

	INFORME EJECUTIVO		Código: CQGG-IE-2000-001-11
			Pag.: 1 de 3 Edición N°: 1
			Rev. N°: 0 Date: 15/04/2011

GERENCIA GENERAL INFORME EJECUTIVO ENE-2010 A DIC-2010

**PRINCIPALES ACTIVIDADES
REALIZADAS DURANTE EL AÑO
2010:**

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y OPERATIVA:

Una vez concluido el proceso de formación de CODEQUALITYS.A., es importante definir los lineamientos generales que sustenten la políticas para que se continúe con el desarrollo que mantiene la compañía.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL:

1. Se ratifico la estructura organizacional de la empresa, conformada de la siguiente manera

- a) Directorio
- b) Gerente General
- c) Gerencias operativas:
 - Gerencia de Calidad
 - Gerencia Operacional
 - Gerencia Comercial
 - Gerencia Administrativa
 - Financiera
- d) Departamentos y Secciones.

2. Se diseñaron y elaboraron los siguientes documentos los mismos que han permitido el normal funcionamiento de la empresa:

- a) Manual de Estructura Organizacional

- b) Manual para la licencia ASME.
- c) Manual de Salud y Seguridad, todavía en proceso.

3. Se proporcionó capacitación al personal en los siguientes temas:

- a) Programa de seguridad industrial.
- b) Normas ISO 9000.
- c) Código ASME.
- d) Servicio al cliente y motivación.
- e) Capacitación de Ultrasonidos , Calificación de Soldadores y Líquidos Penetrantes.

4. Se Ejecutaron las políticas y la Organización Estructural planteadas en el 2009.

ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO APLICADAS:

- ✓ Capacitación permanente al personal a través de cursos, talleres y programas de capacitación que ha permitido desarrollar habilidades y destrezas dentro del desarrollo de la cultura de calidad.
- ✓ Aplicación de Manuales de Calidad bajo Normas ASME e ISO 9000.
- ✓ Aplicación de reglamentos internos, Código de ética, Manual de Salud y Seguridad industrial, Planes de contingencia, etc.
- ✓ Implantación del Control de documentos y datos dentro sistema de calidad. Todo documento tiene como identificación un código.
- ✓ Garantizar la calidad de todo producto elaborado en la empresa. Aplicando todos los



	INFORME EJECUTIVO	Código: CQGG-IE-2000-001-11	
		Pag.: 2 de 3	Edición N°: 1
		Rev. N°: 0	Date: 15/04/2011

procedimientos implantados.

- ✓ En Proceso Certificación ASME e ISO 9000, lo que garantizará que nuestros procesos estén debidamente estructurados y controlados.

PROGRAMA DE POSESIONAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN:

Se realizaron las siguientes actividades:

1. Se adquirió nuevas herramientas y maquinaria para el área de producción.
2. Conseguir la fidelidad de nuestros clientes en base a:
 - a) Brindarles una atención de calidad
 - b) Entregarles productos terminado que cumplan todas las normas de calidad
 - c) Entregarles el producto terminado a tiempo y
 - d) Que nuestros precios satisfic a nuestros clientes.

CONTRATOS EJECUTADOS

Hemos podido ir desarrollándonos y tomando experiencia como una empresa del sector metalmecánico con la participación en los siguientes proyectos

1. SEIN S.A., se participó como subcontratista en los siguientes proyectos:
 - a) Estudios y especificaciones técnicas para determinación de accesorios de sensores de densidad en el Oleoducto Transecuatoriano.
 - b) Sensores de densidad By-Pass.
 - c) Suministros de materiales

mecánicos necesarios, para la instalación de transmisores de presión. Temperatura y flujo de aceite en las diferentes estaciones de bombeo de PetroEcuador.

- d) Elaboración de soportes, tableros y pedestales
- e) Soportes para actuadores de válvulas del sistema SOTE de PetroEcuador.
- f) Suministro de Materiales para la instalación e sensores de densidad para Hot-tapping
- g) Fabricación de accesorios para flujo de aceite.
- h) Servicio de Sand blasting y pintura primer.
- i) Instalación mecánica de medidores de flujo de aceite en la estación de Lago Agrio. Accesorios para estación reductora en Ambato. Skid para By -Pass reductora en Ambato.
- j) Estructuras metálicas para soporte de actuadores del sistema PETROECUADOR.
- m) Suministro y materiales para el montaje y desmontaje de válvulas en Ambato.
- n) Instalación de secciones de tubería para válvulas de 1" clase 2500# en Tarapoa
- o) Maquina manual para Hot-tapping con accesorios.
- p) Rejas y puertas

ACTIVIDADES NO CUMPLIDAS

Considero que no hay actividades pendientes o que hemos dejado de hacer, este año hemos realizado todo el esfuerzo para que la empresa sea conocida en el mercado nacional como una empresa de ingeniería

	INFORME EJECUTIVO		Código: CQGG-IE-2000-001-11
			Pag.: 3 de 3 Edición Nº: 1
	Rev. Nº: 0		Date: 15/04/2011

metalmecánica y servicios petroleros.

Algo que queda pendiente es la conformación de un departamento completo de comercialización y ventas para fortalecer el crecimiento de la empresa.

PRINCIPALES ACTIVIDADES Y ESTRATEGIAS A ACUMPLIR EN EL AÑO 2011:

Durante el año 2011 hemos considerado las siguientes actividades:

1. Seguir manteniendo una excelente relación comercial con nuestros clientes.
2. Conformar el Departamento de ventas de la empresa.
3. Realizar la Planificación estratégica de la empresa.
4. Participar en los concursos públicos e invitaciones de empresas públicas y privadas.
5. Seguir con la implementación el sistema ISO – ASME de la empresa.
6. Incremento de las ventas en relación al año anterior.

Atentamente,


Lcda. Myrian Benalcázar A.
GERENTE GENERAL

