



## INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2010

Apreciados y respetados socios:

Presentamos a su consideración el informe anual de gestión de actividades, resultados sociales y financieros de Agrofrancisco S.A. correspondiente al año 2010, en el cual destacamos los hechos más importantes ocurridos durante el ejercicio y la evolución previsible para el 2011.

### ENTORNO ECONOMICO

Aunque la inflación se situó en un 3,33%, cifra menor al 4,3% del 2009, algunos otros indicadores mostraron síntomas recesivos. La falta de liquidez, el desempleo y la baja en los niveles de consumo fueron los factores más preocupantes para el país en 2010.

Si bien el precio del petróleo se recuperó fluctuando cerca de los USD 70 por barril, eso no garantizó una recuperación macroeconómica inmediata del país, pues pese a los ajustes que ha hecho el Régimen, el déficit llegó alrededor de los USD 1 489 millones.

En realidad, la reciente historia del país muestra que el precio del petróleo no resuelve los problemas por sí solo mientras persista la extrema dependencia que el Ecuador tiene respecto de esos ingresos. Otro de los elementos que ha sustentado en los últimos años la economía nacional son las remesas enviadas desde el exterior por los emigrantes, pero a raíz de la crisis mundial que empezó a hace dos años, esa situación cambió de manera radical. Al perder sus puestos de trabajo, los emigrantes no les queda más que vender sus propiedades y, en consecuencia, no solo que han dejado de enviar remesas sino que muchos están volviendo al país para buscar trabajo, lo cual agudiza más los problemas económicos y sociales del país.

La realidad nacional afecta directamente a los sectores productivos, entre los principales, el sector agrícola por incrementos de los costos de producción, sobre todo, en el rubro salarios cuyo incremento fue de un 6.3% con respecto a 2009, que a Agrofrancisco como no podía ser la excepción, le afectaron en su situación económica financiera

### SITUACION COMERCIAL

Es importante reflejar que Agrofrancisco S.A. sigue como proveedor de materia prima de Provefrut S.A., y con miras a producir uvilla de exportación en el 2011

### ASPECTOS PRODUCTIVOS

Las razones de las bajas productividades registradas durante el 2010 se explican a continuación

#### Ataque del hongo *Phlasmodiofera*

Es un hongo que ataca severamente la raíz del vegetal, causando altos porcentajes de mortalidad de las plantas. En el caso de Agrofrancisco S.A., sufre un ataque severo en el 60% de la superficie cultivable y el 40% restante entre intermedio a leve, reduciendo de esta manera la productividad de los cultivos, salvo muy pocas excepciones, cayeron entre 5.000 y 9.000 kilos promedios por hectárea. Niveles de producción que según contabilidad, ni siquiera alcanzaron para cubrir los costos de producción.

El hongo se lo ha combatido de todas las formas posibles pero no hay productos eficaces y lo único que se puede hacer es un manejo con cal viva a fin de que el impacto no sea mayor. La única solución posible para erradicar del suelo esta plaga, es aplicar un programa de rotación de cultivos, medida que desde el 2011 se empezará a implementar reemplazando en forma progresiva el brócoli por el cultivo de uvilla.

#### Manejo Técnico

A raíz de .altos los castigos aplicados a la MP y el incorrecto manejo agronómico de la plantación, los cuales repercutieron directamente en la productividad de los cultivos, fueron razones suficientes para decidir el cambio de dirección técnica. A partir del mes de septiembre un nuevo técnico tomo a cargo la plantación.

### Tractor

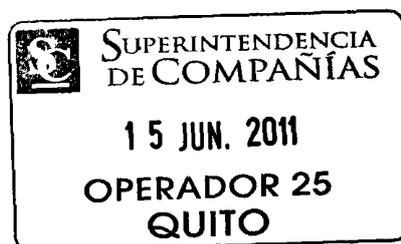
El tractor también fue una de las razones para las bajas productividades.

El equipo de fabricación china registraba a menudo daños mecánicos, producto de lo cual el proceso de producción sufrió varios retrasos, además de inflarse los costos por reparaciones y alquileres de tractores.

### ASPECTOS FINANCIEROS

A continuación se extraen algunas cifras que constan en los estados financieros que serán aprobados en la Junta General de Accionistas:

CONCEPTO	2010
Kilos vendidos brócoli	393,605.06
Hectáreas cosechadas	48.04
Kilos por hectárea brócoli	9,549.80
Ventas en US\$	177,122.28
No.de empleados fijos	8.00
Activos corrientes US\$	232,239.13
Activos fijos US\$	819,425.06
Otros activos US\$	69,519.76
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>1,121,183.95</b>
Pasivo corriente US\$	455,802.04
Pasivo largo plazo US\$	519,394.62
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>975,196.66</b>
<b>Patrimonio US\$</b>	<b>435,088.29</b>
<b>Perdida del ejercicio</b>	<b>- 289,101.00</b>



El 38.8% de los activos de la empresa, están financiados por recursos propios. Siendo el grado de dependencia respecto a sus acreedores de un 86.97%. La empresa cuenta con \$ 232,239,13 de capital circulante, lo cual supone un 20,71% del activo total. No goza de liquidez, con lo cual se podría hacer frente a sus \$ 455.802,04 de deuda a corto plazo.

Igualmente se presentan algunos índices financieros que consideramos importantes reflejar en este informe:

INDICE	RELACION	2010	U. DE MEDIDA
Indice de Solvencia	Activo corriente / Pasivo corriente	0.51	Veces
Prueba Rápida o Ácida	Activo corriente - Inventario / Pasivo corriente	0.41	Veces
Capital de Trabajo	Activo corriente - Pasivo corriente	- 223,562.91	US\$
Relacion de Activo vs Pasivo	Activo Total/Pasivo Total	1.15	Porcentaje
Relacion Patrimonio vs Activo	Patrimonio / Activo Total	0.39	Porcentaje
Indice de Rentabilidad	Perdida / Activos Totales	- 0.26	Porcentaje
	Perdida / Patrimonio	- 0.66	Porcentaje

El índice de solvencia refleja una situación de iliquidez de la compañía. Dicho índice es de 0.51 por lo cual la empresa no puede hacer frente a su pasivo circulante con el activo circulante.

El valor del índice de prueba rápida es de 0,41 lo cual significa que a la fecha del balance la empresa no tiene recursos en efectivo para hacer frente a sus obligaciones inmediatas de corto plazo.

En cuanto al capital de trabajo, la empresa sufre un déficit de US\$ 223.562,91; es decir cierra el año sin recursos para cubrir todos los gastos que genera la operación de la empresa, flujo que se ha visto afectado por baja producción de los cultivos de brócoli.

Mientras se acuerda una solución, la empresa ha podido pagar sus obligaciones de corto plazo con recursos propios y de aporte de capital de los socios.

La relación pasivo total a activo total, da el resultado de 0,8537, lo cual significa que con el 85.37% los acreedores han financiado el activo de la empresa.

Las relaciones Pasivo Total y Patrimonio sobre Activo Total se ven afectadas por las pérdidas generadas en el presente ejercicio, igualmente los índices de rentabilidad reflejan el efecto de las pérdidas del ejercicio.

En definitiva la empresa registra pérdida de \$ 289.101 al cierre del ejercicio 2010 principalmente como resultado de a) bajas productividades en la producción de brócoli b) la baja contable de 14 hec de invernaderos a precio de libros y c) altos costos por concepto de amortización de activos.

#### ASPECTOS SOCIETARIOS

Cúmpleme informar también que en el ejercicio económico 2010, Agrofrancisco S.A. ha cumplido con todas las obligaciones patronales, societarias y tributarias dentro de los plazos establecidos para cada obligación. Así como también las disposiciones tomadas en Juntas General de Accionistas.

Quiero anotar también que la compañía cumple con lo dispuesto en la normatividad sobre derechos de autor y/o derechos de propiedad industrial conforme lo establece la legislación nacional.

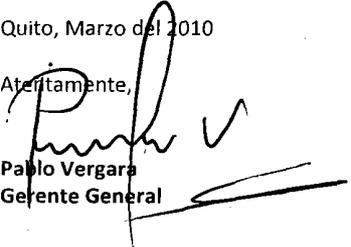
#### ASPECTOS LABORALES

Es importante mencionar el cumplimiento de todas las obligaciones patronales conforme al código de trabajo y a la ley de seguridad social obligatoria, así como también los compromisos adquiridos con los trabajadores.

Con lo expresado pongo a disposición de la Junta el presente informe, para su aprobación conjuntamente con los Estados Financieros e Informe de Auditoría Externa.

Quito, Marzo del 2010

Ateñtamente,

  
Pablo Vergara  
Gerente General

