



INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

Señores Accionistas
VERDECANANDE S.A.
Presente.-

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi Calidad de Representante Legal y Gerente General, pongo a su consideración el Informe de Gestión realizado por la Administración de VERDECANANDE S.A. durante el ejercicio económico 2013:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Verdecanandé es una compañía Forestal cuya misión principal es el manejo forestal sustentable de los bosques del país. La compañía tiene dos líneas estratégicas de negocio: la línea de productos maderables (“madera dura”) con maderas que provienen del manejo sustentable de los bosques y, la línea de la madera de Balsa. La empresa y sus socios consideran que la línea de productos de maderas duras es donde existe más oportunidad para crecimiento comercial y económico en el mediano a largo plazo. Sin embargo, en el 2013 la línea de Balsa siguió siendo la línea más importante para la empresa en términos de ventas.

Para el 2013 las prioridades eran, para Balsa, sobrevivir la crisis en el mercado de Balsa y para madera dura, seguir desarrollando opciones de productos, mercado e inversión.

Se enfocó bastante en el 2013 en implementar estrategias y metodologías para mejorar la productividad de los procesos productivos y de manufacturera de la empresa. Sobre todo se trabajó en el concepto de “Lean Manufacturing” y la Mejora Continua. La implementación de dichas mejoras fue fundamental en ayudar a la empresa mejorar sus eficiencias y mantener su margen durante un periodo cuando bajaban los precios del producto terminado.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.



3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2012 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2013, en lo referente a los aspectos administrativos laborales y legales, la empresa se ha envuelto en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes, pese a la difícil situación e inestabilidad del mercado para la Balsa.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRESENTE

Como se mencionó en el 2013 la línea de Balsa siguió siendo la línea más importante para la empresa en términos de ventas. En el 2013 el mercado de la Balsa siguió deprimido por el tercer año consecutivo.

Tres factores importantes afectaron a la empresa durante este periodo difícil:

1. Durante los últimos tres años la industria ha experimentado una caída de un 30% a 40% en el precio de sus productos.
2. El costo de la materia prima durante este periodo no se redujo a un nivel suficiente para poder compensar la disminución de precios del producto final.
3. El costo de la mano de obra en país se ha encarecido. La empresa ha podido compensar el incremento el costo de la materia prima con mejoras en eficiencias y rendimientos. Sin embargo, debido a que la industria Balsera es sumamente manual dichas mejoras son limitadas en su capacidad de mantener los márgenes de utilidad.

A pesar de la difícil situación del mercado de Balsa los estados financieros durante el ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2013 reflejan que la empresa tiene una utilidad. Vale mencionar que esta es la primera vez que la empresa reporta una utilidad.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL, RESPECTO DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Como se indicó, en el mediano a largo plazo se prevee que la línea de productos maderables con maderas que provienen del manejo sustentable tiene una oportunidad de crecimiento atractiva para la empresa y el desarrollo de esta línea sigue siendo prioritaria para la empresa y sus socios.

Para seguir madurando las oportunidades de la línea de madera dura se va a continuar trabajando en el desarrollo de productos y el levantamiento de la inversión necesaria para instalar la capacidad productiva necesaria para fabricar los productos de madera dura.



VERDECANANDE S.A.

En cuanto la línea de Balsa en el año 2014 se ve una reactivación de la demanda y nuevas oportunidades para el futuro después de 3 últimos años sumamente difíciles para la industria durante los cuales se vio una caída importante en los márgenes lo cual perjudicó toda la caída de valor de la industria de Balsa.

Ahora se pronostica una demanda creciente en la industria impulsado sobre todo por el mercado China. Se ve que la industria podría tener demanda estable hasta por lo menos el 2015. Debido a la recuperación del mercado la empresa ha decidido invertir en ampliar su capacidad productiva para aumentar sus niveles de ventas y espacio en el mercado.

También, será importante que la empresa gestione e impulse la siembra de la Balsa para asegurar la fuente de materia prima para el futuro. Durante los últimos 3 años los precios en la industria Balsera han bajado progresivamente por lo tanto la siembra de la Balsa se ha vuelto no atractivo

Finalmente, también se recomienda que continúe el establecimiento de estrategias y políticas adecuadas para el manejo y optimización de los recursos financieros y humanos, con el fin de lograr el mejoramiento de la productividad.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,

GARRETT SIEGERS
Garrett Siegers
GERENTE GENERAL

*Of the United States,
in Order to form a more perfect Union,
establish Justice, insure domestic Tranquility,
provide for the common defence,
promote the general Welfare, and secure
the Blessings of Liberty to ourselves and
our Posterity, do ordain and establish this
Constitution for the United States of America.*



PASSPORT
PASSEPORT
PASAPORTE



UNITED STATES OF AMERICA

Surname / Nom / Apellidos

SIEGERS

Given Names / Prénoms / Nombres

GARRETT AUSTIN

Nationality / Nationalité / Nacionalidad

UNITED STATES OF AMERICA

Date of birth / Date de naissance / Fecha de nacimiento

21 Apr 1978

Place of birth / Lieu de naissance / Lugar de nacimiento

JAPAN

Date of issue / Date de délivrance / Fecha de expedición

29 Apr 2008

Date of expiration / Date d'expiration / Fecha de caducidad

28 Apr 2018

Endorsements / Mentions Spéciales / Anotaciones

SEE PAGE 27

Sex / Sexe / Sesso

M

Authority / Autorité / Autoridad

United States

Department of State

50

P<USASIEGERS<<GARRETT<AUSTIN<<<<<<<<<<<<<<

4425863765USA7804218M1804283711883024<112170