

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento a las disposiciones contenidas en la Ley de Súper Intendencia de Compañías, Reglamento y Estatutos de la Empresa, presento ante ustedes el informe de labores por el periodo comprendido entre el 1ero de Enero al 31 de Diciembre del año 2014, para que a través del mismo conozcan en resumen el movimiento económico y administrativo de la Compañía.

1. ENTORNO DE PAÍS

Fue un año muy difícil por la falta de liquidez a todo nivel, lo cual no fue ajeno al sector palmicultor y sobremanera al extractor.

2. ENTORNO AGROINDUSTRIAL Y DE MERCADO

Tanto al sector agroindustrial como el productivo no se pudo fortalecer en el 2014 sino que al contrario se debilitó ya que fue un año de crisis mundial por lo que sumado al cambio en lo personal desde la óptica financiera y administrativa de gerente general ya que así lo hizo el directorio ante la renuncia irrevocable del Sr. Gerente por lo que asumí el reto en el mes de octubre, precisamente en los momentos más difíciles que está pasando y viviendo la empresa y no sólo ésta sino todo el sector independiente del país representado en las diferentes extractoras.

3. ENTORNO FINANCIERO

Financieramente las extractoras independientes tuvimos serias dificultades para cumplir sobre todo con los pagos de fruta a nuestros proveedores ya que el palmicultor se acostumbró a exigir su pago de fruta de contado más los valores en exceso que algunas extractoras siempre pagan; esto hizo que primero se lleven nuestra fruta para posteriormente no tener fruta que procesar, salvo la de algunos socios-proveedores fieles, lo que hizo que la actividad del sector extractor se torne muy difícil e inmanejable llegando a tener pérdidas cuantiosas y lo que es peor a tener pasivos muy fuertes con el sistema financiero, luego con alguno de los socios al no tener como pagarles la fruta lo que dejaron algunos valores para futuras capitalizaciones; y por último con el sector industrial al que PALMEX financieramente nunca les ha debido, por lo tanto ha tocado recurrir al Banco del Pacífico con la Corporación Financiera Nacional (CFN) para la obtención del segundo tramo del crédito, esto es de USD \$75.000,00, cada operación financiera es muy engorrosa y costosa por lo que la Gerencia sugiere realizar una futura capitalización para captar algunos recursos y poder seguir vigentes siempre y cuando se pueda obtener algo de fruta, capitalización que servirá para conversar con algunos de los trabajadores pendientes de liquidación y llegar a un acuerdo.

Podemos mirar que en el año 1999 procesamos 1500 toneladas y ahora en el año 2014, tan solo 3500 toneladas, bajando un 75% en la participación del mercado de fruta en la zona, por lo que es urgente dicha capitalización para poder pagar la fruta que se compre. Este bajón no es por una mala administración ni mucho menos, sino por una serie de factores que han

contribuido para esto, como es el sobreprecio de la fruta aún a pesar de tener precios establecidos por los sectores que representan al sector de los aceites y palmicultores, todo esto hizo que se difiera el tiempo del pago de la fruta para la mayoría de los proveedores con ciertas excepciones. PALMEX tiene como reto principal comprar fruta para superar su punto de equilibrio, esto es 550 toneladas que estoy segura si se las puede conseguir con los recursos económicos necesarios.

Todo lo expresado se refleja en los estados financieros adjuntos, esto es un resultado negativo en cerca de USD \$28.000,00 y como ya lo expresé no es cuestión administrativa sino financiera, pasando por la falta de liquidez. El próximo año PALMEX tendrá que volver al pago inmediato, lo que nos dio resultados favorables en el año 2013.

Por tanto vemos que el 2015 la situación seguramente empeorará para el sector palmicultor, por lo que me permito sugerir se realice una provisión que permita hacer frente a la nueva enfermedad como es la Pudrición de Cogollo (PC) para los que decidan volver a sembrar palma africana con sus nuevas variedades recomendadas como son los híbridos.

4. INVERSIÓN EN OTRAS EMPRESAS

Se ha tratado de obtener información clara y precisa respecto a este tema y sobremanera de BRIKETPALMA, COEPALMA (Biopalm), AEXPALMA, a lo que se nos ha manifestado que en el transcurso del año 2015 se tendrá información al menos de las dos primeras empresas.

5. ENTORNO ADMINISTRATIVO Y LABORAL

Ha sido un año difícil en lo administrativo ya que la salida de la Sra. Sandra Valdiviezo, secretaria de la empresa, de la Sra. Contadora al igual que del Sr. Auditor al mismo que no se le ha contratado por cuanto nuestro movimiento económico no lo requiere, sumado a esto la liquidación de algunos otros trabajadores de planta, las que fueron realizadas conforme a la ley.

Algunas de estas salidas también se deben a un objetivo que el Área Financiera se puso en este año y que fue el reducir su personal, a fin de recortar sus gastos y claramente podemos ver que hemos reducido el gasto de sueldos al 50% con relación al año 2013, lo que nos ha permitido soportar esta difícil situación, pero a cambio de una falta de liquidez.

Mi integración a la parte administrativa de la empresa como Gerente General hizo que se torne por demás difícil el año 2014.

Está reemplazando la Srta. Andrea Vásquez y la Sra. Cristina Merino a la Sra. Sandra Valdiviezo, esto se debe por razones de estudio. Por tanto para el año 2015, pienso que será más difícil que este que estamos terminando ya que se requieren de muchos recursos para los múltiples permisos de funcionamiento requeridos a más de nuestros costos fijos.

6. ENTORNO DE LA PLANTA

En la planta la ayuda es incondicional del Sr. Presidente, hace más llevadera esta difícil tarea a la Gerencia encomendada. El Sr. Presidente ha manifestado que hay que realizar varias inversiones en la planta extractora para que esta siga funcionando.

7. DISPOSICIONES

Tengo que informar a ustedes señores accionistas que la compañía ha marchado enmarcada en las disposiciones dictadas por el directorio, y de acuerdo a las normas y estatutos de la Empresa, los mismos que han sido observados y respetados por la presente administración.

8. COMENTARIOS Y CONCLUSIONES

El mayor comentario es que PALMEX va a desaparecer por malas gestiones administrativas, nada más alejado de la verdad ya que han contribuido factores externos muy fuertes como son una agresiva y permanente guerra de precios que sumado a la poca producción de fruta generada, más la serie de impuestos con los que hay que contribuir, hacen que una de las salidas sea el cerrar las puertas como ya lo hicieron anteriormente otras extractoras.

Por eso pido Sres. Accionistas que confíen en su empresa y sigan entregando su fruta, ya que la mayoría no lo hace ya que se han llevado la misma a otras extractoras por unos cuantos dólares más, aniquilando de esta manera a su extractora y fortaleciendo al sector industrial, por lo que se dice que es "pan para hoy y hambre para el mañana", lo que sí me gustaría que lo mediten.

Debo concluir agradeciendo a los pocos socios-proveedores que nos entregan su fruta por ser fieles al accionar de la extractora, ya que PALMEX es ejemplo para otras extractoras inclusive más grandes para mantenernos en el mercado.

Agradezco a Dios, a mis hijas y a toda mi familia por confiar en mí, a los señores del Directorio por la constante colaboración prestada, a la Gerencia anterior en la persona del señor Tnte. Vicente Miño y sobremanera al Sr. Presidente Ing. Anibal Pazmiño por su constante apoyo a mi gestión, así como agradezco al personal administrativo y de planta por sus labores desempeñadas

Termino este primer año de mi gestión, sin antes exteriorizarles un abrazo de agradecimiento a ustedes señores accionistas por el voto de confianza en mí depositado.

Atentamente,



Silvana Pazmiño Y.
Gerente General PALMEX S.A.

