

INFORME DE GERENCIA
A la Junta General de Accionistas de
MASTERPLANING CIA. LTDA.

Señores Accionistas:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de la situación durante el ejercicio fiscal 2011 de la Compañía, **MASTERPLANING CIA. LTDA.**

Resumen General

Durante el ejercicio económico 2011, la Compañía desarrolló sus actividades de manera regular generando un total de USD \$ 290.000,00 en Ingresos y un total de Costos y Gastos de USD \$ 267.059,66. Su principal ingreso está relacionado con el contrato mantenido con AECON CONSTRUCTORES para la construcción del Nuevo Aeropuerto de Quito.

Fruto de estas operaciones la empresa generó una utilidad de \$ 22.940,34 con lo que hemos superado de forma exitosa la pérdida generada en el año 2010 que fue de \$ 14.025,92 que corresponde al 7,91% del total de los ingresos percibidos.

Actividades realizadas por la Gerencia General en el Ejercicio Económico 2011

La recuperación de los fondos retenidos por AECONAG por concepto de liquidación del contrato que mantuviéramos entre las partes y que, por falta de pago, nos vimos obligados a ejecutarlo de manera unilateral, constituyó el ingreso más importante de las actividades de la empresa que represento.



MASTERPLANING
PLANNERS & BUILDERS CIA. LTDA.

Paralelamente, contactamos con varias empresas privadas y de vuelos comerciales y de actividades afines que entrarían a operar en el Nuevo Aeropuerto de Quito; SAEREO, LAN, TAME, GATE GOURMET, CORBANTRADE, entre otras. Así pues, SAEREO nos solicitó la elaboración de los estudios preliminares; programa y diseños arquitectónicos, presupuesto y cronograma de obra, entre otros, estudios que facilitarían la toma de decisiones de los principales de SAEREO. Cosa similar sucedió con GATE GOURMET a quienes por razones estrictamente profesionales no aceptamos la contratación pues los diseños presentados por ellos carecían de información necesaria para llevar a cabo lo solicitado.

La firma privada CORBANTRADE también requirió nuestra asesoría, y presentamos los programas arquitectónicos y presupuestos referenciales para llevar a cabo esta consultoría. Al momento nos encontramos a la espera de una respuesta por parte de los principales de la citada firma.

Paralelamente la empresa participó en varios concursos que por razones de complejidad, los contratantes extendieron los plazos al año 2012 y en otros casos fueron declarados desiertos.

Durante el 2011, la empresa se reunió con representantes de la Asamblea para buscar una solución al concurso convocado por el BIESS y que nos fuera adjudicado para posteriormente y de manera unilateral, el BIESS lo declaró desierto para sorpresiva e irregularmente llamar a un nuevo proceso. En virtud de la complejidad y envergadura del mismo, mi representada concentró todo su contingente en el desarrollo de esta oferta misma que tomó aproximadamente diez meses y un equipo profesional multidisciplinario para así lograr la mejor propuesta, y en virtud de lo anterior, esta gerencia consideró necesario no emprender otras negociaciones y hasta rechazar contrataciones de menor inversión para concentrarse en el magno proyecto del **CENTRO FINANCIERO INTERNACIONAL "METRO QUITO" C.F.I.**



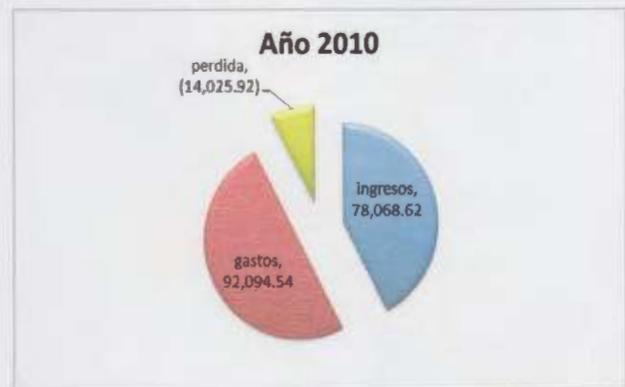
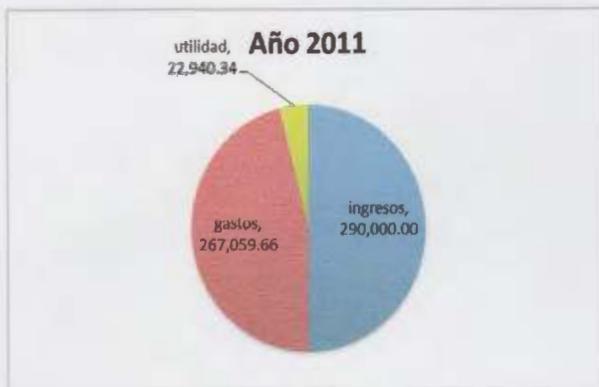
MASTERPLANING
PLANNERS & BUILDERS CIA. LTDA.

Comentario Final

En el 2011 con los resultados positivos obtenidos en la empresa y con la recuperación económica antes aludida, estamos en condiciones de cubrir las pérdidas del 2010 y continuar con mayor tranquilidad y eficacia en la concreción de otros contratos a pesar de que el mercado de la construcción cada vez se concentra en otro tipo de inversiones en su mayoría manejadas por el Estado.

Durante el ejercicio fiscal 2011 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la Compañía desarrolló sus operaciones de manera eficiente.

Pudiendo expresar de forma gráfica los siguiente resultados comparativos entre el año 2010 y 2011



Atentamente;

Arq. Dpd. **DIEGO RIOFRÍO NÚÑEZ**
Gerente General
MASTERPLANING CIA. LTDA.