FERROSTAL

INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL
PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
FERRETCAYAMBE CIA. LTDA.
PERIODO: 1º. Enero al 31 de Diciembre del 2011

Señores Socios:

De acuerdo con lo previsto en la Ley de Compañías y demás normas legales vigentes, entre las que se incluye el Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, emitido por la Superintendencia de Compañías, cúmpleme elevar a su conocimiento el Informe de Actividades, llevadas a cabo en el ejercicio económico 2011, contenido en los siguientes términos.

I. ANTECEDENTES:

a) La compañía FERRETERIA CAYAMBE FERRETCAYAMBE CIA. LTDA., se constituyó mediante escritura pública otorgada el 21 de abril de 2.008, ante el Notario Décimo Sexto del Cantón Quito, y legalmente inscrita el 23 de mayo de 2.008, en el Registro de la Propiedad del Cantón Cayambe, encargado del Registro Mercantil.

b) Según lo indicado, la compañía desde su inicio hasta la presente fecha de vida jurídica y comercial ha cumplido regularmente con la prestación de los servicios comerciales y de negocios establecidos como propios de su objeto social dentro de los Estatutos Sociales, incrementando el esfuerzo empresarial con la identificación de nuevas líneas de negocios, especialmente orientadas a cumplir con las disposiciones emanadas de la Junta General de Socios, conforme lo evidencia este informe.

c) El Gerente General tiene la obligación anual de presentar su Memoria e Informe de Actividades para conocimiento y aprobación de los socios de la compañía, que fundamentalmente debe contener el detalle de gestiones

cumplidas y su sujeción a las normas legales y disposiciones emanadas de la Junta General de Socios.

II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Durante el primer semestre del 2011 se concluyó con la construcción del nuevo local MEGAFERROSTAL ubicado en la Av. Natalia Jarrín y Amazonas de acuerdo al cronograma previsto. Con esta nueva instalación se pretende brindar facilidad y comodidad a nuestros clientes, tomando en cuenta las restricciones impuestas en la zona central de Cayambe que afectaba directamente a nuestra anterior matriz. Para llevar a cabo este proyecto que se lo tenía postergado por varios años, se logró contar con el apoyo de Banco Procredit para el financiamiento total del mismo a largo plazo y en condiciones favorables.

Esta decisión adoptada ha empezado a reflejar un incremento importante de ventas y nos encontramos recuperando participación en el mercado local la misma que la habíamos perdido dado a la dificultad de acceso y estacionamiento para nuestros clientes en el antiguo local.

Como parte de la decisión adoptada, se cerró el local del Sur ubicado en la Av. Natalia Jarrín y Chile, el mismo que era bajo la modalidad de arrendamiento y no justificaba manejar tres locales en esta ciudad. También se redujo de tamaño las instalaciones del local Centro (antigua matriz) ubicada en el Parque Central de Cayambe, convirtiéndose únicamente en punto de venta. El área administrativa y operativa de la compañía se ha reubicado también en el nuevo local.

Otro de los objetivos importantes que se emprendió en el 2011 fue el establecimiento de una nueva estructura organizacional que contempla la integración y consolidación de otros locales FERROSTAL mediante la

adquisición de participaciones en esas empresas por parte de FERRETCAYAMBE CIA. LTDA., proceso que se lo ha concluido y que nos está permitiendo optimizar nuestros recursos a nivel general.

Como parte de la consolidación de la compañía está la implementación de un plan estratégico y un sistema de gestión que nos permita tener un horizonte claro y los respectivos cumplimientos de objetivos en cada una de las áreas, el cual se encuentra en marcha.

III. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Se han cumplido estrictamente las directrices señaladas por la Junta General obedeciendo a su filosofía de incrementar el negocio a través de un efectivo servicio al cliente y la ampliación de líneas de negocios que nos permitan brindar alternativas completas a nuestros clientes.

En cuanto al cumplimiento de resultados, al encontrarse en un proceso de consolidación entre todos los locales FERROSTAL y con la inversión realizada en la nueva infraestructura, la compañía registra un resultado negativo el mismo que obedece a todos los cambios generados, sin embargo apuntan a un crecimiento agresivo en el corto plazo que arroje resultados positivos que sean atractivos para sus socios accionistas.

V. SITUACIÓN FINANCIERA

Con la inversión realizada tanto en la nueva infraestructura, así como la nueva estructura organizacional, a pesar de haber tenido un incremento importante en ventas, aún no se ha logrado alcanzar el punto de equilibrio que demanda la nueva estructura, por lo que se están realizando los esfuerzos y ajustes necesarios que justifiquen esta inversión.

En cuanto a la rentabilidad del negocio, esta se ha visto afectada entre otras razones por el crecimiento de la competencia que nos obliga a ajustar nuestros márgenes en procura de una mayor competitividad, además del costo financiero resultante de la nueva inversión que también ha generado impactos negativos sobre los resultados de la operación en esta nueva etapa de vida de la empresa.

VI. RESULTADO OBTENIDO EN EL PRESENTE EJERCICIO

a) El resultado de este año ha sido negativo por lo expuesto anteriormente. Existe una pérdida de USD 53.497,25; la misma que debemos recuperar lo antes posible, con los correctivos necesarios.

b) Se están implementando varias acciones dentro del plan estratégico de FERROSTAL, que permitirán obtener los resultados esperados y necesarios para el buen funcionamiento de la compañía.

Atentamente,

Ramiro Almeida Espinosa
GERENTE GENERAL
FERRETCAYAMBE CIA. LTDA.