



**CITYSALUD Cía. Ltda.**  
ASISTENCIA MEDICA PRIVADA

**INFORME DE GERENCIA - PERIODO ECONOMICO 2008**

Señores Accionistas de Citysalud

En mi calidad de Gerente General de la Institución, en cumplimiento a lo dispuesto en el art. 118 literal c) de la Ley de la Superintendencia de Compañías y a lo estipulado en el art. 27 del Estatuto de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración:

- El Informe de la gestión de Gerencia correspondiente al periodo económico que termina el 31 de diciembre del año 2008.
- El balance de Situación y el de Resultados, a la misma fecha.

**1.- INFORME DE GERENCIA**

La idea por constituir una Compañía de Asistencia Médica, nace de la iniciativa de médicos profesionales dedicados al área de la salud pública en la Provincia de Pichincha, quienes consideran existe una gran oportunidad para ofrecer servicios de medicina pre pagada a los pobladores de la zona del Valle de los Chillos, en vista que esta zona poblacional aún no ha sido cubierta por los servicios paralelos.

Fui invitado a integrarme como el cuarto socio de la Compañía, en el mes de junio del año 2008, así fue como en julio de ese mismo año iniciamos a trabajar en este proyecto en base a experiencias y compromisos de los involucrados.

Luego de cuatro reuniones de trabajo grupal y en base a análisis y resultados preliminares, se resuelve hacer una inversión aproximada de \$ 10.000,00 DIEZ MIL DOLARES, correspondiente a \$ 2.500 USA. por socio. En varias ocasiones se discutieron algunas alternativas, incluso la posibilidad de obtener crédito externo a través de inversionistas, finalmente se aprobó el escenario de constituir la empresa sólo con los cuatro socios y se concluyó que: para arrancar con éxito el plan presentado se comprometían los socios Doctores Paolo Pazmiño y Javier Moncayo a vender cada uno (25) VEINTE Y CINCO planes médicos a sus clientes, amigos y relacionados.

La Junta de Accionistas designó al Dr. Armin Pazmiño Carrillo como Presidente y al Dr. Jorge Herrera Rosales como Gerente General de la Institución, nombramientos que se encuentran inscritos en el Registro Mercantil con fecha 11 de Julio del 2008

El esfuerzo por constituir legalmente la Empresa en el lapso no mayor de 60 días fue realmente un record y un éxito del trabajo realizado por todos los integrantes-socios promotores de Citysalud, es así que la Empresa se constituye y registra como sociedad de responsabilidad limitada el 17 de julio del 2008. La Gerencia ha realizado personalmente las gestiones ante IEPI para registrar y patentar la marca CITYSALUD ASISTENCIA MEDICA PRIVADA, trámite que estará concluido en el mes de abril del 2009.

A mediados de agosto del año 2008 se inicia las operaciones de Citysalud en el Centro Comercial Ciboney Local 10, ubicado en la Avenida General Enriquez no. 2179 en el sector San Rafael del Valle de los Chillos.

No se cumplió el compromiso de los socios Doctores Paolo Pazmiño y Javier Moncayo respecto a lograr el ingreso de 25 clientes durante los dos primeros meses de arranque de la Compañía, lo que no permitió el ingreso de recursos para cubrir los costos y gastos de operación estimados en \$ 800 mensuales (de septiembre a diciembre/2008), circunstancia que ha requerido del aporte adicional de los socios y/o la obtención de créditos financieros externos.

La Presidencia siempre fue enfática en determinar que era imperioso que cada socio aporte mensualmente con un fondo en calidad de préstamo, hasta con seguir un posicionamiento de la firma en el mercado.

Ante la urgente necesidad de mayor aporte económico por parte de los socios, el Doctor Javier Moncayo a hecho una petición de sesión de sus acciones, situación que a falta de interesados se ha devuelto su petición hasta que él logre encontrar la persona a quien pueda transferir sus participaciones, o hasta que la Empresa cuente con recursos para adquirir estas acciones.

La Administración sólo lo integran: el Gerente General y una asistente de Gerencia que a la vez hace también las funciones de ayudante de contabilidad, existe también el soporte de un contador externo que por horas al mes, presenta las declaraciones e información contable de la Institución

La gestión de ventas no ha podido ser integrada con un departamento de ventas a falta de recursos económicos, esta gestión de alguna forma lo viene realizando la actual administración. La Junta designó como Gerente Técnico al Dr. Paolo Pazmiño para que brinde asistencia técnica en el mayor tiempo posible y de acuerdo a sus posibilidades.

Ante la falta de ingresos se negoció con el Gerente General la reducción de sus honorarios profesionales por dos ocasiones, hasta llegar a la posición de contratar a cambio un Jefe de Ventas que cobró el 50 % del último salario propuesto al Gerente. Lamentablemente durante el mes de noviembre que laboró el economista González sin ningún resultado favorable, procedió a presentar su renuncia a su función de Supervisor de Ventas.

Debido a las circunstancias económicas de la Institución y por pedido expreso de los otros accionistas de la Compañía me he visto obligado a cumplir mis funciones en forma parcial y de acuerdo a mi disponibilidad de tiempo, renunciando al cobro económico de mis honorarios profesionales desde el mes de noviembre 2008, comprometiéndome a cumplir con la misión de Gerente de Citysalud de la mejor manera posible.

Se encuentra al día el libro de actas de juntas, el libro de folios de participaciones y el cumplimiento de las disposiciones legales, fiscales y contables aplicables en el Ecuador, además debo señalar que todos las obligaciones y compromisos contraídos con empleados, clientes y proveedores han sido honradas oportunamente.

Al agradecer al señor Presidente por el aporte brindado en la dirección de la Empresa y al señor Gerente Técnico por el aporte cumplido de acuerdo a su ética y compromiso profesional, pongo a vuestro conocimiento y aprobación, los Resultados obtenidos por Citysalud al cierre del periodo económico comprendido desde el mes de agosto al 31 de diciembre del 2.008.

Entrego a ustedes señores accionistas copia de los balances de Situación y Resultados para su aprobación, mismos que se resumen en los siguientes puntos:

## **2.- PRESENTACION DEL BALANCE DE SITUACION Y RESULTADOS 2008**

La cuenta de Caja y Bancos refleja al cierre del ejercicio un saldo a favor de \$ 403,87; durante todo el periodo económico y hasta la fecha se han mantenido siempre saldos positivos en este rubro. Los movimientos de esta cuenta se efectúan siempre a través de la cuenta corriente del Banco Pichincha, que registra firmas conjuntas del Presidente y Gerente de Citysalud.

Los Activos Fijos reflejan el saldo de \$ 4.371,97 y están dados fundamentalmente por Muebles y Enseres, y Equipos de Computación

La cuenta Otros Activos constituye pagos registrados como Gastos de Constitución a diferirse dentro del siguiente periodo económico, a Crédito Tributario y Pagos Recibidos de Clientes que se devengarán en el año 2.009.

El total del Activo refleja el valor de \$ 17.916,80

El Capital Social registrado es de \$ 5.000,00 a razón de \$ 1.250,00 por socio, por tanto se registra también una cantidad igual como Aporte para Futura Capitalización.

En el Pasivo se registra también \$ 7.739,32 como préstamos de los socios:

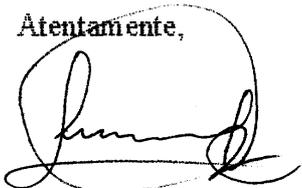
Dr. Armin Pazmiño	\$	3.166,67
Dr. Paolo Pazmiño		2.375,37
Dr. Jorge Herrera		2.199,28

El Balance de Resultados reporta una Pérdida del Presente Ejercicio de \$ 1.119,25 que también reporta el Balance de Situación, como efecto de disminución del Capital Social.

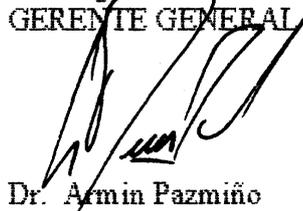
Los Ingresos en el año económico alcanzan a \$ 439,21 y constituyen el aporte por el ingreso de 8 planes de asistencia médica vendida que cubre a 12 afiliados registrados en el lapso de septiembre a diciembre del 2008.

Esta es una síntesis del balance que entrego a cada Socio para su información y aprobación y pongo a disposición de los interesados la información que requieran para obtenerla directamente de la señorita Asistente de Contabilidad Gabriela Aguirre.

Atentamente,



Dr. Jorge Herrera Rosaies  
GERENTE GENERAL

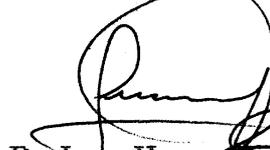


Dr. Armin Pazmiño



Dr. Paolo Pazmiño

Dr. Javier Moncayo



Dr. Jorge Herrera Rosaies.

