

Ibarra, 13 de abril del 2018

Señores

SOCIOS DE CABLESPEED COMPAÑÍA LIMITADA

Presente.

Ref: Informe de Gerencia Periodo 2018

Como es de su conocimiento la Compañía CABLESPEED se constituyó mediante escritura pública celebrada el 19 de mayo del 2008 ante el Notario Segundo del Cantón Ibarra, e inscrita en el Registro Mercantil del mismo cantón el 9 de junio del 2008.

La finalidad de la constitución de la compañía es prestar el servicio de televisión por cable e Internet en las ciudades de Ibarra y Ambato.

1. DE LA ADMINISTRACION

El año 2018 has sido un año de consolidación de la empresa, lo cual se refleja en los resultados obtenidos, aunque la liquidez ha disminuido de debido a las inversiones, sin embargo esperamos la recuperación de la misma para el próximo año.

En cuanto al personal debo manifestar que durante el año se incorporaron tres personas y salió una.

En lo referente a la Propiedad, Planta y Equipo, debo manifestar que durante el año se realizaron varias inversiones las mismas que ascienden a la suma de \$ 326.660 cuyo detalle se encuentra en los respectivos informes financieros.

Se contrató al Ing. Carlos Quingla para la elaboración del Reglamento de Salud Seguridad e Higiene en el Trabajo.

En el mes de diciembre de suscribió el contrato con el Ing. Geovanny Pérez, para la adquisición del sistema Open Bravo, el cual nos permitirá integrar la facturación electrónica, con la parte técnica y la parte financiera.

Respecto a las obligaciones patronales, tributarias, societarias con el Ministerio del Trabajo, IESS, SRI, ARCOTEL y Superintendencia de Compañías, debo manifestar que la compañía se encuentra al día.

En cuanto al seguimiento de las propuestas para el año 2018 tenemos los siguientes resultados:

- a) Realizar las gestiones necesarias para incrementar el número de clientes de Ambato. **CUMPLIDO**
- b) Implementar el servicio de internet en la ciudad de Ibarra. **CUMPLIDO**
- c) Realizar las negociaciones correspondientes con GOL TV para tener en nuestra grilla el canal del fútbol. **CUMPLIDO**
- d) Revisión de la tarifa de servicios. **CUMPLIDO**
- e) Cambio de red de Ibarra a fibra y cable 500. **EJECUTANDOSE**

PROPUESTA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2019

- a) Consolidar el servicio de internet en Ibarra y Ambato.
- b) Revisión de la tarifa de servicios.
- c) Negociación del empaquetamiento de la red por disposición del ARCOTEL.
- d) Implementación del sistema Integrado de control financiero y técnico

DE LOS SOCIOS.-

El cuadro de participaciones sociales se desglosa de la siguiente manera:

SOCIO	% PARTICIPACIÓN	USD \$
Mantilla Perez Gustavo	23	184.00
Chauca Navas Milton	6	48.00
Mantilla Perez Patricia	9.5	76.00
Mantilla Prez Jaime	30.75	246.00
Mantilla Valdiviezo Jorge	15.38	123.00
Mantilla Perez Marco	15.38	123.00
TOTAL	100	800.00

DE LOS RESULTADOS

Como resultado de las operaciones, las mismas que se encuentran resumidas en el Estado de Resultados Integral del año 2018 se obtiene una Utilidad Bruta de \$ 157.917 a la cual se aplican las siguientes deducciones:

UTILIDAD EJERCICIO	\$ 157.917
(-) 15% Participación Laboral	- 23.687

Utilidad antes de la Conciliación Tributaria	\$ 134.230
(-) Impuesto a la renta	- 40.006

Utilidad libre disponibilidad (*)	\$ 94.224

(*) Este valor se obtiene de la utilidad determinada según la conciliación tributaria.

Los señores socios decidirán el destino de la utilidad, sin embargo mi sugerencia es que se reparta cuando exista la liquidez necesaria.

INDICES FINANCIEROS

A continuación se presentan algunos índices financieros referenciales y comparativos del año 2017 y 2018.

Índice de Solvencia = Activo Corriente / Pasivo Corriente

Capital de Trabajo = Activo Corriente – Pasivo Corriente

Rendimiento sobre Activos = Utilidad neta / Activo Total

Índice de Rentabilidad Bruta = Utilidad Bruta / Ventas

Índice de Rentabilidad Neta = Utilidad Neta / Ventas

INDICE	2017	2018
Índice de Solvencia	0.51	0.45
Capital de Trabajo	(202,953.92)	(383,521.83)
Rendimiento sobre Activos	0.89%	7.40%
Índice de Rentabilidad Bruta	0.97%	5.53%
Índice de Rentabilidad Neta	0.34%	3.30%

ANALISIS DE LOS INDICES FINANCIEROS

De los resultados reflejados por los índices se deduce que:

La liquidez ha disminuido debido al incremento en las inversiones realizadas durante el año 2018 las mismas que ascienden a USD 326.660, frente a los USD 216.459 del año 2017. Una mayor parte de estas inversiones se financiaron con fondos propios y otra parte con financiamiento de terceros.

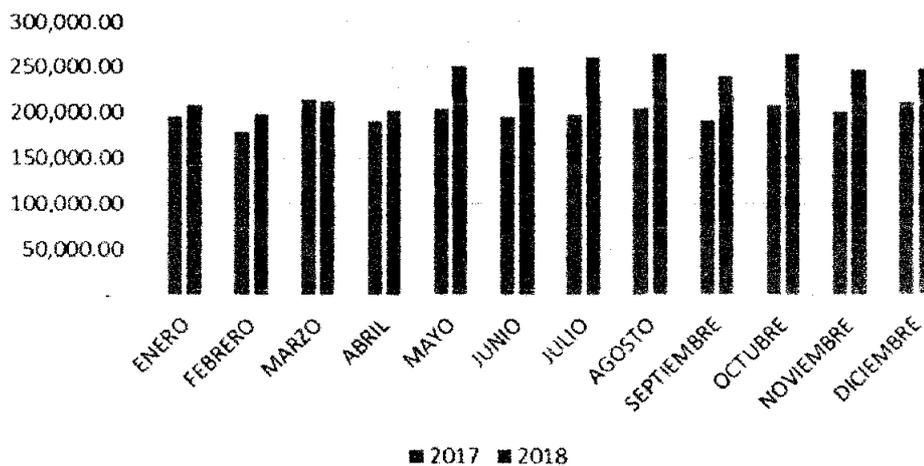
El incremento en la rentabilidad se debe al incremento de la tarifa de los servicios desde el mes de mayo del 2018 en un 20% es de decir paso de USD 9.70 a USD 11.64, sin impuestos.

A continuación se presenta un resumen mensual comparativo de los ingresos:

MES	2017	2018	VARIACION	%
ENERO	195,220.76	207,667.89	12,447.13	6.38%
FEBRERO	179,307.80	198,793.45	19,485.65	10.87%
MARZO	214,657.86	212,630.96	(2,026.90)	-0.94%
ABRIL	190,876.51	203,020.03	12,143.52	6.36%
MAYO	203,505.88	251,070.36	47,564.48	23.37%
JUNIO	196,270.81	250,034.74	53,763.93	27.39%
JULIO	198,933.75	261,128.66	62,194.91	31.26%
AGOSTO	205,501.69	263,425.97	57,924.28	28.19%
SEPTIEMBRE	191,628.85	239,528.98	47,900.13	25.00%
OCTUBRE	208,295.26	264,076.02	55,780.76	26.78%
NOVIEMBRE	201,362.21	246,933.04	45,570.83	22.63%
DICIEMBRE	210,692.42	248,428.57	37,736.15	17.91%
TOTAL INGRESOS	2,396,253.80	2,846,738.67	450,484.87	18.80%

TARIFA	9.70	11.64	1.94	20.00%
--------	------	-------	------	--------

Título del gráfico



En el siguiente cuadro comparativo se puede apreciar el incremento de los costos de señal anual que asciende a un 41%:

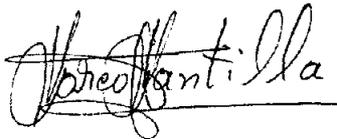
DESCRIPCION	2017	2018	VARIACION	%
COSTO SEÑAL	724,325.00	1,023,683.00	299,358.00	41.33%

A continuación se muestra un cuadro en el que se puede visualizar la variación de los valores que se cancelan por concepto de costo de señal comparado al 31 de diciembre del 2017 y 2018.

PROVEEDORES	dic-17	dic-18	DIFERENCIA	%
FOX	24,000.00	30,000.00	6,000.00	25.00%
DISCOVERY	12,900.00	13,095.00	195.00	1.51%
HBO	1,450.52	1,990.00	539.48	37.19%
MVS	1,125.00	1,200.00	75.00	6.67%
COMEYPU	-	16,500.00	16,500.00	100.00%
GRANDMAR	25,375.00	27,800.00	2,425.00	9.56%
AMC	-	1,100.00	1,100.00	100.00%
DHE	-	264.33	264.33	100.00%
CINE LATINO	375.00	400.00	25.00	6.67%
LATV RCN	-	200.00	200.00	100.00%
GLOBAL MEDIA	-	400.00	400.00	100.00%
CARACOL	500.00	600.00	100.00	20.00%
	65,725.52	93,549.33	27,823.81	42.33%

Esperamos para el año 2019 una mejoría en estos índices con la consolidación y crecimiento de las operaciones principalmente con la consolidación del servicio de internet.

Atentamente



Marco V. Mantilla Pérez
GERENTE
CABLESPEED CIA LTDA