

INFORME GERENTE GENERAL

A los señores socios y directores

Pongo a consideración de ustedes el presente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico 2018:

1.- LA EMPRESA

IMPORTADORA COMERCIAL OCHOA S A ICO INTERNACIONAL., es una empresa que inicio sus actividades el 23 de noviembre de 1983, dedicada a las actividades de comercialización al por menor de equipos y dispositivos eléctricos y electrónicos de seguridad.

El centro de operaciones matriz está ubicado en el domicilio principal de la Compañía, Calle Calle Azuay E2-256 y Av. Río Amazonas, y la sucursal 1 Parque Centro Empresarial, Circunvalación Sur 114 y Calle Única (frente al Parque de Urdesa) .

ENTORNO ACTUAL

Economía de Ecuador crece un 1,4% en 2018 y superó el estimado del gobierno y el FMI, impulsada por un mayor gasto del Gobierno y de los hogares y un buen desempeño del sector no petrolero

El crecimiento de 1,4% del PIB se explica por: i) mayor gasto de consumo final de gobierno general (2,9%); ii), aumento de 2,7% en el gasto de consumo final de los hogares; iii) mayor formación bruta de capital fijo (FBKF) (2,1%); y iv) incremento del 0,9% de las exportaciones de bienes y servicios. Por su parte, las importaciones de bienes y servicios en 2018 fueron mayores en 5,8% respecto a las registradas en 2017

Fuente: Banco Central del Ecuador

PRINCIPALES ACTIVIDADES

2.- COMERCIALIZACIÓN

- Hemos diversificado e incrementado la gama de productos comercializados por ICO en nuestros distribuidores a nivel nacional.
- Para dar una mejor atención a nuestros clientes las oficinas de Quito y Guayaquil siguen teniendo mejoras en sus instalaciones.
- Se realizan capacitaciones continuas a nuestros clientes a nivel nacional

3.- ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS

Se implemento un proceso de organización institucional a través de consultoría externa en la que se analizaron varios puntos entre ellos el clima laboral, el desempeño profesional con la finalidad de armar un manual de funciones detallado.

4.- FINANCIERO

Realizando un análisis comparativo con el año 2017, podemos apreciar la situación económica de la empresa durante el ejercicio 2018

	Al 31 de diciembre		
	2018	2017	Incremento
INGRESOS			
Ingresos operacionales	4,113,109.00	3,350,822.00	19%
Costo de venta	-2,981,123.00	-2,340,872.00	21%
% Costo de venta	72%	70%	

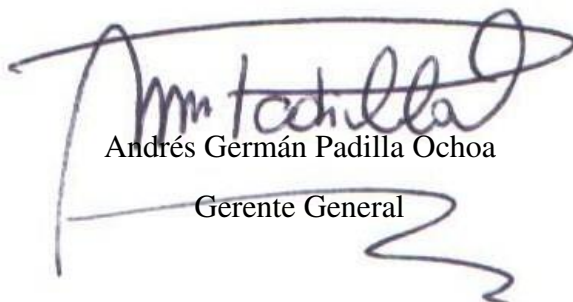
RECOMENDACIONES:

Se ha sugerido a los accionistas de la empresa lo siguiente:

- Que la entrega de las mercaderías por parte de nuestros proveedores sea oportuna y que se ajusten a los tiempos de llegada establecidos
- Que nuestros proveedores nos otorguen prestamos de acuerdo con nuestras necesidades.
- Buscar en el exterior productos similares a los que importamos, con mejor tecnología y precios más bajos, en lo posible, para ser lo más competitivos con el mercado nacional

PROYECCIONES 2019

- Seguiremos realizando eventos de capacitación con la participación de instructores nacionales e internacionales.
- Mantenernos en nuestra actividad como una empresa seria y confiable y de respaldo para nuestros clientes a nivel nacional
- Seguiremos con la capacitación del personal administrativo y de ventas.
- El crecimiento esperado para este periodo dada las condiciones económicas y financieras estimamos un 15%
- Plantear otras alternativas en la forma de comercializar nuestros productos que estén acordes a la realidad económica del país.



Andrés Germán Padilla Ochoa
Gerente General