

## INFORME DE GERENCIA

### SEÑORES ACCIONISTAS:

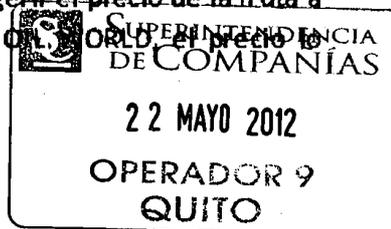
En cumplimiento a las disposiciones contenidas en la Ley de Súper Intendencia de Compañías, Reglamento y Estatutos de la Empresa, además de las políticas establecidas por la Junta General de Accionistas y el Directorio, presento ante ustedes el informe de labores por el periodo comprendido entre el 1ero de enero al 31 de diciembre del año 2011, para que a través del mismo conozcan el movimiento económico de la Compañía.

### ENTORNO DE MERCADO

Durante mi gestión como Gerente General de PALMEX S.A., en el año 2011 y a pesar de los múltiples obstáculos que se nos presentaron en el campo en cuanto a la captación de la materia prima por parte de ciertas Industrias y Extractoras que han arremetido contra el mercado en nuestra zona, lo que ha ocasionado que ciertos proveedores dejen de entregar su fruta, ya que no se puede entender el porqué de la variación tan alta de una extractora a otra, en los precios de la fruta, sin embargo pese a todas estas dificultades se ha conseguido mantener a ciertos proveedores fieles a la empresa.

El precio se ha mantenido estable con un promedio de USD/. 191.73, el mismo que ha permitido una estabilidad en el sector palmero.

Con la nueva ley de libre mercado, FEDAPAL ya no puede ni sugerir el precio de la fruta a pagarse en cada extractora, simplemente hace el envío del  ORDEN el precio lo determina cada extractora.



### ENTORNO FINANCIERO

Durante al año 2011 toda al producción fue enviada a DANEC S.A., el mismo que ha sido nuestro único comprador por muchos años, teniendo ciertos problemas por políticas adoptadas últimamente por esta empresa, los mismos que han mermado con nuestra liquidez, ya que los pagos en los últimos meses han sido bastante irregulares, lo que nos

ha llevado a buscar nuevos compradores e impulsar a la asociación de extractoras de aceite de palma (AEXPALMA), la cual en unión de todas las extractoras que conformamos dicha asociación buscar un mejor camino para colocar nuestro aceite en el mercado Nacional e Internacional para el año 2012.

#### **ENTORNO ADMINISTRATIVO Y LABORAL**

Se ha dado cumplimiento con las disposiciones del IESS, referente al pago de sueldos de acuerdo con la tabla de mínimos sectoriales, décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo y contratos personales debidamente legalizados, permisos de funcionamientos al día.

Nos encontramos elaborando el reglamento de seguridad y salud Industrial de PALMEX con el Dr. Fernando Illánes.

En relación a la Licencia Ambiental, nos encontramos realizando todos los procedimientos y cumpliendo con los requisitos que exige el Medio Ambiente para la obtención de la Licencia.

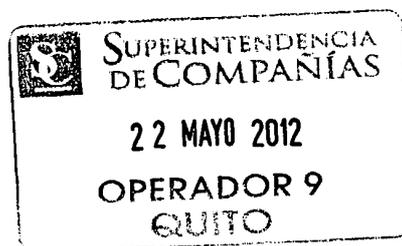
#### **ENTORNO OPERACIONAL**

Se han realizado los respectivos mantenimientos tanto correctivos como preventivos, lo que ha favorecido el buen funcionamiento de la planta durante el 2011.

#### **INVERSIONES:**

**AEXAV.**- Durante todo este año el manejo de Aexav ha sido muy regular y el desempeño del Gerente se ve reflejado en la captación de palmiste, que este año ha sobrepasado las 1600 toneladas mensuales, como Directores principales PALMEX ha aportado con trabajo y decisiones al progreso de la empresa. Palmex mantiene 14.211 participaciones en esta empresa.

**COEPALMA.**- ante la falta de interés de sus socios y el Directorio, en el desarrollo y funcionamiento de la compañía COEPALMA conjuntamente con otra extractora nos hemos visto en la necesidad de buscar jurídicamente medios para ver el futuro de esta compañía.



**BRIKEPALM.**- la administración definió tener una reunión exclusiva con respecto a esta empresa en la cual se debe presentar Balances actualizados de la misma y toma de una decisión en la Junta.

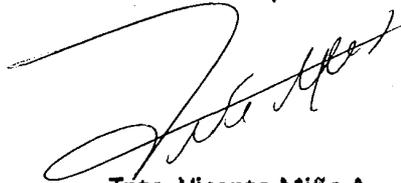
### **COMENTARIOS Y CONCLUSIONES**

El libre mercado puede favorecer al sector palmero pero eso genera que las pequeñas y medianas extractoras puedan llegar a desaparecer ya que es imposible establecer o llegar a valores irreales que se está pagando por la fruta en estos días por parte de la industria de nuestro País.

Ni la naturaleza puede acabar con nuestro mundo, solo el hombre y los malos gobiernos son capaces de desaparecer pueblos y ciudades completas, solo le pido a Dios que nos guie en las decisiones a tomarse en el año 2012.

Agradezco a las personas que estuvieron detrás de mi gestión apoyando mi desempeño y contribuyendo notablemente en el desarrollo de la empresa, así también quiero extender mi gratitud al Directorio en especial al señor Presidente Ingeniero Aníbal Pazmiño con quien durante todos estos años conjuntamente hemos trabajado para el buen desarrollo de esta, Nuestra Empresa.

Atentamente,



Tnte. Vicente Miño A.  
GERENTE

