



VERDECANANDE S.A.

INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

Quito, 15 de marzo del 2018

Señores Accionistas
VERDECANANDE S.A.
Presente.-

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi Calidad de Representante Legal y Gerente General, pongo a su consideración el Informe de Gestión realizado por la Administración de VERDECANANDE S.A. durante el ejercicio económico 2017:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

Verdecanande es una compañía Forestal cuya misión principal es promover y apoyar la conservación y el manejo sustentable de los bosques nativos del país y ayudar al desarrollo económico local comunitario.

La compañía tiene dos líneas estratégicas de negocio: la línea de productos maderables (“madera dura”) con maderas que provienen del manejo sustentable de los bosques y, la línea de la madera de Balsa.

En el 2017 la línea de Balsa siguió siendo la línea más importante en términos de ventas para la empresa.

En cuanto la línea de Balsa, el 2017 fue un año de recuperación después del incendio ocurrido en la planta productiva el 27 de diciembre del 2016. En el flagelo se perdió un volumen significativo del inventario de materia prima de Balsa y también afectó parte de la capacidad de secado de Balsa de la planta. El incendio afectó de manera negativa a los resultados del año.

Terminó siendo un año relativamente estable en cuanto los volúmenes de ventas en comparación a las fluctuaciones experimentadas en años anteriores. Sin embargo, la fábrica no tuvo suficientes ventas para trabajar al 100% de su capacidad productiva. También, se vio durante el año una caída en el precio de venta de aproximadamente del 2%; mientras que en el mercado general el precio de la materia prima hubo un incremento de un 4%.

Cabe mencionar que en el mercado de Balsa las empresas productoras de bloques como la nuestra tienen muy poco control sobre el precio de venta de su producto terminado; así como, sobre el precio de la materia prima. Es decir, que el producto de bloques de Balsa viene a ser como un “*commodity*.”



VERDECANANDE S.A.

En el 2017, la empresa también siguió invirtiendo en el mejoramiento su capacidad productiva, seguridad industrial, etc.

En cuanto a la línea de Madera Dura; la empresa considera que es importante debido a que existe mucha oportunidad comercial, ayudará a la diversificación de la empresa, y además ayudará a plasmar sus metas ambientales y sociales a largo plazo.

En el 2017, gracias a los recursos levantados de inversión privada la empresa pudo avanzar en cuanto al desarrollo de la línea de madera dura; dichos recursos, permitieron a la empresa avanzar con los siguientes temas relacionados con el desarrollo de la línea de madera dura:

- construir un nuevo taller para la fabricación de productos de madera dura
- importación de maquinaria de alta calidad para el nuevo taller
- continuar el diseño y desarrollo de prototipos de productos con madera dura

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2017 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Referente a los aspectos administrativos laborales y legales, durante el año 2017 la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, y para su correcto funcionamiento se mantiene la documentación y requisitos exigidos por la ley actualizados; entre ellos: el nombramiento de Representación Legal de la compañía, Registro Único de Contribuyentes, Patente de Funcionamiento, Seguridad Social, Seguridad Industrial, permiso de Exportación, pago de impuestos, entre otros.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO ANTERIOR

Durante los últimos años la industria Balsera en Ecuador ha experimentado una caída gradual en los precios de venta y a su vez un aumento del costo de materia prima y del costo de mano de obra. La combinación de estos factores significa que los fundamentos del negocio de la fabricación de bloques de Balsa se ha deteriorado de una manera importante y preocupante. El año 2017 vio una continuación de esta tendencia. El resultado de 2017 también sufrió por los



VERDECANANDE S.A.

gastos de recuperación del incendio. En el resultado financiero final del año reporta una utilidad pequeña gracias a una donación de \$67.573 proporcionada por el accionista mayoritario para ayudar a solventar los costos de reparación del incendio.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL, RESPECTO DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

Debido al deterioro de los fundamentos del mercado de Balsa se recomienda que la compañía siga avanzando con el arranque de la línea de madera dura para que la compañía sea más diversificada.

En cuanto la línea de Balsa se recomienda no realizar inversiones cuyo capital no se pueda recuperar en el corto plazo. Para el 2018 se prevé que el volumen de ventas podría estar ligeramente mayor comparado con el 2017. Sin embargo también se prevé una escasez de materia prima la cual producirá un aumento continuo del costo de materia prima.

Finalmente, también se recomienda que continúe el establecimiento de estrategias y políticas adecuadas para el manejo y optimización de los recursos financieros y humanos, con el fin de lograr el mejoramiento de la productividad industrial y humana.

Atentamente,

GARRETT SIEGERS
Garrett Siegers
GERENTE GENERAL

