



VERDECANANDE S.A.

INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

Señores Accionistas
VERDECANANDE S.A.
Presente.-

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi Calidad de Representante Legal y Gerente General, pongo a su consideración el Informe de Gestión realizado por la Administración de VERDECANANDE S.A. durante el ejercicio económico 2014:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Verdecanaandé es una compañía Forestal cuya misión principal es promover y apoyar la conservación y el manejo sustentablemente de los bosques nativos del país y ayudar al desarrollo económico local comunitario.

La compañía tiene dos líneas estratégicas de negocio: la línea de productos maderables (“madera dura”) con maderas que provienen del manejo sustentable de los bosques y, la línea de la madera de Balsa. La empresa apunta al crecimiento de la línea de productos de maderas durante los próximos años considerando que con esa línea existe mucha oportunidad comercial y para ayudar cumplir con sus metas ambientales y sociales en a largo plazo. Sin embargo, en el 2014 la línea de Balsa siguió siendo la línea más importante en términos de ventas para la empresa.

El 2014 fue un año de recuperación del mercado de Balsa después de fuertes caídas en los tres años consecutivos anteriores (2011, 2012, 2013) en la demanda y precios. La empresa aprovechó la recuperación del mercado para ampliar su capacidad productiva instalada (sobre todo su capacidad de secado) y como resultado vendió más en 2014 comparado con el año anterior.

En el 2014 la empresa siguió enfocando en implementar estrategias y metodologías para mejorar la productividad de los procesos productivos y de manufacturera. Sobre todo se trabajó en estrategias de “Lean Manufacturing” y la “Mejora Continua.”

La continuación de dichas mejoras además de la ampliación en la capacidad productiva fueron los dos factores fundamentales que ayudaron a la empresa mejorar su rentabilidad en el 2014.

En términos de la línea de Madera Dura, en el 2014 se avanzó con el desarrollo de prototipos de productos para probar las posibilidades de mercado. Ahora la

GS



VERDECANANDE S.A.

empresa tiene una visión más clara sobre los segmentos de mercado y como debe seguir desarrollando la línea para asegurar su éxito.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2014 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2014, en lo referente a los aspectos administrativos laborales y legales, la empresa se ha envuelto en un ámbito normal. Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantienen actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, nombramientos de representación legal de la compañía, registro único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento, seguridad social, seguridad industrial, permiso de exportación y otros.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRESENTE

Como se mencionó en el 2014 fue un año de recuperación de mercado para la industria Balsera. La empresa tuvo una utilidad notablemente mayor al año anterior debido a la aplicación de su capacidad instalada y el enfoque en estrategias de "Lean Manufacturing" y la "Mejora Continua."

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL, RESPECTO DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2015

En cuanto la línea de Balsa se pronostica una demanda estable en la industria impulsado sobre todo por los mercados chinos y estadounidenses hasta por lo menos mediados del 2016. Debido a este periodo de estabilidad la empresa seguirá invirtiendo en ampliar su capacidad productiva para aumentar sus niveles de ventas y diversificar y fortalecer su cartera de clientes.

También, será importante que la empresa gestione e impulse la siembra de la Balsa para asegurar la fuente de materia prima para el futuro.

Finalmente, también se recomienda que continúe el establecimiento de estrategias y políticas adecuadas para el manejo y optimización de los recursos

CS



VERDECANANDE S.A.

financieros y humanos, con el fin de lograr el mejoramiento de la productividad industrial y humana.

En términos de la línea de madera dura, como se indicó, la empresa apunta también a crecer esta línea en el mediano a largo plazo. En el 2015 está planificado comenzar a invertir en la capacidad productiva para esta línea. El tamaño y avance de esta inversión dependerá del financiamiento que se logra levantar.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,

GARRETT SIEGERS

Garrett Siegers
GERENTE GENERAL