

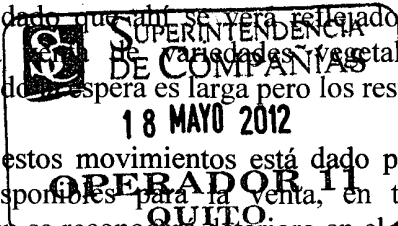
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE SOCIOS DE FLOR SAIKA CIA. LTDA.

30 de marzo del 2012

Señores Socios:

El año 2011, si bien es cierto fue un año de crecimiento incluso en nuestras líneas de negocio, ha sido un año en el cual los resultados no se han dado a nuestra compañía. Luego de 3 años en operaciones era importante empezar a cosechar resultados positivos a fin de superar las pérdidas e ir recuperando las inversiones efectuadas. Justamente la producción de frutillas con todas sus inversiones al igual que la producción de fertilizantes y pesticidas orgánicos estuvieron orientadas a generar capital de trabajo, es decir a solventar los costos y gastos del día a día. Sin embargo esta estrategia empresarial ha sumido a la compañía en enormes pérdidas pues hemos podido identificar que estos giros de negocio no se encuentran acordes a la especialización de los directivos y al objetivo inicial de la compañía que era investigación y desarrollo de variedades vegetales nuevas. Si bien la estrategia de producir frutillas estuvo orientada a solventar los costos de la investigación y desarrollo que implica fuertes inversiones y cuyos resultados se ven en el largo plazo, pero esta estrategia en lugar de generar más ingresos más bien provocó mayores gastos. En tal sentido conforme la última reunión, me permito confirmarles la decisión de prescindir de todo el personal que formaba parte del giro de negocio de las frutillas, suspender la producción de este cultivo, y declarar todos estos activos como disponibles para la venta a fin de poder irnos desprendiendo de estos activos dado que de momento no son productivos y más que nada pueden producir mayores costos. Dada esta situación, y debido a que se ha invertido 3 años en investigación y desarrollo, este giro de negocio que en sí es muy rentable y del cual la administración tiene un profundo conocimiento, debo recomendar dar continuidad a la empresa, pero enmarcada únicamente dentro de este giro del negocio de la investigación y desarrollo de nuevas variedades vegetales que fue el objeto social para el cual se constituyó inicialmente. Para recuperar las pérdidas e inversiones se propone la venta de los activos que no estén produciendo, se esperaría recuperar un 50% en los mismos. Sin embargo como ya fue decisión de la junta el año anterior se decidió capitalizar prestamos de socios con el fin de fortalecer el patrimonio y compensar de cierto modo las pérdidas acumuladas. Se espera que en un futuro de 3 a 4 años la empresa genere utilidades dado que así se verá reflejado los resultados positivos y ganancias producto de la venta de variedades vegetales nuevas que se hayan desarrollado. En este sentido se espera es larga pero los resultados alentadores.

El efecto NIIF's de todos estos movimientos está dado por la reclasificación de los activos fijos a activos disponibles para la venta, en tal sentido no se generan depreciaciones sino más bien se reconocerá deterioro en el momento de la venta o si se conoce los valores razonables pues se ajustará en el momento que se conozca. Ese trabajo se lo desarrollará t concretará a lo largo del año 2012. De otro lado conforme las NIIF's la actividad de investigación y desarrollo no puede capitalizarse sino cargarse al gasto directo del ejercicio en tal sentido es de esperarse que en estos años hasta el 2015 dado que la empresa no tendrá ingresos, generará únicamente pérdidas pues todos los costos incurridos para la actividad de investigación y desarrollo tendrán ese tratamiento. Para el año 2016 se espera que la empresa ya tenga utilidades producto de

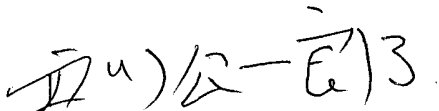


que las fases de investigación y desarrollo han concluido y pues en ese sentido la venta de las nuevas variedades generen importantes ingresos.

Es importante que todos ustedes conozcan que las decisiones que las hemos venido tomando desde el año anterior, han sido basadas en la realidad financiera de la empresa, en el objeto social de la compañía, y en la necesidad de optimizar nuestros recursos disponibles, la administración está convencida de que en el plazo previsto los resultados de la empresa serán tan positivos que permitirán compensar con creces todas las pérdidas generadas a lo largo de estos años.

Agradeciéndoles por la confianza depositada, me despido con un cordial saludo.

Atentamente,



Ing. Koichiro Nishikawa
GERENTE GENERAL

