

INFORME DE GERENCIA



AÑO 2019

CONTENIDO

1. ENTORNO

- 1.1. Entorno político del país
- 1.2. Entorno económico del país
- 1.3. Variables macroeconómicas

2. SECTOR COMERCIAL

- 2.1. Sector comercial

3. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

- 3.1. Balance General
- 3.2. Estado de Resultados

4. PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2019

- Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico
 - 4.1. Entorno Económico
 - 4.2. El Sector de servicios

Señores Accionistas:

De conformidad con los artículos 20, 23 y 231 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria, el informe de Gerencia de **AUTOMOVIL CLUB AMERICA "ACAME"**, es necesario mencionar que durante el periodo contable 2019, la empresa no realizó ningún movimiento comercial.

1.1. Entorno político del país

La presión social, por un lado, la grave deuda ecuatoriana y las medidas que impulsa el FMI, por el otro, tienen al gobierno de Moreno en una encrucijada que podría ser irresoluble para un país que está en crisis social y económica constante.

Un precio del petróleo entre 50 y 60 dólares no logró aliviar en algo el problema fiscal, y los desequilibrios macro-económicos, que se reflejaron en la falta de fuentes de trabajo y en la incertidumbre política y social, especialmente, en el mes de octubre, cuando el Gobierno intentó, por recomendación del FMI, eliminar los subsidios a los combustibles, debido a que, según el ministro de economía, Richard Martínez, reconoció insostenibilidad del modelo económico.

1.2. Entorno económico del país

El Ecuador en marzo del 2019 tenía una deuda pública de más de 51 mil millones de dólares y una externa de 37 mil millones de dólares. Como reportan los datos oficiales, en diez años la deuda se multiplicó cinco veces y las instituciones financieras internacionales tenían reparos para facilitar más préstamos al país andino. Con este antecedente el país ha formulado un nuevo plan económico, que tiene como objetivo colocar la deuda en una firme trayectoria descendente, generar empleo, proteger a los pobres y a los grupos más vulnerables y apuntalar la lucha contra la corrupción.

El plan, que está respaldado por un acuerdo de USD 4.200 millones en el marco del Servicio Ampliado del FMI y otros recursos financieros provenientes de la comunidad internacional, dará a Ecuador el impulso necesario para restablecer un crecimiento sostenible que beneficie a todos los ecuatorianos.

El programa, que respalda decididamente el plan de prosperidad del gobierno, se asienta sobre cuatro pilares básicos:

- Apuntalar los cimientos institucionales de la dolarización en Ecuador.
- Promover la competitividad y crear empleo.

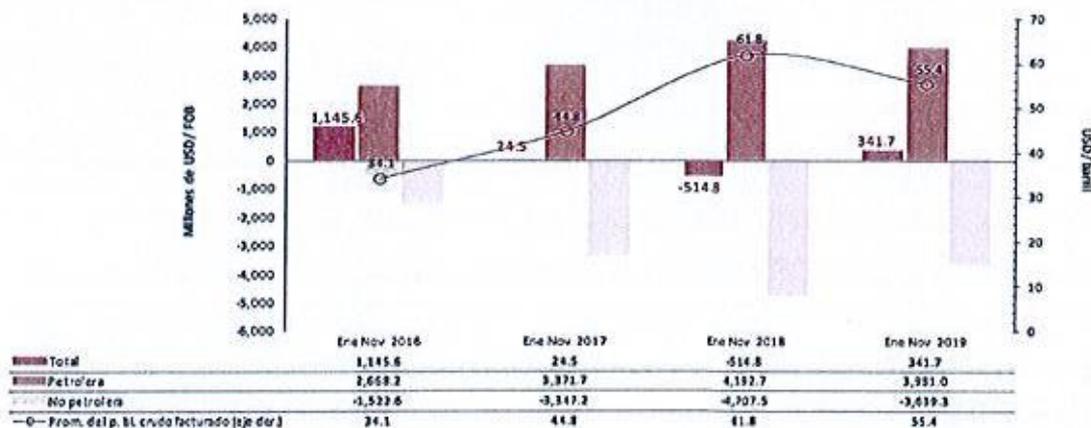
- Fomentar la prosperidad compartida y proteger a los pobres y los más vulnerables.
- Mejorar la transparencia y reforzar la lucha contra la corrupción.

Se trata de un programa de reformas de amplio alcance, pero que son necesarias para afianzar la economía y las instituciones en Ecuador.

El 2019 ha sido un año complicado para la región, Si analizamos únicamente América del Sur la situación tampoco es muy favorable, en promedio este bloque de países registra un decrecimiento de 0,1%. Ecuador, Argentina y Venezuela son los países que registran una variación negativa. Sin embargo, nuestros vecinos registran un panorama diferente, Colombia creció 2,3% y Perú 3,2%; el crecimiento difiere de los demás países por la importante entrada de ingresos debido a la inversión extranjera directa que tienen estos países.

1.2.1. BALANZA COMERCIAL

La Balanza Comercial Total, en el período enero – noviembre de 2019, registró un superávit de USD 341.7 millones, USD 856.5 millones más que el resultado comercial obtenido en enero – noviembre de 2018, período que cerró con un déficit de USD -514.8 millones. La Balanza Comercial Petrolera presentó un superávit de USD 3,981 millones, lo que significó un 5% menos que el superávit de USD 4,192.7 millones registrados entre enero y noviembre de 2018.

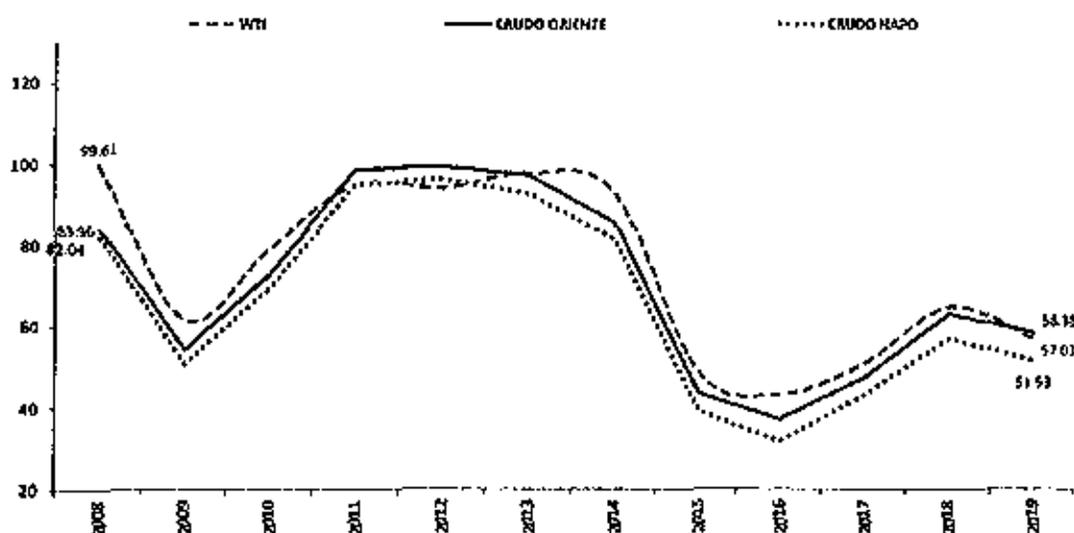


1.2.2 PRECIO DEL PETROLEO

La Producción Nacional de Petróleo de enero a diciembre de 2019 aumentó en 2.7% con relación al mismo período de 2018. En parte, este incremento se debe a la mejora en la producción de los campos Tambococha y Auca.

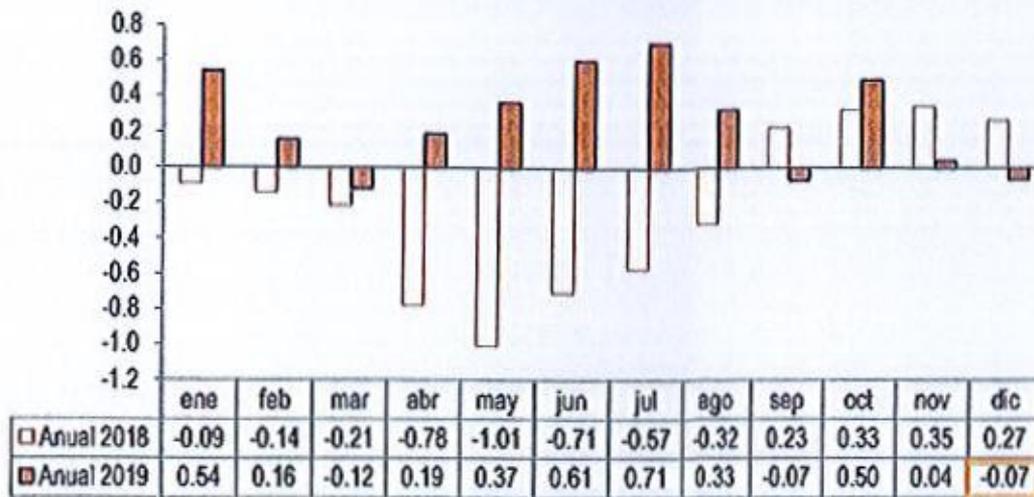
En diciembre de 2019, las exportaciones de crudo se ubicaron en 12.6 millones de barriles, 15.4% más que el mismo mes de 2018, de las cuales el Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables exportó 1.2 millones de barriles, equivalente a la tarifa pagada en especies a las Compañías Privadas por la prestación del servicio de explotación petrolera; la diferencia, 11.4 millones de barriles fueron exportados por EP Petroecuador.

Desde agosto del 2014, los precios internacionales del petróleo han presentado una tendencia a la baja determinada principalmente por un exceso de oferta en el mercado internacional. En los años 2017 y 2018, se registró una recuperación en los precios del crudo, volviendo a caer durante 2019.



1.2.3 INFLACION

En diciembre de 2019 la variación anual de precios fue negativa en 0.07%; por divisiones de bienes y servicios, 5 agrupaciones que ponderan el 50.60% presentaron variaciones negativas, siendo Prendas de vestir y calzado; y, Muebles y artículos para el hogar y la conservación ordinaria del hogar las de mayor porcentaje. En otras 5 agrupaciones que en conjunto ponderan el 49.40% se registró resultados positivos, siendo Educación y Salud las de mayor porcentaje.

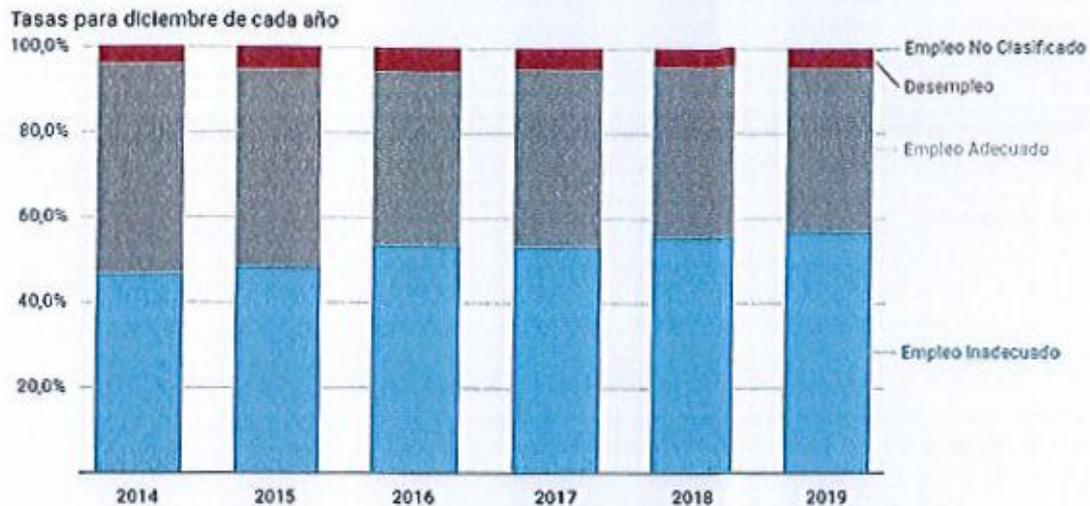


Uno de los factores que más ha influido en los precios el año pasado fue la caída de la demanda agregada, al tener menor consumo los precios tienden a bajar y muestran que la economía está estancada.

1.2.4 EMPLEO

Según información del Gobierno de Ecuador el desempleo en el país en diciembre de 2019, cerró en 4,9 %. Además, el empleo adecuado (personas con empleo que perciben ingresos iguales o superiores al salario mínimo, que se sitúa en los 400 dólares al mes) se ubicó en el 48 por ciento al cierre de 2019.

Las cifras de empleo presentada por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) al final del 2019 son el reflejo de la actual situación económica que está atravesando el Ecuador. Desde el año 2017 se han perdido -aproximadamente- 270 000 empleos de calidad tanto en el sector privado como en el público por la reducción del gasto gubernamental.



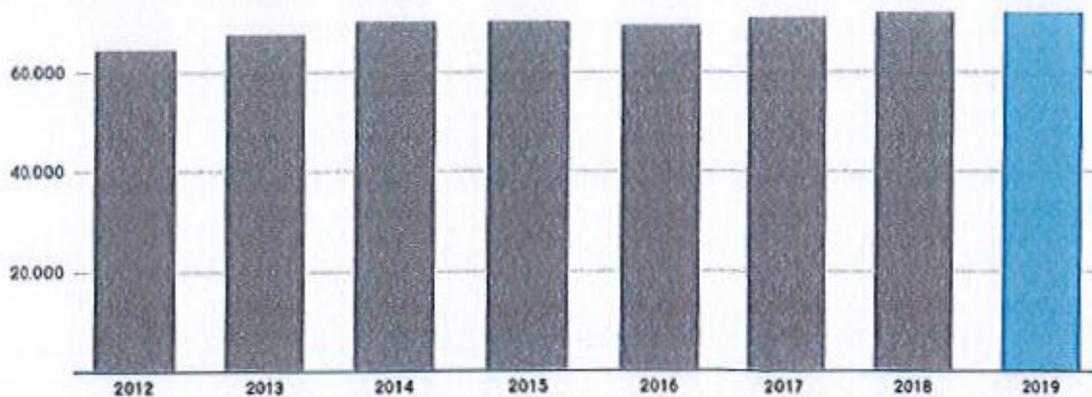
La tasa de pobreza a nivel nacional se ubicó en 25.0% en diciembre de 2019, cambio estadísticamente no significativo respecto de la tasa de diciembre 2018.

PRODUCTO INTERNO BRUTO

Los acontecimientos de octubre, ocasionaron pérdidas por entre \$700 millones y \$800 millones y este fue el factor que determinó el decrecimiento. Antes de octubre se esperaba que la economía ecuatoriana que pasa por un periodo difícil, termine en 0,2.

El crecimiento leve de 0,1 % de la economía responde al aumento del gasto de consumo final de los hogares y al buen desempeño de las exportaciones. El Producto Interno Bruto (PIB) de Ecuador alcanzó USD 107.436 millones el año 2019. El crecimiento leve de la economía responde al aumento de 1,5% en el gasto de consumo final de los hogares y al incremento de las exportaciones en 5.2 %.

Millones USD constantes de 2007



El año anterior, el consumo de los hogares presentó este marginal crecimiento por: El incremento del 11,6% del crédito concedido a empresas y hogares, que se ubicó en

USD 41.551 millones. El aumento de 6,7% de las remesas, que significaron USD 3.234,7 millones el año anterior. El crecimiento del salario real en 2,1%. El buen rendimiento de las exportaciones, según el BCE, se debe al desempeño positivo de las ventas externas anuales de petróleo crudo, camarón elaborado y pescado y otros productos acuáticos. En cuanto a las importaciones, su dinamismo, en general, fue menor que el de las exportaciones, con un incremento de 1,6% en comparación con 2018. En 2019, los gastos de consumo que realizó el Gobierno experimentaron una baja del 2,4 %.

1.3 VARIABLES MACROECONOMICAS

Variables Macroeconómicas

Cotización de monedas ¹	ene-16	ene-17	ene-18	dic-18	ene-20	Variación Mensual (%)
Euros	0,96	0,84	0,87	0,89	0,90	1,1%
Yenes	106,34	102,88	103,36	106,68	108,40	-0,2%
Pesos Colombianos	2.996,70	2.985,07	3.249,82	3.283,16	3.418,80	4,1%
Nuevos Soles Peruanos	3,35	3,24	3,37	3,38	3,38	-2,2%
Peso Argentino	16,70	16,74	17,68	16,87	16,34	0,8%
Peso Brasileño	3,25	3,30	3,87	4,02	4,28	6,0%
Peso Mexicano	20,66	19,75	19,89	18,88	18,86	-0,1%
Peso Chileno	665,82	614,97	633,00	748,57	800,06	6,7%

Producto Interno Bruto - Anual ²	2015	2016	2017	2018	2019 (prev) ⁴	2020 (prev) ⁴
PIB Nominal	99.290	99.938	104.296	127.542	107.548	109.667
PIB Real	70.375	69.514	70.926	71.671	71.815	72.509
Tasa de crecimiento anual del PIB real	3,9%	-1,2%	2,4%	1,3%	-0,2%	0,60%

Producto Interno Bruto - Trimestral ³	2018-II	2018-III	2018-IV	2019-I	2019-II	2019-III
PIB Nominal Trimestral	26.762	27.078	27.211	26.939	27.194	27.340
PIB Real Trimestral	17.843	18.081	18.094	17.968	18.045	18.070
Tasa de crecimiento anual del PIB real ³	1,5%	1,5%	0,7%	1,2%	0,6%	-0,1%

Indicadores monetarios ⁵	ene-16	ene-17	ene-18	dic-18	ene-20	Variación Mensual (%)
Reserva Internacional	3.207,4	4.899,1	5.706,6	3.397,1	3.568,0	5%
Monedas ⁶	84,9	79,2	84,8	82,7	80,7	-2,4%
Especies Monetarias en Circulación	11.494,3	12.879,3	14.492,2	16.966,2	nd	nd
Depósitos del SPNF en el BCE ⁷	2.051,0	1.629,3	1.051,8	5.200,7	4.642,3	-10,7%
Depósitos Totales ⁸	30.154,9	35.372,0	39.069,5	44.888,8	43.745,8	-1,0%
Crédito externo ⁹	28.490,7	32.394,8	34.630,1	43.102,1	43.354,8	-0,6%

Indicadores monetarios externos	2016	2017	2018	2019-I	2019-II	2019-III
Inversión Extranjera Directa	754,7	624,6	1.455,9	2,71	278,9	127,9
Inversión Extranjera Directa (como % del PIB)	0,76%	0,60%	1,35%	0,02%	1,0%	0,47%
Remesas	2.609,0	2.840,2	3.032,6	756,2	809,6	845,6
Remesas (como % del PIB)	2,60%	2,72%	2,82%	2,77%	2,58%	3,72%

Operaciones GC ¹⁰	2016	2017	2018	Ene-Oct 2018	Ene-Oct 2019	Variación Anual (%)
Ingresos	18.556	18.370 ¹¹	20.233	16.365	16.137	-1,4%
Ingresos Petroleros	2.003	1.875	2.109	1.819	1.854	1,8%
Ingresos No Petroleros	16.552	16.494	18.124	14.546	14.279	-1,8%
Gastos	24.108	24.302	24.154	18.435	18.533	2,7%
Gasto Comercio	14.324	15.620	17.270	13.562	14.835	9,2%
Gasto Capital	9.784	8.682	6.884	4.873	4.098	-15,6%
Resultado Global	-5.552	-5.932	-3.921	-2.070	-2.396	-15,7%

2. EL SECTOR COMERCIAL

El Banco Central a inicios del 2020, junto con el Banco Mundial (BM), presentó un estudio de los impactos del paro de octubre en la economía. Se prevé que decrezca 0,08%. Según los cálculos, 26 sectores crecieron. La actividad minera, por ejemplo, tuvo un crecimiento del 13,5% en 2019 frente al año anterior. Esto se debe al desarrollo de dos grandes proyectos: Mirador, a cargo de Ecuacorriente, y Fruta del Norte, operado por Lundin Gold. Las dos minas comenzaron a producir y a exportar concentrado de cobre y de oro en la última parte del año. Asimismo, se espera que el sector de cultivo de banano, cacao y café crezca 1,4%. Richard Salazar, director de la Asociación de Comercialización y Exportación de Banano (Acorbanec), explica que esto es producto de mejoras en el nivel agrícola de las plantaciones. "Las inversiones se hicieron en activos fijos y capital de trabajo, lo que redundó en una mayor productividad. El promedio país es de un total de 2 000 cajas por hectárea por año". Asimismo, se han certificado fincas y se invirtió en medidas de bioseguridad ante la amenaza del hongo *Fusarium*. Entre 2018 y 2019, tanto la producción como la exportación, en lo referente a cajas, aumentó 1%. A diferencia de este, otros sectores tuvieron un año adverso. El BCE indicó que 20 actividades decrecieron.; la construcción, por ejemplo según Hermel Flores, expresidente de la Cámara de la Industria de la Construcción (Camicon), decreció -3,9 % con relación al 2019, ante la situación económica general mucha gente prefiere no endeudarse en la compra de una vivienda. "Temen no poder realizar los pagos". Lo que en algo ayuda es que la vivienda y las oficinas de alta gama tienen buen movimiento. Flores explica que los proyectos para este sector están creciendo.

RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

Los estados financieros registran razonablemente, al cierre del ejercicio 2019, la situación financiera de la empresa.

2.1. Balance General



BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre 2019

ACTIVO	U\$D	%	ACTIVO	U\$D	%
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja - Bancos	324,55	11,68%	Proveedores	90.443,95	100,00%
Cuentas por cobrar clientes	2.156,10	77,62%	TOTAL PASIVO CORRIENTE	90.443,95	100,00%
Impuestos anticipados	243,65	8,77%			
Impuesto al Valor Agregado	53,33	1,92%	PATRIMONIO		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2.777,63	100,00%	Capital Social	195.184,00	-222,64%
			Reservas	722,02	-0,82%
ACTIVO FIJO	-	0,00%	Resultados	(279.724,62)	319,08%
			Resultados del período	(3.847,72)	4,39%
			TOTAL PATRIMONIO	(87.666,32)	100,00%
TOTAL ACTIVO	2.777,63	100,00%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.777,63	100,00%

ACTIVO

De acuerdo al Balance General, el total del Activo de "ACAME" al 31 de diciembre de 2019 es U\$D 2.777,63 con relación al 2018, U\$D 30.813, la disminución es el 91.00 %. El activo está compuesto únicamente por activo corriente. La composición del activo corriente es la siguiente:

CUENTAS	U\$D	%
Caja - Bancos	324,55	12%
Cuentas por cobrar clientes	2.156,10	78%
Impuestos anticipados	243,65	9%
Impuesto al Valor Agregado	53,33	2%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2.777,63	100%

PASIVO

El pasivo total al 31 de diciembre de 2019 es U\$D 90.444, con relación al 2018, U\$D 115.880, la disminución es igual al 22.00 %. Al cierre del 2019, esta cuenta corresponde únicamente a Proveedores.

PATRIMONIO

El patrimonio neto de la empresa al 31 de diciembre de 2019 es, U\$D - 87.666 con relación al 2018, U\$D - 85.067 el patrimonio tuvo un crecimiento negativo de U\$D - 2.599, y su composición es la siguiente:

CUENTAS	U\$D	%
Capital Social	195.184,00	-223%
Reservas	722,02	-1%
Resultados	(279.724,62)	319%
Resultados del periodo	(3.847,72)	4%
TOTAL PATRIMONIO	(87.666,32)	100%

2.2. Estado de Resultados



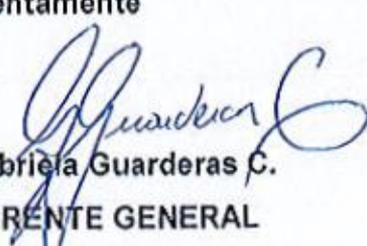
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS Del 1ro. De Enero Al 31 de Diciembre 2019

CUENTAS	U\$D
VENTAS BRUTAS	0
(-) Costo de Ventas	0
Utilidad Bruta	0
GASTOS ADMINISTRATIVOS	
Beneficios Sociales	1239,87
Gastos Fijos	1783,06
Otros Gastos	248,01
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	3270,94
Utilidad Operativa	-3270,94
INGRESOS / EGRESOS NO OPERACIONALES	
Ingresos no operacionales	0
Egresos no operacionales	576,78
TOTAL ING. / EGR. NO OPERACIONALES	-576,78
RESULTADO DEL PERIODO	-3847,72

Auto Club América "ACAME", durante el 2019 no genero ingresos por ventas. En el ejercicio económico 2018 los ingresos fueron U\$D 21.183. Los gastos operativos equivalen a U\$D 3.271, en su mayoría es aporte patronal y depreciaciones.

Agradezco a ustedes señores accionistas por la confianza depositada y al personal de la empresa por su entrega y dedicación.

Atentamente


Gabriela Guarderas C.
GERENTE GENERAL

Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

3. PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2020

3.1. Entorno Económico

El FMI dijo que el crecimiento global alcanzaría un 3,3% en 2020, frente al 2,9% de 2019, que fue el menor ritmo desde la crisis financiera de hace una década. Las estimaciones para ambos años fueron recortadas en 0,1 puntos porcentuales respecto a las realizadas en octubre.

Las reducciones reflejan las nuevas evaluaciones del FMI al panorama económico de varios importantes mercados emergentes, especialmente India, donde la demanda local se ha desacelerado con más fuerza que lo esperado debido a una contracción del crédito y el estrés en el sector no bancario.

Para el 2020, según el pronóstico de la Organización Mundial de Comercio, las exportaciones de América del Sur y América Central tendrán menor crecimiento frente a las demás regiones.

Se estima que para el 2020, la economía ecuatoriana crezca solamente un 0.2 %, derivado precisamente de un aumento a las exportaciones mineras que representan un gran porcentaje del PIB del país. Otros sectores importantes son la industria agropecuaria y de la construcción. Según un último informe sobre Perspectivas Económicas Mundiales, difundido, por el FMI

Al 31 de diciembre de 2019, el riesgo país en Ecuador cerró en 826 puntos. Los ingresos petroleros son una fuente principal de ingresos por exportaciones para Ecuador. Por tanto, una señal de menores ingresos ante un escenario de endeudamiento externo elevado, hacen que el riesgo país se vea afectado.

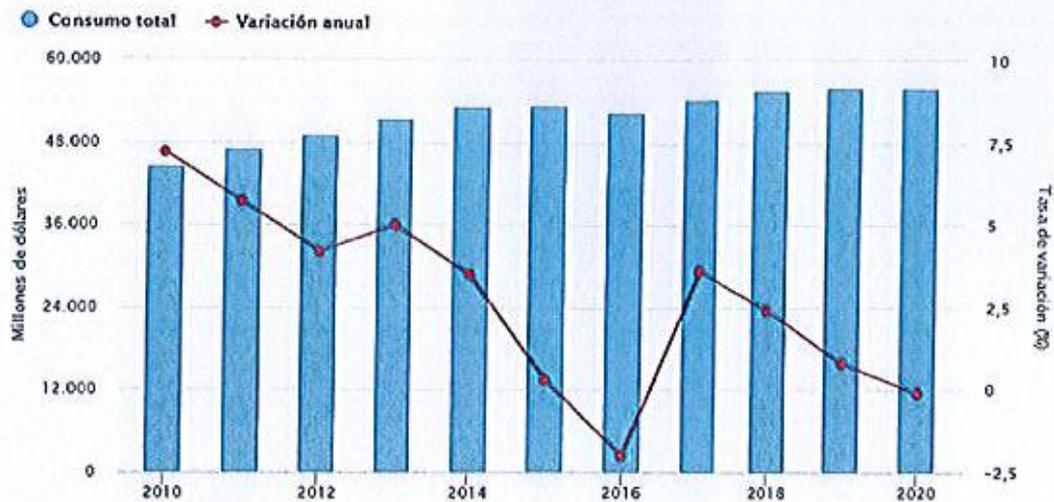
SUPUESTOS MACROECONÓMICOS DE LA PROFORMA PRESUPUESTARIA 2020			
Variable	2019		2020
Crecimiento PIB (Porcentaje)	1,43%		0,57%
PIB Nominal (\$ Millones)	\$	113.097	\$ 110.434
Precio del petróleo (\$ Barril)	\$	50,05	\$ 51,30
Volumen Producción Estimada Petróleo (Ml. Barriles)		206,21	194,78
Exportación Petróleo (Ml. Barriles)		151,22	154,86
Inflación promedio del periodo (%)		1,07	0,84
Tasa de variación del deflactor del PIB (%)		1,87	1,00
Importaciones no petroleras (\$ Millones)		18.253	17.164
Precio promedio exportación derivados petróleo (\$ Barriles)		63,34	49,87

4.2 El Sector de Servicios

Según las previsiones del Banco Central, el consumo total se contraería un 0,1% en 2020. El consumo público (gasto corriente) es el que más caerá, con 2,2%. Este año el consumo total (público y privado) se contraería 0,1, según las previsiones del Banco Central del Ecuador. La mayor contracción viene por el lado del consumo público 2,2% con respecto a 2019 debido a la reducción del gasto por parte del Estado.

Evolución del consumo total

Pulse el gráfico para visualizar las cifras



Fuente: Banco Central del Ecuador

PLAN DE TRABAJO

El Plan de Trabajo de "ACAME" para el 2020 se sustenta en los siguientes objetivos:

SITUACION ACTUAL

A partir de enero de 2016 se eliminó como uno de los requisitos para la obtención de la licencia tipo B, la realización de un curso de manejo vehicular.

Esto no significa que las escuelas de conducción no profesionales desaparecieron, ya que si los aspirantes no aprueban los exámenes, entonces sí deberán tomar los cursos en las escuelas en las escuelas de conducción, de manera obligatoria.

Después de las reformas a la ley orgánica de transporte terrestre, las escuelas de conducción no profesionales, han reorientado su misión y se han dedicado a otras actividades:

OBJETIVOS

Reactivar la empresa "ACAME" a partir del segundo semestre del año 2020

Brindar el servicio de capacitación, para conductores no profesionales y profesionales de acuerdo a las siguientes actividades:

- Capacitación para la recuperación de puntos perdidos, para conductores no profesionales y profesionales
- Capacitación para incrementar los niveles de eficiencia y destreza en la conducción de vehículos particulares y comerciales, con conocimientos básicos sobre movilidad sostenible.
- Proceso de Evaluaciones a Conductores de Transporte Público en modalidades Intra e Interprovincial.

Apoyar con el desarrollo personal de los conductores de vehículos, mediante la capacitación correcta y eficiente para una conducción segura

Buscar alianzas estratégicas, con empresas del grupo "LAVCA", como SERVITOTAL para brindar el servicio de

- Mecánica express
- Mecánica preventiva
- Servicio de grúa
- Auxilio Mecánico

Formular estrategias de mercado para establecer las políticas más convenientes en cuanto a precios, productos, plaza, promoción, procesos, personas y posicionamiento, que permita brindar con eficiencia el servicio en la ciudad de Quito.

ESTRATEGIAS

- Servicio de Mecánica con personal capacitado y repuestos originales
- Atender a la cartera de clientes que dispone "LAVCA", especialmente de FEDOTAXI, UNION DE TAXISTAS.
- Establecer convenios con las principales cooperativas de taxis, camionetas y transporte pesado.
- Servicio de Auxilio Mecánico y servicio de grúa
- Plan de Capacitación a los clientes de "LAVCA ", "CONDUCCION SEGURA"
- Impulsar y transmitir a los clientes servicios seguros y confiables, para obtener mayor fidelidad