

Informe de la Administración a la Junta General de Socios

Señores Socios de:

IGRM COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.

Gordillo Rivera Mayra Elizabeth
Gordillo Rivera Veronica Maribel
Gordillo Rivera Walter Mauricio
Gordillo Rivera Christian Ricardo
Benalcazar Lagos Sandy Pamela

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA IGRM COMERCIALIZADORA CIA. LTDA., durante el ejercicio económico del año 2017.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

2017 Ecuador tuvo un crecimiento económico del 1.0%, tras una caída del 1,5% en 2016.

El Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe preparado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, CEPAL, analiza por países el desempeño económico de la región durante el año, el contexto internacional, las políticas macroeconómicas que han implementado. Además entrega perspectivas para 2018.

De Ecuador, dice el Informe, tras una caída del 1,5% en 2016, la economía experimentó una recuperación a partir del segundo trimestre de 2017 y para el año en su conjunto, tuvo un crecimiento económico del 1,0%.

“Esta recuperación fue liderada por el consumo privado y en menor grado, por el gasto del Gobierno y las exportaciones. El resultado deficitario del sector público (estimado en un 4,7% del PIB para el año completo) contribuyó a que el acervo de deuda pública consolidada aumentara en octubre a un 31,8% del PIB y, en términos agregados (considerando las deudas internas con entidades privadas y públicas), alcanzó el 45,7% del PIB. Este mayor nivel de deuda y su rápido crecimiento plantearon desafíos de corto y mediano plazo para la política fiscal, dado que, de no

IGRM COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.
MAURICIO GORDILLO – Gerente General
Periodo 2017

Informe de la Administración a la Junta General de Socios

recaudarse el monto indicado en las proyecciones, tendría que ajustarse el gasto público, lo que restaría fuerza a la demanda interna,” agrega.

Según CEPAL, gracias al alza de los precios del petróleo y a una amplia liquidez en el mercado internacional, Ecuador colocó bonos soberanos por 5.500 millones de dólares, lo que sostuvo una moderada expansión del gasto público, evitó la caída de las reservas internacionales, mantuvo la liquidez del sistema financiero y permitió el aumento del crédito interno en todos sus segmentos de alrededor del 14% a octubre de 2017.

“La expansión del crédito fue clave, ya que durante el primer semestre de 2017 el consumo final de los hogares logró aumentar un 3,8% interanual y contribuyó al crecimiento del comercio, los servicios financieros y otros, a pesar de generar un incremento del 9,4% del volumen de las importaciones. Además, la baja inflación (-0,1% anual a octubre), que favoreció un ligero aumento real del salario base unificado (del 2% respecto de 2016), y la disminución del desempleo (1,1 puntos porcentuales en doce meses a septiembre) contribuyeron a mantener el consumo,” afirma el Informe que sustituye a uno que fue difundido con datos hasta el final del primer semestre del 2017.

De otro lado el Informe destaca:

- Entre enero y agosto de 2017, los ingresos totales del sector público no financiero aumentaron un 13,7% en términos interanuales.
- Los gastos se elevaron un 7,3%, lo que produjo una reducción en los doce meses del déficit global de un -5,4% a un -3,2% del PIB y del déficit primario de un -3,7% a un 0,7% del PIB.
- Al finalizar el año el déficit global equivalió al 4,7% del PIB (en comparación con el 7,4% en 2016).
- Los ingresos petroleros se incrementaron un 14,4%, mientras que los no petroleros crecieron un 9% gracias a la incipiente recuperación de la demanda interna.
- Hubo una contención de los gastos de inversión, mientras que los corrientes aumentaron.
- Los gastos en bienes y servicios para inversión y en obras públicas descendieron un 43,9%; un 12,2% y un 5,8%, entre los años 2016 y 2017.

IGRM COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.
MAURICIO GORDILLO – Gerente General
Periodo 2017

Informe de la Administración a la Junta General de Socios

- Los gastos en personal, en bienes y servicios de consumo, en transferencias corrientes y los financieros registraron aumentos del 4,7%, el 9,7%, el 16,8% y el 28,4%, respectivamente.
- A octubre, la deuda pública consolidada y la deuda externa equivalió al 31,8% y el 30,9% del PIB, respectivamente (en 2016, fue 27,2% y el 26,0%).
- Si se incluye toda la deuda pública interna, se obtiene una deuda agregada igual al 45,7% del PIB.
- En 2017 hubo tres colocaciones de bonos soberanos: la primera en enero, por 1.000 millones de dólares; la segunda en mayo, por valor de 2.000 millones de dólares y la tercera en octubre, por valor de 2.500 millones de dólares.
- Los depósitos crecieron un 7,2%.
- Las tasas de interés reales activas se situaron en promedio en el 7,86%, lo que representa una disminución anual de 108 puntos básicos.
- Las reservas internacionales mostraron una tendencia a la baja, contrarrestada principalmente por la colocación de bonos soberanos, por el uso de 638 millones de dólares del Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR) y por una operación de intercambio (swap) de oro del banco central valorada en 500 millones de dólares. Esto permitió que entre enero y octubre las reservas oscilaran en torno a los 3.900 millones de dólares.
 - El tipo de cambio real se depreció con respecto a las monedas de Alemania (8,6%), Chile (7,6%), China (2,8%), Colombia (3,5%), España (7,6%), los Estados Unidos (2,4%) y el Perú (6,4%).
- Se tradujo un aumento de las importaciones acumuladas entre enero y septiembre de un 23,2% en términos interanuales.
- Las importaciones de bienes de consumo crecieron un 28%, mientras que las de bienes de capital en un 14%, cifras que están en sintonía con el débil desempeño de la formación de capital fijo.
- Las exportaciones crecieron un 15,5% entre enero y septiembre con respecto al mismo período de 2016 (un 29% las petroleras y un 9% las no petroleras).
- El incremento de las importaciones incidió en una disminución del superávit comercial, lo que, conjuntamente con el 23% de aumento del

IGRM COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.
MAURICIO GORDILLO – Gerente General
Periodo 2017

Informe de la Administración a la Junta General de Socios

déficit de rentas, explica el grueso de la disminución del superávit de cuenta corriente (367 millones de dólares acumulados entre enero y junio de 2017, en comparación con los 899 millones de dólares del mismo período de 2016)

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.017

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2.017, no ha sido un año favorable para nuestro negocio ya que hemos decrecido en un 16% los volúmenes de ventas en relación al año 2016.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga una estabilización en el giro normal de sus actividades.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2.017 con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Gerencia y sus profesionales se consiguieron las siguientes metas y logros:

- Posicionamiento de la marca TECE en la línea de cantos y filos de PVC, que provienen de Turquía.
- Abrir el segmento de los Distribuidores triple AAA en donde se baja los márgenes pero se busca incrementar los volúmenes.
- Se ha trabajado en la sistematización de la compañía, no al ritmo que se deseaba, por el servicio de nuestro proveedor.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo han sido cumplidas dentro de las posibilidades de la misma, ya que ante el sensible fallecimiento de los miembros de la compañía como el Señor Luis Gordillo y el Señor Jose Luis Gordillo Rivera, este último socio de la compañía, no se ha podido realizar los trámites de aumento de capital y transferencia de acciones del Socio Jose Luis Gordillo a sus herederos.

Informe de la Administración a la Junta General de Socios

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

La empresa ha implementado por primera vez la elaboración del Plan Estratégico, lo cual ha sido algo nuevo y se ira mejorando de a poco, con la elaboración de varias actividades para cada uno de sus departamentos. Se ha realizado por primera vez una Auditoria Externa, bajo las nuevas disposiciones de la Superintendencia de compañías.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2.017, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma.

Cuenta	Descripción o nombre	Año 2017	Año 2016	Variación
1	ACTIVOS	1,284,195.47	1,235,658.86	48,536.61
1.1	Activo Corriente	411,836.47	365,503.85	46,332.62
1.2	Activo Realizable	390,500.89	370,125.15	20,375.74
1.3	Activo No Corriente	482,058.11	500,009.26	(17,951.15)
2	Pasivo Corriente	(766,939.89)	(780,144.17)	13,204.28
2.1	Pasivo Corriente	(766,939.89)	(780,144.17)	13,204.28
3	Patrimonio Neto	(482,797.81)	(248,951.04)	(233,846.77)
3.6	Resultados Acumulados	(297,987.56)	(194,041.09)	(103,946.47)
TOTALES GENERALES =		64,558.78	106,663.40	(42,104.62)

Descripción o nombre	2016 SALDO	2017 SALDO
Ingresos	(1,189,749.95)	(1,056,094.56)
Ingreso Actividades Ordinarias	(1,208,407.66)	(1,194,890.79)
Devolucion en Ventas	5,127.56	13,933.92
Descuentos en Ventas	68,548.32	125,111.28
Ingresos Excentos	(55,018.77)	(249.07)
Costos de Venta	818,797.04	686,809.25
Costo de Ventas	818,797.04	686,809.25
Gastos	256,597.87	303,788.61
Gastos de Venta	256,597.87	303,788.61
Otros Ingresos	(1,219.17)	(3,135.61)
Ingresos no Operacionales	(1,219.17)	(3,135.61)
Otros Gastos	8,910.81	4,040.50
Gastos Financieros	8,062.34	3,118.05
Gastos no Deducibles	848.47	922.45
TOTAL GENERAL =	(106,663.40)	(64,558.78)

IGRM COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.
MAURICIO GORDILLO – Gerente General
Periodo 2017

Informe de la Administración a la Junta General de Socios

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.017

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes y las instituciones financieras.

Para el ejercicio 2.017, se recomienda implementar programas publicitarios, de marketing que nos permitan captar nuevos clientes y poder incrementar nuestro mercado.

Se recomienda revisar las compras internacionales, para buscar hacer en volúmenes más interesantes que nos permitan obtener mejores precios, sin embargo esta decisión deberá estar de la mano con las políticas estatales sobre los aranceles.

Implementar sistemas de control y seguimiento que nos permitan controlar el estado de la compañía en el día a día, para una toma de decisiones oportuna.

Buscar nuevas estructuras de apalancamiento financiero que nos permitan cumplir las proyecciones del presente año.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente.



Mauricio Gordillo
Gerente General
CC