



INFORME DE GERENCIA

CONTENIDO

1. ENTORNO

1.1. Entorno político del país

1.2. Entorno económico del país

1.3. Variables macroeconómicas

1.4. Las escuelas de Conducción

2. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

2.1. Balance General

2.2. Estado de Resultados

3. PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2017

3.1. Entorno Económico

3.2. Planes de Trabajo

Señores Accionistas:

De conformidad con los artículos 20, 23 y 231 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria, el informe de Gerencia de **AUTOMOVIL CLUB AMERICA "ACAME"**, y los resultados de la gestión administrativa y financiera, correspondiente al Ejercicio Económico 2016.

1. ENTORNO

1.1. Entorno político del país

En el 2016, Ecuador enfrentó el desafío de diseñar estrategias y políticas eficientes para adecuar su economía al nuevo contexto internacional. El Gobierno se vio en la necesidad de reducir significativamente la inversión pública y acortar el gasto corriente – que se pudo suavizar en los últimos meses del 2016, gracias a una importante movilización de financiamiento externo. Por el lado externo, la cuenta corriente se estabilizó mediante restricciones al movimiento de bienes y capitales.

1.2 Entorno económico del país

La economía cierra el año con una contracción. Este resultado se debe principalmente a una débil demanda interna y a la caída de la inversión y del consumo. Asimismo, tanto la balanza comercial no petrolífera como la producción petrolífera han empeorado. A esta situación han contribuido el reducido precio del petróleo y el coste de la recuperación del reciente terremoto. Por su parte, se observa una disminución de la inflación, un deterioro de la calidad y cantidad del empleo, afectando al nivel de consumo.

Las metas alcanzadas en cuanto tiene que ver a políticas sociales y de disminución de la pobreza, están en riesgo debido a la desaceleración y, más recientemente, la contracción económica que experimenta el país como consecuencia de la caída del precio del petróleo desde fines de 2014 y la apreciación del dólar. De hecho, la pobreza subió ligeramente del 22,5% en 2014 a un 22,9% a finales del 2016, según el INEC. A esto se sumaron los efectos del devastador terremoto registrado en abril de 2016 en el área costera, que, de acuerdo a estimaciones del Gobierno, ha generado un costo de reconstrucción de cerca de 3 puntos porcentuales del PIB. El alto gasto público que ha venido manteniendo el Gobierno no será sostenible aunque los precios del petróleo fuesen tan altos como en años anteriores.

1.2.1. BALANZA COMERCIAL

La Balanza Comercial Petrolera, entre enero y diciembre de 2016 mostró un saldo favorable de USD 2,969.1 millones; superó al obtenido en el mismo período de 2015 (USD 2,757.0 millones), como consecuencia de la disminución de las importaciones petroleras y, a pesar de, la caída en el valor unitario promedio del barril exportado de crudo. Por su parte, la Balanza Comercial no Petrolera, disminuyó su déficit (64.8%) frente al resultado contabilizado en el mismo período de 2015, al pasar de USD -4,886.6 millones a USD -1,722.0 millones

En el 2016 las exportaciones totales alcanzaron USD 16,797.7 millones. En términos relativos fueron menores en -8.4 % (USD 1,532.9 millones) con relación a las ventas externas registradas en 2015 (USD 18,330.6 millones).

Las exportaciones petroleras, en volumen, durante el período de análisis disminuyeron en 0.3 %, al pasar de 22,156 miles de toneladas métricas a 22,079 miles de toneladas métricas. En valor FOB, las ventas externas petroleras experimentaron una disminución de -18 % (USD -1,201.2 millones), pasando de USD 6,660.3 millones a USD 5,459.5 millones. El valor unitario promedio del barril exportado de petróleo y sus derivados disminuyó en -18 %; de USD 41.9 a USD 34.4.

Las exportaciones no petroleras registradas en 2016, fueron de USD 11,338.5 millones, monto inferior en 2.8% respecto del año 2015, que fue de USD 11,670.3 millones. Este grupo de productos registró un aumento en volumen (toneladas métricas) de 3.6%, entre los dos períodos.

1.2.2. PRECIO DEL PETROLEO

Entre enero de 2013 y diciembre de 2016, el precio promedio del barril de petróleo facturado fue de USD 64.3; alcanzando sus mejores niveles en febrero y julio de 2013(USD 101.1 y USD 101.1, respectivamente); y, en junio de 2014, con una pequeña reducción (USD 98.9). A partir de julio de 2014 se observa una tendencia a la baja, llegando a USD 21.6 en enero de 2016; a partir del febrero de 2016 el precio se recupera y en diciembre de 2016 se registra USD 44.2 dólares por barril.

1.2.3. INFLACION

La inflación mensual en el Ecuador, cuya economía esta dolarizada desde el 2000, en diciembre de 2016 registro un valor de 0.16 %; en diciembre del 2015, el país registro una inflación mensual de 0,09% y la inflación anual fue de 1,12 %, porcentaje inferior al de igual mes de 2015 (3,38%), y el menor porcentaje desde 2001. Los meses con mayor inflación mensual fueron enero 0.31 %, abril 0.31% y junio 0.36 %. Mientras que el mes con menos inflación fue agosto con el -0.16 %.

1.2.4. EMPLEO

La tasa de desempleo a diciembre del 2016 cerró en 5,26%, lo que implica un crecimiento de 0,46 puntos porcentuales con relación al mismo mes del año pasado. La información la dio a conocer el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), con base en los resultados de la encuesta de empleo. En tanto el subempleo pasó de 14% al 19,9% entre diciembre del 2015 y del 2016. La ciudad que presentó la mayor tasa de desempleo fue Quito, con el 9,1%. Mientras que la menor tasa registro Cuenca, con el 4,8%. La ciudad con el mayor subempleo fue Guayaquil, con el 20,2% y la de menor porcentaje Cuenca con el 11%. La mayor cantidad de trabajadores se concentró en el sector privado, con el 91%.

1.2.5. SECTOR BANCARIO

La banca fue un negocio con menos rentabilidad en el 2016, la utilidad patrimonial fue de 6,8 % mientras que en el 2015 fue 9 %, es decir, una disminución de 2,2 puntos. Tras un crecimiento anual de 18%, el 2016 cierra con un saldo de depósitos por USD 26.697 millones, lo que implica un incremento anual de USD 4.079 millones. Este crecimiento se debe principalmente a la variación en el saldo de los depósitos monetarios por 28,4%, incrementando su saldo en USD 2.276 millones durante el año. Al cierre de 2016, los depósitos estuvieron compuestos principalmente por depósitos monetarios, donde estos conforman el 39% de total, es decir un saldo de USD 10.294 millones. Los depósitos a plazo representan el 31% mientras que los depósitos de ahorro representaron el 30% del total de depósitos, es decir, USD 8.094 millones al cierre de 2016. Dentro de los depósitos a plazo las captaciones menores a seis meses alcanzaron un saldo de USD 7.061, es decir el 85% del total. Por su parte, los depósitos a plazo mayores a 181 días acumularon un saldo de USD 1.248 millones, el 15% restante.

1.3. VARIABLES MACROECONOMICAS

Variables Macroeconómicas

Producto Interno Bruto - Anual	2011	2012	2013	2014	2015
PBI Nominal	75.277	87.925	96.110	102.282	100.177
PBI Real	60.925	64.582	67.516	70.245	70.916
Tasa de crecimiento anual del PIB real	7.87%	5.64%	4.55%	3.99%	0.86%
Producto Interno Bruto - Trimestral	2015-I	2015-II	2015-III	2015-IV	2016-I
PIB Real Trimestral	17.594	17.561	17.585	17.088	17.207
Tasa de crecimiento anual del PIB real	0.2%	-0.8%	-2.0%	-4.7%	-2.7%
Precio del Petróleo	dic-14	dic-15	dic-16	ene-17	feb-17
Punto de Equilibrio	47.56	29.56	44.57	52.56	46.31
VMI	54.86	37.14	52.01	52.56	51.40
Diferencia	-7.30	-7.68	-7.44	-5.25	-5.40
Producción Privada	2014	2015	2016	ene-16	ene-17
Compañías Estables	157.75	156.308	151.188	151.91	152.59
Producción total	203.142	198.230	200.771	181.561	183.781
Producción de Bienes	65.966	66.184	74.574	64.98	62.58
Indicador de Inversión	dic-14	dic-15	dic-16	ene-17	feb-17
Reserva Internacional	1.822.1	2.456.0	4.256.8	4.885.1	4.774.4
Moneda	86.6	88.3	86.2	89.2	88.4
Reservas Monetarias en Circulación	1.539.9	11.333.7	13.512	12.581.5	13.770.4
Depositos del BOP en el BCE	1.392.4	2.633.7	1.940.8	5.803.7	5.833.2
Depositos Totales	12.724.0	29.250.0	34.972	35.051.6	35.461.5
Credito Interno	29.443.9	28.100.9	32.108.0	32.278.2	32.300.5
Indicador de Inversión	2014	2015	2016	2016-II	2016-III
Inversión Extranjera Directa (como % del PIB)	0.76%	0.75%	1.13%	1.04%	0.94%
Reservas	2.443.5	2.461.7	2.373.8	516.1	663.4
Exportaciones	25.724	18.131	16.798	1.757	1.528
Políticas	13.236	6.680	5.459	2.34	2.68
No políticas	12.448	11.670	11.338	866	991
Tránsitos	6.276	6.314	6.487	520	401
No transacciones	6.175	3.366	4.841	346	1.404
Importaciones	25.448	20.480	18.558	1.278	1.404
Políticas	6.559	1.905	2.490	201	252
No políticas	20.089	18.577	13.061	1.077	1.151
Deposito de Consumo	5.148	4.219	2.52	285	244
Commodities y Alimentos	6.477	3.993	2.490	470	344
Materiales Primas	6.076	6.878	5.688	331	249
Estados de Capital	6.685	3.342	1.947	208	290
Chaves	55	59	56	3	5
Ajustes	26	13	5	-	-
Balanza Comercial	-725	-2.780	1.247	-121	75

1.4. LAS ESCUELAS DE CONDUCCIÓN

A partir de enero de 2016 se eliminó como uno de los requisitos para la obtención de la licencia tipo B, la realización de un curso de manejo vehicular. Según el artículo 93 de la reformada Ley de Tránsito Orgánica de Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial, vigente desde diciembre de 2014, establece que "para la obtención de la licencia no profesional de conducir tipo B, la Agencia Nacional de Regulación y Control de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial exigirá únicamente la rendición y aprobación de las pruebas psicométricas, teóricas y prácticas, tomadas por la propia entidad, y se extenderá la licencia de conducir a aquellos postulantes a conductores no profesionales que las aprueben".

Esto no significa que las escuelas de conducción no profesionales desaparecieron, ya que si los aspirantes no aprueban los exámenes, entonces sí deberán tomar los cursos en las escuelas en las escuelas de conducción, de manera obligatoria.

2. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

Los estados financieros registrados a continuación han sido preparados en base a las Normas de Contabilidad y registran razonablemente, la situación financiera de la empresa.

2.1. Balance General

Balance General
Al 31 de Diciembre del 2016

ACTIVO	U\$D	%	PASIVO Y PATRIMONIO	U\$D	%
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Cuentas por Cobrar clientes	5.294,92	11,92%	Acreedores fiscales	232,99	0,52%
Documentos por cobrar	750,00	1,69%	Proveedores nacionales	100.690,50	226,59%
Gastos diferidos	6.984,96	15,72%	Otras cuentas por pagar	2.632,41	5,92%
Impuestos Anticipados	243,65	0,55%	TOTAL PASIVO CORRIENTE	103.555,90	233,04%
Impuesto al valor agregado	1637,77	3,69%			
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	14.911,30	33,56%	TOTAL PASIVO	103.555,90	233,04%
ACTIVO FIJO			PATRIMONIO		
Vehículos	36.512,13	82,17%	Capital social	195.184,00	439,24%
Muebles y enseres	14.421,35	32,45%	Reservas	722,02	1,62%
Equipos electrónicos	0,00%	0,00%	Resultados	-226.349,22	-509,37%
Equipo de oficina Mañiz	18.403,78	41,42%	Resultados del periodo	-28.676,03	-64,53%
(-) Depreciación Acumulada	-39.811,89	-89,59%	TOTAL PATRIMONIO	-59.119,23	-133,04%
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	29.525,37	66,44%			
TOTAL ACTIVO	44.436,67	100,00%	PASIVO Y PATRIMONIO	44.436,67	100,00%

De acuerdo al Balance General adjunto, el total del Activo de "ACAME", al 31 de diciembre de 2016 es de U\$D 44.437. La composición del activo es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Activo corriente	14.911	34%
Activo fijo	29.525	66%
TOTAL ACTIVO	44.437	100%

La estructura del activo corriente es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Cuentas por cobrar clientes	5.295	36%
Documentos por cobrar	750	5%
Gastos Diferidos	6.985	47%
Impuestos Anticipados	244	2%
Impuesto al Valor Agregado	1.638	11%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	14.911	100%

CUENTA	U\$D	%
Capital social	195,184	-330,15%
Reservas	722	-1,22%
Resultados	-226,349	382,87%
Resultados del período	-28,676	48,51%
TOTAL PATRIMONIO	-59,119	100,00%

El patrimonio neto de la compañía al 31 de diciembre de 2016 es de U\$D - 59.119.

PATRIMONIO

CUENTA	U\$D	%
Acreedores fiscales	233	0,22%
Proveedores nacionales	100,691	97,23%
Otras cuentas por pagar	2,632	2,54%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	103,556	100,00%

El pasivo de "ACAME" al 31 de diciembre de 2016 es de U\$D 103.556 y corresponde totalmente a pasivo corriente, su estructura es la siguiente:

PASIVO

CUENTA	U\$D	%
Vehículos	36,512	123,66%
Muebles y enseres	14,421	48,84%
Equipo de oficina Matriz	18,404	62,33%
(-) Depreciación Acumulada	-39,812	-134,84%
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	29,525	100,00%

El activo fijo neto es de U\$D 29.525, que equivale al 66 % del activo total.

2.2. Estado de Resultados



Estado de Pérdidas y Ganancias
Del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2016

Cuentas		TOTAL		%
VENTAS BRUTAS				
Venta Capacitación Técnica	13.398	13.661	100,00%	
Venta Varias	263	263	1,92%	
VENTAS NETAS				
Venta Netas Capacitación	13.398	13.661	100,00%	
Venta Netas Varias	263	263	1,92%	
COSTO DE VENTAS				
Costo Venta Capacitación	3.858	3.934	28,80%	
Costo de Venta Varios	76	76	0,56%	
UTILIDAD BRUTA				
	9.727	9.727	71,26%	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	45.012	329,49%		
Sueldo y salarios	4.484	32,83%		
Beneficios sociales	12.834	93,95%		
Gastos Fijos	22.200	162,51%		
Otros Gastos	5.492	40,20%		
UTILIDAD OPERATIVA				
	(35.285)	-258,29%		
OTROS INGS./EGRS. NO OPERACIONALES	6.609	48,38%		
Ingresos no operacionales	11.973	87,65%		
Egresos no operacionales	5.365	39,27%		
UTILIDAD DEL PERIODO				
	(28.676)	-209,91%		

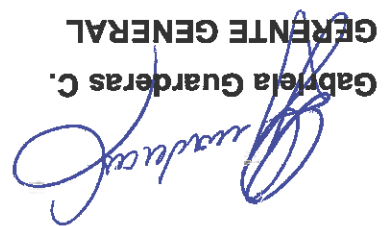
Las ventas brutas en el 2016 fueron USD 13.661, este valor es similar a las ventas netas. El costo de ventas fue USD 3.93 es decir el 28.79 % de las ventas netas, el margen de contribución es 9.727 y representa el 71.20 % de las ventas netas. Los gastos de administración y ventas, USD 45.012 corresponden al 329 % de las ventas netas. La utilidad operativa fue de USD -35.285.

Los ingresos no operativos corresponden a U\$D 6.609.

La pérdida del periodo 2016, es de U\$D -28.676.

Quisiera agradecer a Ustedes Señores Accionistas por su apoyo y confianza durante el 2016, al igual que a todo el equipo de "ACAME".

Atentamente


Gabriela Guarderas C.
GERENTE GENERAL

3. PLAN DE TRABAJO Y PROYECCIONES 2017

En el primer trimestre del 2017, se tiene previsto realizar el proceso electoral que marcará la continuidad o el cambio de políticas de gobierno. En un contexto en que la inversión pública no podrá continuar siendo motor del crecimiento, es indispensable una mejora sistemática en el clima de inversiones que promueva una mayor participación privada y agilité la movilidad del capital y del trabajo a actividades emergentes. Un sector privado más robusto y flexible podría ayudar a diversificar la economía ecuatoriana, aumentar su productividad y generar empleos de calidad con el fin de promover el desarrollo económico y continuar con la reducción de la pobreza.

3.1. Entorno Económico

Los organismos internacionales, no coinciden en el escenario del 2017. Luego de una década de cierta estabilidad política, la incertidumbre sobre el próximo Gobierno tiene repercusiones en el escenario económico. Las empresas prefieren esperar que el escenario político se aclare para tomar decisiones de inversión, lo cual tiene efectos en la producción, el empleo y crecimiento.

El incremento del desempleo y subempleo, un salario básico de U\$D 375, el descenso de la recaudación tributaria y la inversión extranjera directa, el decrecimiento del PIB y una deuda pública que aumenta, son parte de la realidad económica del Ecuador.

Proyección

2016	2017	2018	
Producto Interior Bruto (% Cto.)	-2,1	-0,7	-0,4
Inflación (% promedio)	1,7	1,6	1,3
Balanza Cuenta Corriente (% PIB)	-0,5	-0,1	-0,1
Tipo Interés depósitos (% promedio)	8,7	8,0	7,9
Tasa Paro(% promedio)	5,8	6,3	6,5
Tipo de Cambio \$/€	1,1	1,1	1,1

- Plan de Charlas de Capacitación de Psicología en la Conducción y Conducción eficiente de manera gratuita a entidades públicas como campaña de responsabilidad social y posicionamiento de Marca.
- Ampliar nuestra oferta de servicios a estudiantes del Segundo y Tercer año de Bachillerato con un plan especial dos por uno.
- Retomar el programa de enseñanza en Universidades.
- Firma de convenios con Instituciones y Asociaciones Privadas a fin de promocionar nuestros cursos de manejo en horarios extendidos, cursos intensivos, con descuentos especiales.

El Plan Comercial para el 2017 se sustenta en los siguientes enunciados:

3.2. Plan de Trabajo

