



INFORME DE GERENCIA

2018

CONTENIDO

1. ENTORNO

- 1.1. Entorno político del país
- 1.2. Entorno económico del país
- 1.3. Variables macroeconómicas
- 1.4. Las Escuelas de Conducción no profesional

- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe;
- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio
- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal
- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

3. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

- 3.1. Balance General
- 3.2. Estado de Resultados

- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

4. PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2019

- Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico
 - 4.1. Entorno Económico
 - 4.4. Estrategia

Señores Accionistas:

De conformidad con los artículos 20, 23 y 231 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria, el informe de Gerencia de **AUTOMOVIL CLUB AMERICA "ACAME"**, y los resultados de la gestión administrativa y financiera, correspondiente al Ejercicio Económico 2018

1.1. Entorno político del país

Ecuador no ha sido ajeno a la pérdida de dinamismo económico de la región. Ahora, Ecuador tendrá que seguir el camino de austeridad que ya otros países de la región han adoptado, recortando gasto y buscando unidad política para evitar una nueva crisis fiscal.

Con la consulta popular y referendo constitucional del 4 de febrero, el país recuperó su institucionalidad democrática. El 82,1% asistió a las urnas y otorgó la victoria al sí en las siete preguntas elaboradas por el Gobierno de Lenin Moreno Garcés. La victoria de las tesis del Gobierno marcó el camino político en este año. A raíz de la aprobación, el país entró en un proceso de reinstitucionalización encabezado por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social Transitorio.

1.2. Entorno económico del país

El Banco Central del Ecuador estableció una desaceleración económica en el 2018 y para el 2019 el escenario no tiene muchas mejoras. Por tanto, la interpretación de este recorte de gasto no es lo único que necesita el país para salir de su situación económica en declive. La realidad nacional indica claramente una necesidad de ingresar fondos a la economía, dado que los recortes lo que harán es reducir el déficit (lo cual es bueno) pero no solucionará la iliquidez que se empieza a generar. Por ello, este recorte deberá venir acompañado de un proceso de inyección de capital, el mismo que debería ser vía inversión extranjera y no más deuda, ya que eso incrementará el gasto corriente (porción financiera) de los años venideros.

El Gobierno quiere imprimir un cambio en el manejo de la economía. La punta de lanza de esta estrategia es la apertura al comercio y la atracción de inversiones, para que el sector productivo -a diferencia de años pasados, donde el Estado jugaba un rol preponderante- se convierta en el principal motor de la economía.

La puesta en marcha de esta política de apertura también ha supuesto cambios en materia normativa. En agosto pasado se aprobó la Ley de Fomento productivo, que introdujo fuertes incentivos -como exoneraciones de impuestos- para las nuevas inversiones.

Con estos esfuerzos se espera que la inversión privada y extranjera aumente. Aunque los cambios generan expectativas, inversionistas y empresarios reclaman temas como mejoras en la competitividad, tratados bilaterales de inversión y menos rigidez laboral.

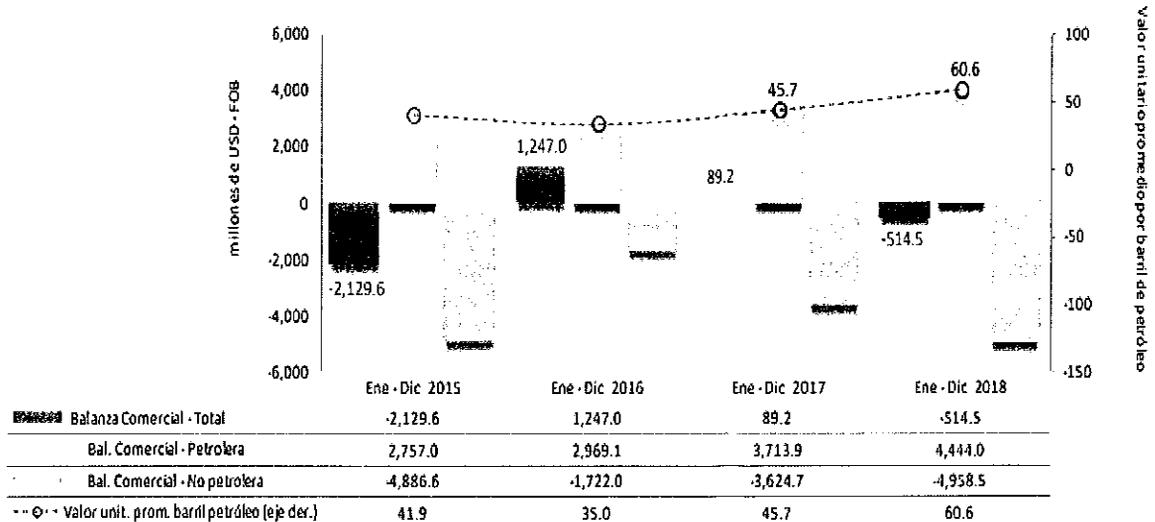
1.2.1. BALANZA COMERCIAL

Ecuador cerró el 2018 con un crecimiento del 16 por ciento en su balanza comercial, aunque son aún mayores las importaciones que las exportaciones, según un informe de la Federación Ecuatoriana de Exportadores (Fedexpor). El saldo negativo de U\$D 515 millones de dólares que en cifras absolutas alcanzó los USD 43.725 millones. De esa suma, unos USD 21.606 millones (49%) corresponde a exportaciones, en tanto que las importaciones ascendieron a USD 22.119 millones (51%). Como parte de la política comercial el Ecuador suscribió un acuerdo con el bloque del EFTA, el Consejo Bilateral de Comercio e Inversión con Estados Unidos, un foro que permaneció congelado durante nueve años, se reactivó en noviembre pasado y marcará la ruta para un acuerdo comercial con su principal socio. En la misma línea de apertura, Ecuador anunció en julio que iniciará el proceso para ser miembro asociado de la Alianza del Pacífico, un proceso largo que pudiera empezar en el 2019

Los principales productos de exportación de Ecuador fueron, por este orden, camarón, banano, enlatados de pescado, flores y cacao. Por destinos, la Unión Europea, con USD 2 981 millones, se ha posicionado como el principal destino de los productos no petrolíferos ecuatorianos, seguido de Estados Unidos, con USD 2 343 millones, Vietnam USD 1 141 millones, China, USD 906 millones y Rusia, USD 766 millones.

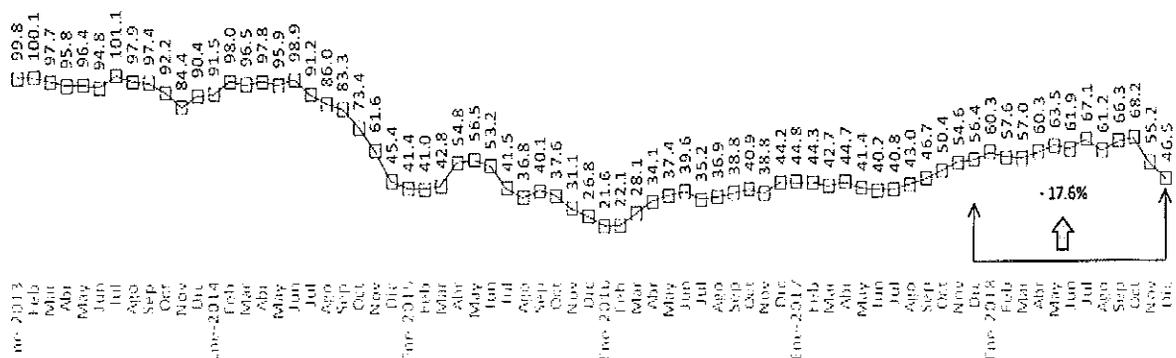
Las exportaciones petrolíferas se beneficiaron de un incremento del 30%, llegando a un monto de USD 8.801 millones. Por el contrario, las no petrolíferas, crecieron apenas un 5% hasta los USD 12.804 millones.

En cuanto a las importaciones petrolíferas, la cifra fue de U\$D 4.341 millones, y las importaciones no petrolíferas U\$D 17.778 millones.



1.2.2 PRECIO DEL PETROLEO

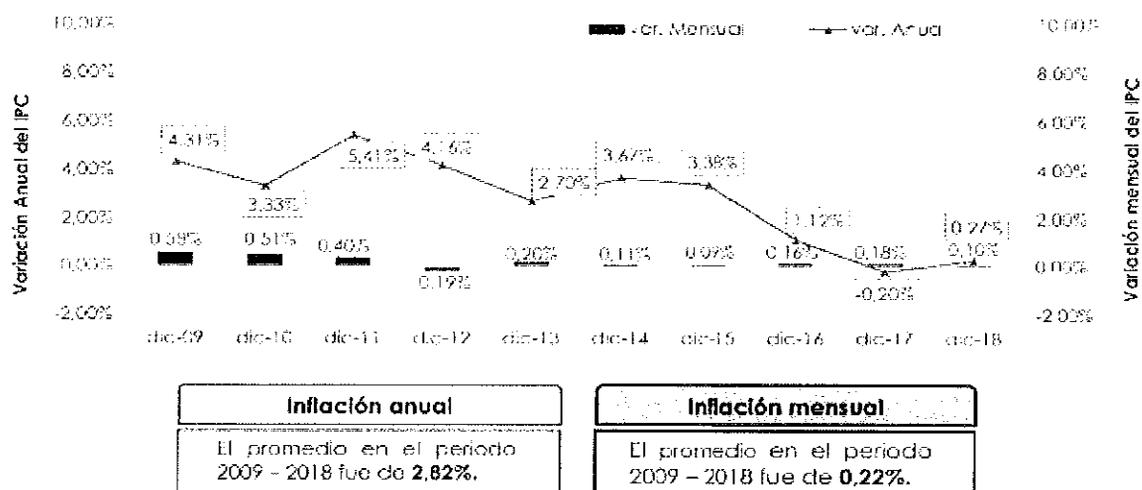
Entre enero de 2013 y diciembre de 2018, el precio promedio del barril de petróleo facturado fue de USD 60.6; alcanzando sus mejores niveles en febrero y julio de 2013 (USD 100.1 y USD 101.1, respectivamente); y, en junio de 2014, con una pequeña reducción (USD 98.9). A partir de julio de 2014 se observa una tendencia a la baja, llegando a USD 21.6 en enero de 2016. A partir de febrero de 2016 el precio se recupera manteniendo un comportamiento volátil hasta junio de 2017, desde julio de 2017 el precio muestra una recuperación. Entre enero de 2017 y diciembre de 2018, se registra un promedio de USD 53.1, en noviembre y diciembre de 2018 cae el precio, llegando al último mes del año 2018 a USD 46.5 por barril. La variación de los precios del barril de petróleo registrado en diciembre de 2017 y diciembre de 2018, fue de 17.6%.



En diciembre el precio medio del barril de crudo de la OPEP fue de U\$D 56,94, frente a los U\$D 65,36 del mes de noviembre, lo que supone un 12,84 % de reducción. En los últimos doce meses el precio del barril de petróleo ha descendido un 8,25 %.

1.2.3 INFLACION

La inflación anual del 2018 cerró en 0,27%, de acuerdo con el informe publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Mientras que, el indicador de diciembre pasado fue del 0,10%. Los rubros como bienes y servicios, transporte, salud, alojamiento y servicios básicos y bebidas alcohólicas fueron los que más aportaron a la inflación anual. Por su parte, las prendas de vestir y calzado, bebidas no alcohólicas, alimentos y restaurantes y hoteles tuvieron una variación negativa durante el 2018.. Las ciudades de Loja, Cuenca y Manta son las más caras del Ecuador. En esas urbes se requieren USD 742,13; 740,54 y 730,49 para adquirir la Canasta Básica, respectivamente. En cambio, las más económicas son Ambato, Machala y Santo Domingo con USD 698,39; 683,35 y 663,35, respectivamente.

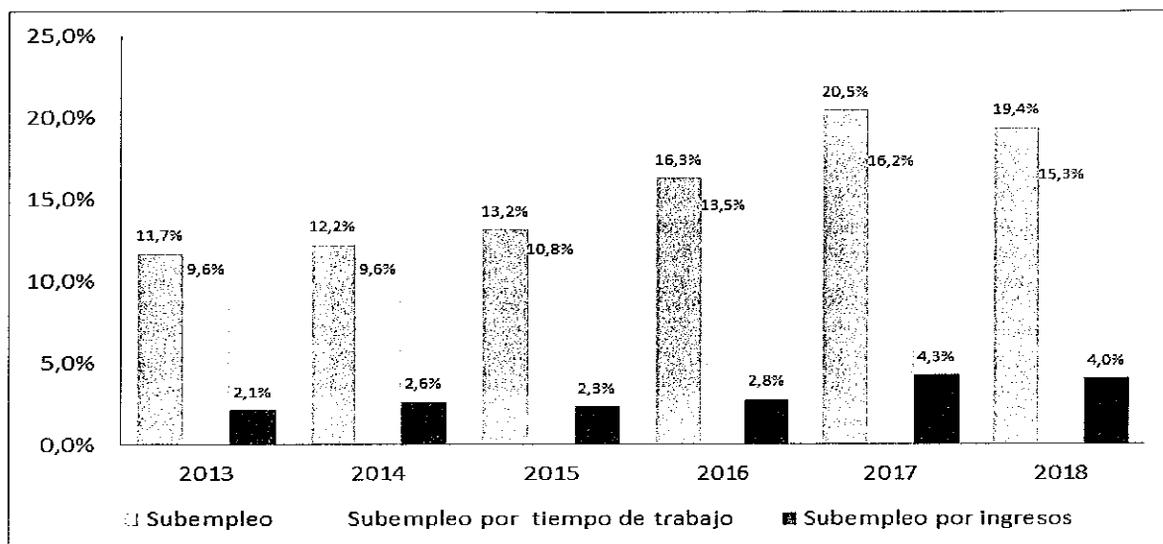


1.2.4 EMPLEO

Según información del Gobierno de Ecuador el desempleo en el país en diciembre de 2018, cerró en un 3,7 %, la cifra más baja de los últimos cuatro años. Además, el empleo adecuado (personas con empleo que perciben ingresos iguales o superiores al salario mínimo, que se sitúa en los 394 dólares al mes) se ubicó en el 40,6 por ciento al cierre de 2018, según un comunicado de la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (Senplades).

La Secretaría de Estado también destacó que el sector servicios es el que más empleo aporta en el área urbana del país, con más de 2,3 millones de puestos de trabajo, y que, a nivel nacional, más del 80 por ciento de la ciudadanía activa trabaja para el sector privado o realiza un emprendimiento. En ese sentido, «a diciembre de 2018, por cada cien empleos, 92 los genera el sector privado y solo ocho el sector público».

La reducción del desempleo se debe a los efectos de "las políticas activas de empleo que instrumentó el Gobierno Nacional, especialmente en lo relacionado a la inserción laboral de jóvenes sin experiencia, mujeres y personas con discapacidad y al apoyo financiero a los emprendimientos productivos por parte de la banca pública."



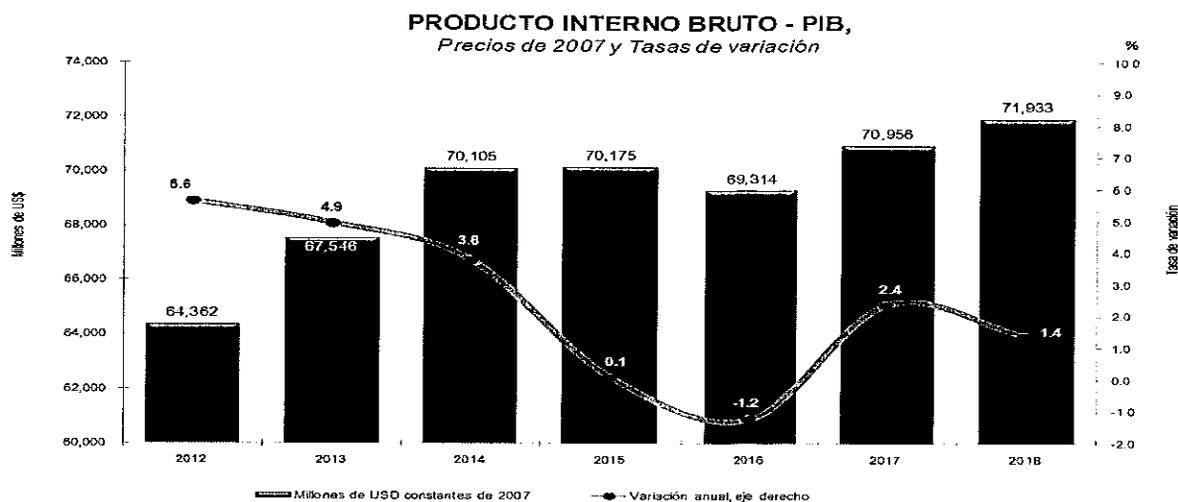
1.2.5 PRODUCTO INTERNO BRUTO

Durante 2018 el crecimiento de la economía del Ecuador se desaceleró: fue de un 1,3% en el primer semestre a un 1,4% para el año completo, frente a un 2,4% en 2017. Esto ocurre en buena medida como efecto de la consolidación fiscal en curso, que se tradujo en una disminución del gasto público en capital hasta lograr una reducción del 2,3% del gasto total del sector público no financiero.

La actividad económica también se desaceleró, con relación al año anterior, como consecuencia de una contracción moderada de la producción petrolera (-3,1%), un contexto internacional adverso, con mayor volatilidad financiera y aumentos de tasas por parte de la Reserva Federal de los Estados Unidos y un tipo de cambio real que no logró depreciarse.

El crecimiento de 1,4% del PIB se explica por: i) mayor gasto de consumo final de gobierno general (2,9%); ii), aumento de 2,7% en el gasto de consumo final de los hogares; iii) mayor formación bruta de capital fijo (FBKF) (2,1%); y iv) incremento del 0,9% de las exportaciones de bienes y servicios. Por su parte, las importaciones de bienes y servicios en 2018 fueron mayores en 5,8% respecto a las registradas en 2017. Esto no se reflejó en el mercado laboral ni en la inflación: el desempleo permaneció bajo, con una leve disminución, y los precios al consumidor comenzaron a salir del

período deflacionario. El indicador de riesgo país, que mide las probabilidades de que un país cumpla sus obligaciones crediticias, se disparó de un promedio de 400 puntos que había tenido hasta junio, a 816 puntos hasta el 26 de diciembre.



1.3 VARIABLES MACROECONOMICAS

Producto Interno Bruto - Anual ²	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)*
PIB Nominal	95.130	101.726	99.290	99.938	104.266	109.454
PIB Real	67.546	70.105	70.175	69.314	70.956	71.703
Tasa de crecimiento anual del PIB real	4,95%	3,75%	0,10%	-1,23%	2,37%	1,05%

Producto Interno Bruto - Trimestral ²	2017-I	2017-II	2017-III	2017-IV	2018-I	2018-II
PIB Nominal Trimestral	26.000	25.994	25.961	26.341	27.072	27.024
PIB Real Trimestral	17.498	17.666	17.819	17.952	17.782	17.849
Tasa de crecimiento anual del PIB real ¹	1,70%	2,07%	2,94%	2,76%	1,62%	0,92%

Indicadores monetarios ²	dic-15	dic-16	dic-17	oct-18	nov-18	Variación Mensual (%)
Reserva Internacional	2.456,0	4.258,8	2.431,1	2.730,4	2.282,2	-12,8%
Monedas ⁴	86,3	88,2	83,3	83,0	83,2	0,1%
Especies Monetarias en Circulación	11.753,7	13.261,2	14.858,7	15.315,9	15.324,7	0,1%
Depósitos del SPNF en el BICE ⁵	2.633,7	3.947,8	4.233,2	5.634,8	5.343,1	-5,2%
Depósitos Totales ⁶	29.232,9	34.958,0	38.279,6	39.466,0	39.621,8	0,4%
Crédito Interno ⁶	28.190,4	32.106,1	37.434,5	39.165,4	40.589,8	3,6%

Indicadores monetarios externos	2016	2017	2017-III	2017-IV	2018-I	2018-II
Inversión Extranjera Directa	767,4	618,4	148,8	361	326,0	205,0
Inversión Extranjera Directa (como % del PIB)	0,77%	0,59%	0,57%	0,36%	1,20%	0,76%
Remesas	2.602,0	2.840,2	752,2	763,4	715,0	767,3
Remesas (como % del PIB)	2,60%	2,72%	2,90%	2,90%	2,64%	2,84%

Operaciones GC ²	2015	2016	2017	Ene-Sep 2017	Ene-Sep 2018	Variación Anual (%)
Ingresos	20.344	18.555	18.170	13.797	14.804	7,3%
Ingresos Petroleros	2.264	2.003	1.676	1.295	1.543	19,1%
Ingresos No Petroleros	18.081	16.552	16.494	12.501	13.260	6,1%
Gastos	24.149	24.103	24.312	19.183	18.477	1,5%
Gasto Corriente	14.484	14.514	15.620	10.937	12.058	10,6%
Gasto Capital	9.665	9.590	8.693	8.246	6.419	-16,5%
Resultado Global	-3.805	-5.548	-6.142	-2.386	-1.673	

1.4. LAS ESCUELAS DE CONDUCCIÓN

A partir de enero de 2016 se eliminó como uno de los requisitos para la obtención de la licencia tipo B, la realización de un curso de manejo vehicular.

Esto no significó que las escuelas de conducción no profesionales desaparecieron, ya que si los aspirantes no aprueban los exámenes, entonces sí deberán tomar los cursos en las escuelas de conducción, de manera obligatoria.

Después de las reformas a la ley orgánica de transporte terrestre, las escuelas de conducción no profesionales, han reorientado su misión y se han dedicado entre otras actividades:

- Capacitación para la recuperación de puntos perdidos.
- Proceso de Evaluaciones a Conductores de Transporte Público en modalidades Intra e Interprovincial.
- Capacitación con conocimientos básicos sobre movilidad sostenible.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

La administración de "ACAME", han cumplido en forma satisfactoria las disposiciones y las normas legales, estatutarias y reglamentarias vigentes, así como con las resoluciones de la Junta general de Accionistas y del Directorio.

Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal

- Venta de activos fijos
- Búsqueda de oportunidades comerciales para reactivar la empresa

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

Los estados financieros de "ACAME", fueron elaborados de acuerdo a las Normas Internacionales de Contabilidad, al cierre del ejercicio 2018, registran razonablemente, la situación financiera de la empresa.

2. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

Los estados financieros registrados a continuación han sido preparados en base a las Normas de Contabilidad y registran razonablemente, la situación financiera de la empresa.

2.1. Balance General



Balance General
Al 31 de Diciembre del 2018

ACTIVO	U\$D	%	PASIVO Y PATRIMONIO	U\$D	%
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO		
Caja - Bancos	2.333	7,57%	PASIVO CORRIENTE		
Cuentas por Cobrar clientes	26.631	86,43%	Proveedores nacionales	115.880	376,08%
Cuentas por Cobrar varias	400	1,30%	TOTAL PASIVO CORRIENTE	115.880	376,08%
Impuestos Anticipados	244	0,79%			
Gastos diferidos	240	0,78%	PATRIMONIO		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	29.847,70	96,87%	Capital social	195.184	633,45%
			Reservas	722	2,34%
ACTIVO FIJO			Adopción NIFs Primera vez	-98,24	-0,32%
Muebles y enseres	14.421	46,80%	Ut. / Perd. ejercicio anterior / corriente	-278.035	-902,33%
Equipos electrónicos	8.598	27,90%	Resultado del período	-2.840	-9,22%
Equipo de oficina Matriz	18.404	59,73%	TOTAL PATRIMONIO	-85.067	-276,08%
(-) Depreciación Acumulada	-40.457	-131,30%			
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	965,29	3,13%			
TOTAL ACTIVO	30.813	100,00%	PASIVO Y PATRIMONIO	30.813	100,00%

ACTIVO

De acuerdo al Balance General adjunto, el total del Activo de "ACAME", al 31 de diciembre de 2018 es de U\$D 30.813. La composición del activo es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Activo corriente	29.848	97%
Activo fijo	965	3%
TOTAL ACTIVO	30.813	100%

La estructura del activo corriente es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Caja bancos	2.333	8%
Cuentas por cobrar clientes	26.631	89%
Anticipos a proveedores	400	1%
Impuestos anticipados	244	1%
Activo realizable	240	1%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	29.848	100%

El activo fijo neto es de U\$D 965, que equivale al 3 % del activo total.

CUENTA	U\$D	%
Muebles y enseres	14.421	1494%
Equipos electrónicos	8.598	891%
Equipo de oficina Matriz	18.404	1907%
(-) Depreciación Acumulada	-40.457	-4191%
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	965	100%

PASIVO

El pasivo de "ACAME" al 31 de diciembre de 2018 es de U\$D 115.880 y corresponde totalmente a pasivo corriente.

PATRIMONIO

El patrimonio neto de la compañía al 31 de diciembre de 2018 es de U\$D -85.067.

CUENTA	USD	%
Capital social	195.184	-229,45%
Reservas	722	-0,85%
Adopción NIIF's Primera vez	-98	0,12%
Utilidad años anteriores	-278.035	326,84%
Utilidad año corriente	-2.840	3,34%
TOTAL PATRIMONIO	-85.067	100,00%

2.2. Estado de Resultados



Estado de Pérdidas y Ganancias Del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2018

CUENTAS	TOTAL	%
VENTAS BRUTAS	21.183	100,00%
Venta Varias	21.183	100,00%
COSTO DE VENTAS VARIAS	1.133	5,35%
Costo de Venta Mantenimiento de Vehículos	1.133	5,35%
UTILIDAD BRUTA	20.050	94,65%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	12.715	60,03%
Gasto Beneficios Sociales	949	4,48%
Gastos Fijos	8.333	39,34%
Otros Gastos	3.433	16,21%
UTILIDAD OPERATIVA	7.334	34,62%
OTROS INGS./EGRS. NO OPERACIONALES	(10.175)	-48,03%
Ingresos no operacionales	0	0,00%
Egresos no operacionales	10.175	48,03%
UTILIDAD DEL PERIODO	(2.840)	-13,41%

Las ventas brutas en el 2018 fueron U\$D 21.183, este valor es similar a las ventas netas.

El costo de ventas fue U\$D 1.133 es decir el 5.35 % de las ventas brutas, el margen de contribución es 20.050 y representa el 94.65 % de las ventas brutas.

Los gastos de administración y ventas, U\$D 12.715 corresponden al 60 % de las ventas brutas. La utilidad operativa fue de U\$D 7.334. Los ingresos no operativos corresponden a U\$D -10.175. La pérdida del periodo contable 2018, es de U\$D -2.840.

Quisiera agradecer a Ustedes Señores Accionistas por su apoyo y confianza durante el 2016, al igual que a todo el equipo de "ACAME".

Atentamente



Ing. Gabriela Guarderas C.
GERENTE GENERAL

Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

En vista de los desequilibrios fiscal, financiero y comercial que el Ecuador enfrentó en el 2018, ACAME Automóvil Club América., no obtuvo utilidades en el ejercicio fiscal 2018

Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

2. PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2019

2.1. Entorno Económico

El Fondo Monetario Internacional (FMI) redujo para Ecuador las perspectivas de crecimiento y prevé que este 2019 el PIB Real del país cierre en -0,5 %, mientras que para 2020 estima que será del 0,2 %, según un último informe sobre Perspectivas Económicas Mundiales. Las bajas estimaciones se dan a pesar de que el Gobierno ecuatoriano suscribió recientemente un acuerdo crediticio por 4.200 millones de dólares con el FMI, para recomponer la estabilidad financiera del país. Ese crédito también abrió la llave de otros organismos multilaterales que prevén abonar a Ecuador ayudas financieras por un total de 10.000 millones de dólares para los próximos tres años. "Ecuador se encuentra en una transición histórica para modernizar la economía y fortalecer el crecimiento económico y la generación de empleo para las generaciones futuras", y por ello aplicará un programa de transición que pondrá especial importancia en la atención "a los ciudadanos más vulnerables" del país, afirmó el Gobierno de Ecuador en la carta de intención con el FMI.

INDICADORES	UNIDAD	PROF. 2018	PROF. 2019
PRECIO DEL BARRIL DE PETROLEO	U\$D	41,92	58,29
PRODUCCION DE PETROLEO	MLLS. DE BARRILES	196,5	206,1
NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO	MLLS. U\$D	8466	8166
PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO	MLLS. U\$D	34818	31318
TASA DE CRECIMIENTO DEL PIB	%	2,04%	1,43%
PIB NOMINAL	MLLS.U\$D	104.021	113.097
INFLACION	%	1,38%	1,07%

2.2. Plan de Trabajo

La estrategia empresarial de ACAME AUTOMOVIL CLUB AMERICA para el 2019 se sustenta principalmente en la búsqueda de nuevos negocios para la reactivación de la empresa, tomando en cuenta la apertura del Gobierno Nacional para incentivar la inversión nacional y respetando todas normas y reglamentos vigentes.

