



VERDECANANDE S.A.

INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

Señores Accionistas
VERDECANANDE S.A.
Presente.-

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi Calidad de Representante Legal y Gerente General, pongo a su consideración el Informe de Gestión realizado por la Administración de VERDECANANDE S.A. durante el ejercicio económico 2016:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2016

Verdecanandé es una compañía Forestal cuya misión principal es promover y apoyar la conservación y el manejo sustentable de los bosques nativos del país y ayudar al desarrollo económico local comunitario.

La compañía tiene dos líneas estratégicas de negocio: la línea de productos maderables ("madera dura") con maderas que provienen del manejo sustentable de los bosques y, la línea de la madera de Balsa.

En el 2016 la línea de Balsa siguió siendo la línea más importante en términos de ventas para la empresa.

En cuanto la línea de Balsa, el 2016 terminó siendo un año relativamente estable en cuanto los volúmenes de ventas en comparación a las fluctuaciones experimentadas en años anteriores. Sin embargo, se vio durante el año, una caída en el precio de venta, de aproximadamente el 3%; mientras que en el precio de materia prima, no hubo un ajuste comparativo. Cabe mencionar que en el mercado de Balsa las empresas productoras de bloques como la nuestra, tienen muy poco control sobre el precio de venta de su producto terminado; así como, sobre el precio de la materia prima. Es decir, que el producto de bloques de Balsa viene a ser como un "commodity."

En el 2016, la empresa también siguió invirtiendo en el mejoramiento su capacidad productiva, seguridad industrial, etc.

Además, en el 2016 la compañía invirtió en la construcción de un vivero forestal permanente, con la capacidad de producir de manera continua plántulas para plantaciones forestales, sobre todo para plantaciones de Balsa.



VERDECANANDE S.A.

En cuanto a la línea de Madera Dura; la empresa considera que es importante porque existe mucha oportunidad comercial; y además ayudará a plasmar sus metas ambientales y sociales a largo plazo.

En el 2016, gracias a los recursos levantados tanto de inversión privada, como de un contrato de servicio con GIZ, la empresa pudo avanzar en cuanto al desarrollo de la línea de madera dura; dichos recursos, permitieron a la empresa contratar consultores para trabajar en algunos temas relacionados con el desarrollo de madera dura, entre ellos:

- el diseño y desarrollo de prototipos de productos con madera dura
- construcción de cámara de secado para madera dura
- investigación sobre el secado de las diferentes especies de madera dura
- la planificación para la cosecha de sus bosques
- comenzar la construcción de un nuevo taller para la fabricación de productos de madera dura.

Finalmente, el periodo terminó con un tono negativo, debido a un incendio que ocurrido en la planta productiva el 27 de diciembre. En el flagelo se perdió un volumen significativo del inventario de materia prima de Balsa y también afectó parte de la capacidad de secado de Balsa de la planta. El incendio obviamente afectó de manera negativa a los resultados del año.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2016 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Referente a los aspectos administrativos laborales y legales, durante el año 2016 la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, y para su correcto funcionamiento se mantiene la documentación y requisitos exigidos por la ley actualizados; entre ellos: el nombramiento de Representación Legal de la compañía, Registro Único de Contribuyentes, Patente de Funcionamiento, Seguridad Social, Seguridad Industrial, permiso de Exportación, pago de impuestos, entre otros.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRESENTE



VERDECANANDE S.A.

El 2016 fue un año relativamente estable en cuanto los volúmenes de pedidos para bloques de Balsa, sin embargo, como se mencionó se experimentó una caída en los precios de venta. La caída de precios, combinado con el aumento del costo de mano de obra, más el incendio, suman un resultado inferior a lo del año anterior.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL, RESPECTO DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

A pesar de que 2016 fue un año relativamente estable para el mercado Balsero, históricamente es un mercado bastante volátil tanto en cuanto los volúmenes de venta como los precios. Por lo tanto se recomienda que la compañía siga levantado recursos para avanzar con el arranque de la línea de madera dura para que la compañía sea más diversificada. Se recomienda a los accionistas que apoyen a la entrada de nuevo capital de inversión para la línea de madera dura. Vale mencionar que a pesar de que la entrada de nuevo capital puede diluir la participación de los accionistas actuales, gracias al capital nuevo la compañía tendría un patrimonio mayor y sería una compañía más diversificada y robusta.

En cuanto la línea de Balsa se recomienda no realizar inversiones cuyo capital no se pueda recuperar en el corto plazo. Para el 2017 se prevé que la demanda siga estable sin embargo debido a la volatilidad histórica y una posible escasez de materia prima se recomienda ser cautelosos con las inversiones en la línea de Balsa. Ante la escasez de materia prima será importante que la empresa gestione e impulse la siembra de la Balsa para asegurar la fuente de materia prima para el futuro.

Finalmente, también se recomienda que continúe el establecimiento de estrategias y políticas adecuadas para el manejo y optimización de los recursos financieros y humanos, con el fin de lograr el mejoramiento de la productividad industrial y humana.

Atentamente,

GARRETT SIEGERS

Garrett Siegers
GERENTE GENERAL

