagro N30-144 y Alpallana
Telf.: 3237971/2239143



8.- Para el año 2016 se ha propuesto mantener los mismos niveles de ventas y resultados del 2015, no se prevé crecimiento dada la situación que vive el país, a pesar de esto los esfuerzos se enfocarán en no bajar los ingresos y mantener el posicionamiento de la marca dentro del mercado.

Agradezco por la confianza depositada en este año y me comprometo a seguir trabajando para el continuo crecimiento de la Compañía.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Jorge Acurio P.", enclosed within a large, light blue oval.

Jorge Acurio P.

**GERENTE GENERAL
INDUSTRIAS ANDEAN DELIGHT CIA.LTDA.**