

INFORME DE GERENCIA

CONTENIDO

1. ENTORNO

- 1.1. Entorno político del país
- 1.2. Entorno económico del país
- 1.3. Entorno de la empresa

2. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

- 3.1. Balance General
- 3.2. Estado de Resultados

Señores Accionistas:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo poner a consideración de la Junta General Ordinaria de AUTOMOVIL CLUB AMERICA "ACAME" los resultados de gestión correspondiente al Ejercicio Económico 2015.

1. ENTORNO

1.1. Entorno político del país

El entorno político del país en el año 2015, tiene relación directa con los resultados económicos del Ecuador durante el año en mención.

El panorama político presentó dificultades importantes, en el 2015, situación que no cambiaría el año 2016. Las protestas masivas, siguieron con la misma tónica, que en años anteriores, se reclama principalmente: libertad de expresión, mejorar la educación interbilingüe, el archivo definitivo de los proyectos de ley de Herencias y Plusvalía, recuperación del IESS, entre otros aspectos.

La caída de la popularidad del Presidente, ha originado una crisis, que se refleja en el creciente y sorpresivo incremento de las protestas sociales, especialmente a partir del mes de septiembre.

La gestión política del Gobierno se resume en una nación con nuevos hospitales, escuelas, vivienda social, becas para estudiantes, crédito inmobiliario y una red de carreteras de primer orden, sin embargo el gobierno a raíz de la caída de los precios del petróleo se está "quedando sin dinero" para financiar un estado "obeso", con nuevos ministerios y la creación de innumerables puestos de trabajo en el sector público, además de un gasto social significativo, Todo esto alcanza un nivel de gasto del 45 % del PIB, en el 2015, según el Fondo Monetario Internacional (FMI).

1.2 Entorno económico del país

La caída de los precios de las materias primas (principalmente el petróleo), la apreciación del dólar que causa presión en las monedas de la región, la desaceleración económica de China que disminuye la demanda de las materias primas y, finalmente, la aguda contracción de Brasil y Venezuela, son las principales causas del debilitamiento en la economía de América Latina. El FMI proyecta una contracción del PIB del -0.3 %, en la región, la primera contracción en seis años.

En el caso del Ecuador la proyección fue del -0.6 %, sin embargo la tasa de variación interanual (2015 III), con relación al 2014, fue de -0.4%

Ecuador enfrenta las consecuencias de la implementación de un modelo económico que se basó en el gasto público y no construyó las condiciones de una economía atractiva hacia la inversión interna y externa que pueda dar sustento a un crecimiento a mediano plazo del empleo y la producción.

Con un panorama internacional adverso (bajos precios del petróleo y apreciación del dólar), la coyuntura económica del país dejó en evidencia la gravedad del gasto excesivo y la seriedad del desequilibrio fiscal.

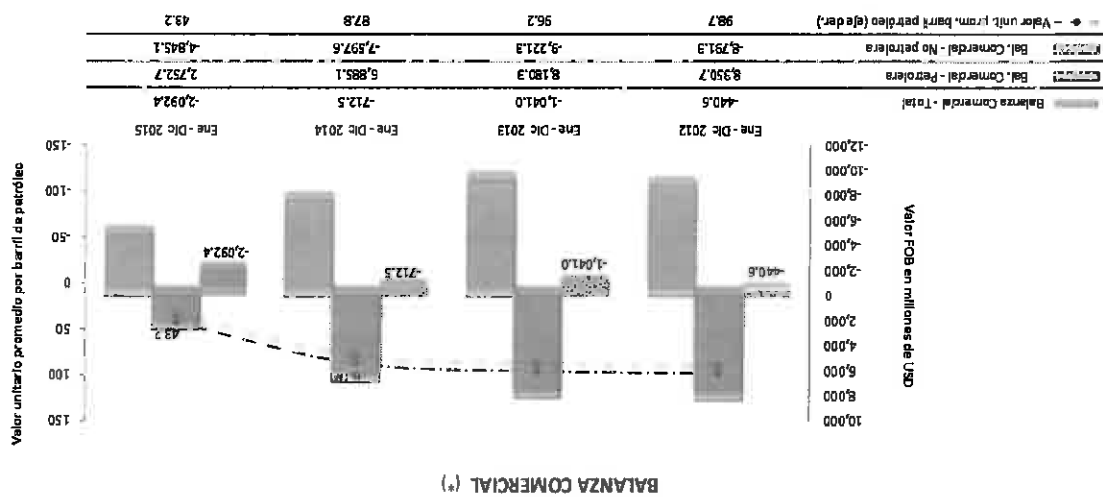
La crisis se siente en industrias como la agricultura y el comercio en general, que todavía mantienen tasa positivas de crecimiento. Hay sectores como la acuicultura y el camarón, que por sus características, dependen menos del ciclo económico de un país y mucho más de los fenómenos naturales

1.2.1. BALANZA COMERCIAL

En los últimos años el país ha venido consolidando una Balanza Comercial negativa, lo cual nos ubica en diferentes escenarios, en los cuales el flujo negativo de divisas termina siendo el detonante, para que se tomen medidas económicas muy drásticas.

La Balanza Comercial Petrolera en el 2015, tuvo un saldo favorable de USD 2.752,7 millones, superavit menor al obtenido en el mismo período del 2014 (USD 6.885 millones). Este comportamiento se debe en gran medida por la disminución en el valor unitario promedio del barril exportado de crudo.

Por su parte, la Balanza Comercial no Petrolera, disminuyó su déficit (36.2 %) frente al resultado contabilizado en el mismo período de 2014, al pasar de USD -7.597,6 millones a USD -4.845,1 millones.



Las exportaciones no petroleras registradas en el período de análisis, fueron de USD 11.668,4 millones, monto inferior en 6.1% respecto del período de 2014, que fue de USD 12.429,8 millones. Este grupo de productos registró un aumento en volumen (toneladas métricas) de 2.3%, entre los dos periodos.

Las ventas externas No Petroleras Tradicionales totalizaron USD 6.277,8 millones, valor inferior al exportado entre enero y diciembre de 2014 en 1 % (USD 64 millones); y, las No

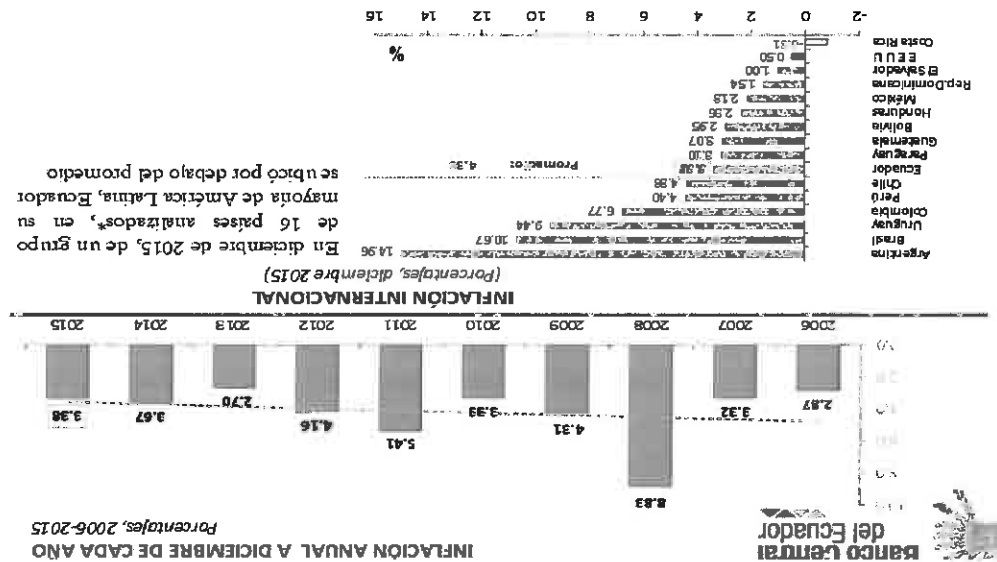
Tradicionales alcanzaron USD 5.390,6 millones, -11.5% (USD – 669.5 millones) menos que las ventas efectuadas en el mismo período.

De enero a diciembre de 2015, las importaciones totales en valor FOB alcanzaron USD 20.458,3 millones, nivel inferior en USD 5.986,5 millones a las compras externas realizadas durante enero – diciembre de 2014 (USD 26.444,8 millones), lo cual representó una disminución de 22.6 %. De acuerdo a la Clasificación Económica de los Productos por Uso o Destino Económico (CUODE), al comparar los períodos enero - diciembre 2014 y 2015, el grupo de productos cuyo valor FOB creció fue: Productos Diversos (3.4 %); mientras que, los grupos que disminuyeron fueron los Combustibles y Lubrificantes (38.5 %); Bienes de Capital (19.6 %); Bienes de Consumo (19.1%); y Materias Primas (14.8 %).

1.2.2. INFLACION

La inflación mensual en el Ecuador, cuya economía esta dolarizada desde el 2000, durante el 2015 registró un promedio mensual de 3.97%; la inflación anual fue de 3.38% lo que la dejó por debajo de la meta de 3,90%, según informó el Instituto de Estadística y Censos (INEC). La inflación acumulada desde enero pasó de 3,28% a 3,38%, en diciembre.

En diciembre del 2015, el país registró una inflación mensual de 0,09% en comparación al 0,11% del doceavo mes del año previo, es decir la inflación mensual se desaceleró. Los meses con mayor inflación fueron abril con 0,84% seguido de febrero con 0,61%. Mientras los meses que menos inflación registraron fueron octubre con el -0,09 % y julio con -0,08%.



Por divisiones de consumo, cinco agrupaciones que en conjunto ponderaron el 87.56 % se ubicaron por sobre el promedio general siendo el mayor el porcentaje en Bebidas Alcohólicas, tabaco y estupefacientes; en las Comunicaciones y en Prendas de Vestir y Calzado se registró deflación.

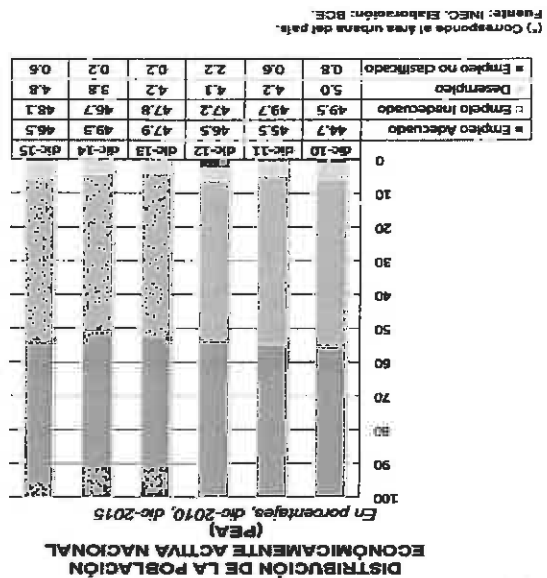
1.2.2. EMPLEO

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 4,77% en diciembre del 2015 en comparación al 3,80% que alcanzó en diciembre del 2014, un incremento de 0,97 puntos porcentuales, según datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). La entidad considera que ese aumento en el desempleo es estadísticamente significativo. En el mismo reporte, el INEC señaló que el empleo adecuado disminuyó 2,8 puntos al pasar de 49,28% en diciembre de 2014 a 46,50% en el mismo mes del 2015, variación que también es estadísticamente significativa. Asimismo, el subempleo pasó del 12,87% a 14,01%. En el área urbana el desempleo alcanzó el 5,65%, mientras en diciembre del 2014 esa tasa llegó a 4,54%. En el área rural, el desempleo pasó de 2,25% en diciembre del 2014 al 2,88% del mismo mes del 2015. Al cerrar el 2015, la pobreza se ubicó en 23,3% y la pobreza extrema en 8,45%. Estas cifras no representan variaciones significativas con respecto a diciembre del 2014.

EL DESEMPLEO NO HA AUMENTADO RESPECTO DE DICIEMBRE DE 2010; Y LA RAMA DE AGRICULTURA, CAZA Y SILVICULTURA EXPLICA MÁS DEL 25% DE EMPLEO

ESTRUCTURA DE LA OCUPACIÓN POR RAMA DE ACTIVIDAD

RAMAS DE ACTIVIDAD		Dic. 2014		Dic. 2015	
Nacional					
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura y pesca	24,5%	25,0%	18,9%	18,9%	10,6%
Comercio	17,3%	17,3%	7,4%	7,4%	7,2%
Industria (manufactura y construcción)	17,3%	17,3%	6,9%	6,9%	5,9%
Transporte	17,3%	17,3%	5,9%	5,9%	4,5%
Alquileres y servicios de mantenimiento	17,3%	17,3%	5,5%	5,5%	4,5%
Actividades profesionales, técnicas y administrativas	17,3%	17,3%	4,5%	4,5%	4,4%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	17,3%	17,3%	3,8%	3,8%	3,9%
Otros servicios	17,3%	17,3%	3,8%	3,8%	2,7%
Servicio doméstico	17,3%	17,3%	3,3%	3,3%	2,7%
Correo y comunicaciones	17,3%	17,3%	1,2%	1,2%	0,8%
Actividades de servicios financieros	17,3%	17,3%	1,0%	1,0%	0,7%
Suministro de electricidad y agua	17,3%	17,3%	0,8%	0,8%	0,7%
Petróleo y minería	17,3%	17,3%	0,8%	0,8%	0,7%



1.3. Entorno de la empresa

La contracción económica del país pasó factura a las pequeñas empresas, que de acuerdo a la Superintendencia de Compañías, el número de empresas que registraron pérdidas fue de 9251, es decir, 201 empresas más respecto del 2014. Para mejorar los márgenes de ganancia, los empresarios se han enfocado en innovar y reducir costos en los procesos productivos, pero las menores ventas afectaron principalmente la liquidez de las compañías.

Los estados financieros registrados a continuación presentan razonablemente, la situación financiera de la empresa.

2.2. Balance General



Balance General
Al 31 de Diciembre del 2015

ACTIVO	U\$D	%
ACTIVO CORRIENTE		
Caja - Bancos	-2.189,05	-3,43%
Cuentas por Cobrar clientes	6.755,43	10,59%
Cuentas por Cobrar empleados	70,94	0,11%
Cuentas por Cobrar tarjetas de credito	72,83	0,11%
Anticipos a Proveedores	392,50	0,62%
Inventarios	-0,13	0,00%
Gastos diferidos	14.892,74	23,35%
Impuestos Anticipados	3.411,75	5,35%
Impuesto al valor agregado	9,86	0,02%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	23.416,87	36,71%
ACTIVO FIJO		
Vehiculos	26.512,13	41,56%
Muebles y enseres	14.421,35	22,61%
Equipos electrónicos	8.597,61	13,48%
Equipo de oficina Matriz	18.403,78	28,85%
(-) Depreciación Acumulada	-27.561,51	-43,21%
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	40.373,36	63,29%
TOTAL ACTIVO	63.790,23	100,00%
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Acreedores laborales	11.638,09	18,24%
Acreedores fiscales	11,29	0,02%
Proveedores nacionales	76.730,37	120,29%
Anticipos de clientes	185,00	0,29%
Otras cuentas por pagar	182,68	0,29%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	88.747,43	139,12%
PASIVO NO CORRIENTE		
Jubilación patronal	4.594,00	7,20%
Provisión por Desahucio	967,00	1,52%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	5.561,00	8,72%
TOTAL PASIVO	94.308,43	147,84%
PATRIMONIO		
Capital social	195.184,00	305,98%
Reservas	647,02	1,01%
Resultados	-226.349,22	-354,83%
TOTAL PATRIMONIO	-30.518,20	-47,84%
PASIVO Y PATRIMONIO	63.790,23	100,00%

2. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

ACTIVO

De acuerdo al Balance General, bajo adjunto, el total del Activo de AUTOMOVIL CLUB AMERICA S. A. "ACAME" al 31 de diciembre de 2015 es de U\$D 63.790.

La composición del activo es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Activo corriente	23.417	37%
Activo fijo	40.373	63%
TOTAL ACTIVO	63.790	100%

La estructura del activo corriente es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Caja bancos	(2.189)	-9%
Cuentas por cobrar clientes	6.755	29%
Otras cuentas por cobrar	144	1%
Impuestos anticipados	3.422	15%
Anticipo Proveedores	392,50	2%
Inventarios	(0,13)	0%
Gastos Diferidos	14.893	64%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	23.417	100%

El activo fijo neto es de U\$D 40.373, el detalle de este activo es el siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Vehículos	26.512	65,67%
Muebles y enseres	14.421	35,72%
Equipos electrónicos	8.598	21,30%
Equipo de oficina Matriz	18.404	45,58%
(-) Depreciación Acumulada	-27.562	-68,27%
TOTAL ACTIVO FIJO	40.373	100,00%

PASIVO

El pasivo de "ACAME" al 31 de diciembre de 2015 es de U\$D 40.373.

El pasivo corriente es de U\$D 5'581.017, con relación al 2015, U\$D 5'828.224, la disminución equivale al -4,42 %, su estructura se detalla a continuación:

CUENTA	USD	%
Capital social	195.184	-639,57%
Reservas	647	-2,12%
Utilidad año corriente	-226.349	741,69%
TOTAL PATRIMONIO	-30.518	100,00%

El patrimonio neto de la empresa al 31 de diciembre de 2015 es de USD -30.518.

PATRIMONIO

CUENTA	USD	%
Jubilación patronal	4.594,00	83%
Provisión por Desahucio	967,00	17%
PASIVO NO CORRIENTE	5.561	100%

El pasivo No corriente equivale a USD 5.561, el mismo se detalla a continuación:

CUENTA	USD	%
Acreedores laborales	11.638	13,11%
Acreedores fiscales	11	0,01%
Proveedores	76.730	86,46%
Anticipos	185	0,21%
Otras cuentas por pagar	183	0,21%
PASIVO CORRIENTE	88.747	100,00%

2.3.Estado de Resultados



Estado de Pérdidas y Ganancias
Del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2016

Cuentas	TOTAL	%
VENTAS BRUTAS	101.750	100,00%
Venta Capacitación Técnica	98.606	96,91%
Venta Varias	3.144	3,09%
(-) DEVOLUCIONES	457	0,45%
Devoluciones	457	0,45%
(-) DESCUENTOS	72	0,07%
Descuentos	72	0,07%
VENTAS NETAS	101.221	100,00%
Venta Netas Capacitación	98.077	96,89%
Venta Netas Varias	3.144	3,11%
COSTO DE VENTAS	48.945	48,35%
Costo Venta Capacitación	42.736	42,22%
Costo de Venta Varias	6.208	6,13%
UTILIDAD BRUTA	52.276	51,65%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	96.934	95,76%
Sueldo y salarios	24.799	
Beneficios sociales	11.305	11,17%
Gastos Fijos	45.520	44,97%
Otros Gastos	15.310	15,13%
UTILIDAD OPERATIVA	(44.658)	-44,12%
OTROS INGS./EGRS. NO OPERACIONALES	4.307	4,25%
Ingresos no operacionales	4.495	4,44%
Egresos no operacionales	188	0,19%
UTILIDAD DEL PERIODO	(40.351)	-39,86%

Las ventas netas en el 2015 fueron U\$D 101.221 de las cuales U\$D 98.077 corresponden a capacitación técnica la diferencia U\$D 3.144 se originan por ventas varias.

El costo de ventas de vehículos fue U\$D 48.945 es decir el 48,35 % de las ventas netas el margen de contribución es 52.276 y representa el 51,65 % de las ventas netas.

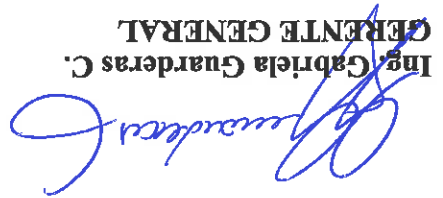
Los gastos de administración y ventas, U\$D 96.934 corresponden al 95,76 % de las ventas netas. La utilidad operativa fue de U\$D -44.658.

Los ingresos no operativos corresponden a U\$D 4.307, el 4,25 % de las ventas netas.

La pérdida del periodo 2015, es de U\$D 40.351.

Quisiera agradecer a Ustedes Señores Accionistas por su apoyo y confianza durante el 2015, al igual que a todo el equipo de "ACAME".

Atentamente


Ing. Gabriela Guadarras C.
GERENTE GENERAL

3.1. Entorno Económico

De acuerdo al FMI, en Ecuador, las rigideces macroeconómicas impiden un ajuste más suave a la caída de los precios del petróleo. En vista del continuo descenso de esos precios y la apreciación del tipo de cambio real, se proyecta una recesión durante el año 2016. Este pronóstico también refleja las ajustadas condiciones financieras y el régimen de dolarización que excluye la posibilidad de una respuesta de política monetaria.

Las proyecciones del crecimiento económico del Ecuador coinciden en que el 2016 será un año mucho más duro que el 2015. J. P. Morgan estima -1,5 %, y Citi -1,2 %. El consenso de estos análisis es que Ecuador tardará al menos tres años en recuperar la senda del crecimiento económico, hay que considerar que 2015 ha sido un año de crecimiento casi nulo, 2016 uno de contracción casi igual a la recuperación esperada en 2017, esto implica al menos tres años perdidos.

Según el reporte del Banco Central el Índice de Confianza Empresarial (ICB), en diciembre se situó en 1.181, con tendencia a la baja.

El proyecto original del presupuesto para el 2016, fue modificado por la Asamblea, debido a la variación del precio del petróleo, se considera un precio del barril de petróleo de USD 35, y un crecimiento de la economía del 1 % anual que en términos per cápita significa una reducción de ingresos.

Esta pendiente la eliminación gradual de las salvaguardias y la posibilidad de introducir el timbre cambiario, para beneficiar a los exportadores y encarecer las importaciones. Se promete cancelar los atrasos con los proveedores y contratistas con recursos líquidos y con títulos del Banco Central para pagar impuestos. Se intensifican los esfuerzos para contratar mayor deuda en el exterior.

Para obtener un mayor crecimiento del PIB, se debe estimular la demanda interna y la inversión privada, ya que con el precio del petróleo a la baja, el consumo originado por el gasto del gobierno dejó de ser protagonista.

En el 2016, se espera una reducción en el consumo privado debido al deterioro de las condiciones laborales. A medio plazo se espera una recuperación gradual en los precios del petróleo junto con un aumento de las exportaciones petrolíferas. Por último, el estancamiento en la inversión privada va a limitar el desarrollo de las industrias no petroleras y el consumo privado comenzará a crecer, aunque condicionado a las presiones fiscales.

Se prevé una reducción en el gasto público, a la vista de menores ingresos procedentes de la exportación de petróleo y las dificultades de obtener financiación externa. Por su parte, se espera una reducción de los ingresos públicos, que va a generar un déficit que perpetuará el nivel de deuda pública. Además la inflación disminuirá su tendencia al alza, como consecuencia de la reducción en el consumo interno y el estancamiento del gasto público

3.2. Plan de Trabajo

- Ampliar nuestra oferta de servicios a estudiantes del Segundo y Tercer Año de Bachillerato con un plan especial dos por uno
- Retomar el programa de enseñanza en Universidades
- Plan de Charlas de Capacitación de Psicología en la Conducción y Conducción Eficiente de manera gratuita a entidades públicas como campaña de Responsabilidad Social y Posicionamiento de Marca.
- Firma de Convenios con Asociaciones Privadas a fin de promocionar nuestros cursos de manejo en horarios extendidos, cursos intensivos, con descuentos especiales.

	2015	2016	2017
Producto Interior Bruto (% Cto.)	0.2	-0.5	1.6
Inflación (% promedio)	3.7	2.8	3.3
Balanza Cuenta Corriente (% PIB)	-1.9	-2.0	-1.6
Tipo Interés depósitos (% promedio)	8.3	9.0	9.3
Tasa Páreo (% promedio)	4.7	5.0	4.9
Tipo de Cambio \$/€	1.1	1.1	1.2