



INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

Quito, 8 de agosto de 2013

Señores Accionistas
VERDECANANDE S.A.
Presente.-

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi Calidad de Representante Legal y Gerente General, pongo a su consideración el Informe de Gestión realizado por la Administración de VERDECANANDE S.A. durante el ejercicio económico 2012:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2012

Verdecanandé es una compañía Forestal cuya misión principal es el manejo forestal sustentable de los bosques del país. La compañía tiene dos líneas estratégicas de negocio, el ser productores y el ser comercializadores.

Productores para el desarrollo de productos maderables con maderas duras que provienen del manejo sustentable de los bosques donde opera la empresa y, el ser comercializadores con la madera de Balsa. Por el momento, la línea de Balsa es la más avanzada en términos de los ingresos que genera para la empresa.

Sin embargo, la empresa y sus socios consideran que la línea de productos de maderas duras es donde existe más oportunidad para crecimiento comercial y económico en el mediano y largo plazo. Por lo tanto, los socios de la empresa tomaron la decisión de pagar por los gastos el desarrollo de la línea de productos maderables en parte con los ingresos de la línea de Balsa que ésta genera. A pesar de este “subsidio” la empresa tenía proyectado una utilidad en el 2012.

Vale mencionar que el precio de la Balsa ha estado cayendo durante todo el ejercicio 2012. Esta caída de precio fue anticipada y calculada en las proyecciones financieras de la empresa. Lamentablemente, el mercado de Balsa sufrió una caída fuerte e inesperada en cuanto demanda en toda la industria en los últimos dos meses del 2012 la cual no permitió a la empresa registrar la utilidad esperada.



2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2012 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2012, en lo referente a los aspectos administrativos laborales y legales, la empresa se ha envuelto en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes, pese a la difícil situación económica del país y de la inestabilidad del mercado para la Balsa.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRESENTE

La situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, ya que se ha logrado obtener mejoras y desarrollo en las dos líneas de la empresa. La pérdida que se refleja en los estados financieros durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2012 es pequeña. Además como se mencionó existe la pérdida por la caída inesperada en cuanto a la demanda en los últimos dos meses del año 2012.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL, RESPECTO DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Como se mencionó, en el mediano y largo plazo se prevee que la línea de productos de madera dura ofrece oportunidades reales de crecimiento para la empresa, siendo una de las pocas empresas forestales que puede ofrecer un producto maderable de un manejo forestal sustentable desde el bosque al cliente final.

Para el ejercicio económico 2013, se recomienda la inyección de capital con el fin de seguir con el desarrollo de la línea de productos de madera dura.

En cuanto la línea de Balsa el reto principal para la empresa es evaluar las oportunidades futuras en la línea de Balsa. Durante los 2 últimos años los márgenes en la industria de Balsa se han reducido progresivamente. La reducción del margen en la Balsa se debe a los siguientes factores:



1. La Balsa se usa en un gran porcentaje como un "industrial composite" sobre todo en las aspas de los generadores eólicos. Existe a nivel mundial mucha competencia para que las fuentes de energías alternativas sean competitivas con las fuentes de energía tradicional como los hidrocarburos. Como resultado, durante los últimos dos años la industria ha experimentado una caída de un 30% a 40% en el precio de sus productos. Esta es una cifra muy parecida a otras industrias de energía alternativa como la industrial Solar.
2. El costo de la materia prima durante este periodo no se redujo a un nivel suficiente para poder compensar la disminución de precios del producto final. Esto se debe a que los finqueros y dueños de plantaciones de Balsa no pueden cultivar la Balsa y hacer la actividad rentable si los precios de esta materia prima siguen bajando.
3. El costo de la mano de obra en país se ha encarecido. La empresa ha podido compensar el incremento del costo de la materia prima con mejoras en eficiencias y rendimientos. Sin embargo, debido a que la industria Balseña es sumamente manual dichas mejoras son limitadas en su capacidad de mantener los márgenes de utilidad.

Finalmente, también se recomienda que continúe el establecimiento de estrategias y políticas adecuadas para el manejo y optimización de los recursos financieros y humanos, con el fin de lograr el mejoramiento de la productividad.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,

GARRETT SIEGERS
Garrett Siegers
GERENTE GENERAL

