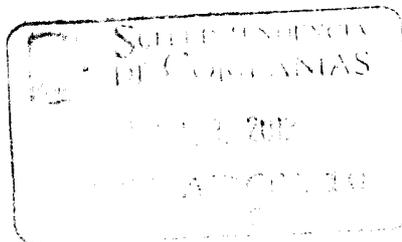


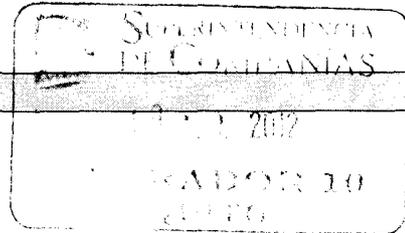
INFORME DE GERENCIA 2011

CONTENIDO

- Entorno Económico
- Entorno Social
- Gestión Administrativa Acame 2011
- Gestión Financiera Acame 2011
- Proyecciones y Estrategias 2012



1. Entorno Económico



SITUACIÓN ECONÓMICA

El Gobierno Actual tiene como característica de la política económica el fuerte impulso fiscal a través de un cuestionado aumento del gasto público.

En el 2010, el presupuesto estatal fue de 21.282 millones de dólares, lo que generó un incremento de los gastos públicos del 11,03%. Y en el año 2011 es de 23.950 millones de dólares, esto es, un 12,54% superior al del año anterior.

La política tributaria es uno de los ejes fundamentales de este gobierno. A finales de 2009, el gobierno aprobó la última de estas modificaciones (Ley Reformatoria a la Ley de Régimen Tributario Interno y a la Ley Reformatoria para la Equidad Tributaria del Ecuador) con la que se plantea mejorar los niveles de equidad, combatir la evasión tributaria y enfrentar el déficit de la balanza comercial, así como la salida de capitales del país. Para ello esta reforma contempla cuatro cambios fundamentales:

- 1) El incremento al Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) del 1% al 2%.
- 2) La creación del Impuesto a los Dividendos de los accionistas de las empresas por concepto de utilidades y un Impuesto Mínimo a las empresas por el uso de infraestructura pública que corresponde al actual anticipo del Impuesto a la Renta que pagan las empresas en junio y en septiembre. Este anticipo deja de ser reembolsable para todas las empresas que tributen por debajo de un determinado umbral. Los dividendos de utilidades que reciben los accionistas o altos directivos de una empresa son incorporados a la renta personal.
- 3) La imposición indirecta se ve reforzada en los bienes de demanda rígida y bienes de lujo. En el caso de los cigarrillos, se incrementa un centavo por cada unidad, con lo que el impuesto pasa a ser de 7 centavos. En cuanto a las bebidas alcohólicas, se aplica un impuesto de 5 USD por cada litro, según el grado alcohólico. Antes, el impuesto se aplicaba de acuerdo al precio de venta al público y el tamaño de la botella. Adicionalmente, la nueva reforma incluye un impuesto ad-valorem del 40% sobre el producto con valor superior a los 8 USD. Esta medida, sumada al arancel vigente para la importación de bebidas alcohólicas (35%)
- 4) Se modifican diversas exenciones encaminadas a impulsar la producción. Para ello, del 25% que actualmente pagan las sociedades por concepto de Impuesto a la Renta (IR), se aprueba una exención del 10% para las empresas que reinviertan estos recursos en activos fijos productivos relacionados con investigación y tecnología.

En cuanto a las relaciones económicas internacionales, Ecuador dejó de pagar los vencimientos de los Bonos Global 2012 el 15 de noviembre de 2008, entrando así en mora técnica. 30 días después, el Gobierno ecuatoriano persistió en el impago, con lo que la mora técnica se convirtió en default. Asimismo, Ecuador dejó de pagar los Bonos

Global 2030. Los motivos aducidos por el Gobierno para el análisis de la legitimidad de la deuda externa y su impago son de tipo ideológico y responden a una revisión del pasado.

Sin embargo, en junio de 2009, el Gobierno ecuatoriano anunció que había alcanzado un acuerdo con el 91% de los tenedores de los dos tipos de bonos mencionados para readquirir su deuda al 35% de su valor nominal, confirmando las predicciones de muchos analistas de que el default fue un movimiento estratégico dirigido a conseguir un recorte de la deuda.

En lo relativo a la política comercial, el aspecto fundamental es el progresivo deterioro de la balanza comercial, que ha pasado de un saldo positivo de 1.414 millones de dólares en el año 2007 y de 909 millones de dólares en 2008 a un saldo negativo de 332 millones de dólares en 2009 y de 1.489 en 2010. Dicho deterioro, que ha alcanzado cifras dramáticas en el último año, ha propiciado la intervención del Gobierno para intentar aminorar los problemas del sector exterior. Así, el 22 de enero de 2009, aprobó, a través del Consejo de Comercio Exterior e Inversiones (COMEXI), una serie de medidas, tales como el establecimiento de una salvaguardia general y no discriminatoria por el período de un año con el objeto de reducir las importaciones por valor de USD 1.459 millones. Estas medidas afectaron a 627 partidas arancelarias, las cuales constituyen el 8,6% del total de partidas.

Sin embargo, tras el buen comportamiento del precio del petróleo, la presión de sus socios comerciales pertenecientes a la CAN y el siguiendo el consejo de la OMC, a partir del 23 de enero de 2010, el COMEXI comenzó a dismantelar el sistema de salvaguardias, un proceso que duró 6 meses. El 23 de enero entró en vigor la primera desgravación de un 10% y, cada 60 días, se evaluaron los datos de la balanza de pagos, procediendo a reducir la salvaguardia un 30%, hasta llegar progresivamente al 100% en junio de 2010. En cambio, el COMEXI continuó ejerciendo una protección específica de ciertos sectores. En lo relativo al calzado, el nuevo arancel sustituyó al aprobado en enero de

2009, reduciéndolo al 10% ad-valorem más 6 USD por cada par de zapatos. Por lo que respecta al sector textil, el nuevo arancel se estableció en 5,50 USD por kilo más un 10% ad-valorem.

Actualmente, el Comité de Comercio Exterior (COMEX), organismo que sustituye al COMEXI desde enero de 2011, trabaja en la aplicación de la Sustitución Estratégica de Importaciones (SEI), incluido en el Plan Nacional del Buen Vivir. Esta medida, que pretende la reestructuración de la economía ecuatoriana a largo plazo a través de creación de nuevas industrias nacionales y subida de determinados aranceles, afecta a sub-sectores, agrupados en 8 grandes grupos: alimentos frescos y procesados; confecciones y calzado; forestal y elaborados de madera; metalmecánica; productos farmacéuticos y químicos; plásticos y cauchos; construcción; y vehículos, automotores, carrocerías y partes. Las previsiones del Gobierno apuntan a una

reducción del valor de las importaciones en el corto plazo de entre 650 USD millones y 960 USD millones, en función de si la economía se enfrenta a un escenario pesimista u optimista, respectivamente.

Por lo que se refiere a la coyuntura económica, pese a la marcada desaceleración de la economía ecuatoriana en 2009 (cuando apenas creció un 0,36% frente al 7,24% de 2008) debida a los efectos globales de la crisis internacional, el crecimiento del PIB en 2010 fue del 3,58%, En el cuarto trimestre del 2010, Ecuador creció un 6,98% interanual, exhibiendo una importante recuperación respecto al mismo periodo del 2009, cuando el PIB se contrajo un 0,54 por ciento. La economía se aceleró, además, en los últimos tres meses del año respecto al trimestre anterior, con una expansión del 2,64%, mientras que entre julio y septiembre se incrementó un 2,03%. Por sectores, el petrolero contrajo un 2,65% en 2010, mientras que el no petrolero creció un 4,47%. El primero de ellos, una de las principales fuentes de financiación del país, agudiza su caída, ya que en

2009 disminuyó un 2,58% por la reducción de la inversión privada, consecuencia de la congelación de los planes de las empresas por la renegociación de los contratos petroleros. Sin embargo, la producción estatal, que recibió una fuerte inversión por parte del Gobierno, ayudó a compensar la disminución de la privada. Respecto al sector no petrolero, este gran crecimiento (4,47%, frente al 0,91% de 2009) se ha visto impulsado, en parte, por las exportaciones de productos no tradicionales, como brócoli y palmitos, y la apertura de nuevos mercados en el exterior. Las previsiones del Gobierno de crecimiento del PIB de Ecuador para 2011 son positivas (5,06%) en términos reales, casi un punto y medio mayores que la tasa de crecimiento definitivo del año 2010.

La inflación de 2010 se situó en el 3,33%, dato que se considera positivo y que confirma la tendencia a la baja que comenzó en 2009 (4,31%), después de la elevada inflación del 2008, cuando se alcanzó el 8,83%. No obstante, no hay que olvidar que la inflación ecuatoriana está persistentemente por encima del país emisor de la moneda ecuatoriana, el dólar americano. Las principales causa de este diferencial positivo son los aranceles impuestos mediante la salvaguardia general sobre las importaciones, la política de expansión del gasto público y los cuellos de botella existentes en la estructura económica ecuatoriana.

La balanza de pagos ecuatoriana registró en 2009 (por primera vez desde 2004) un dato negativo en la balanza por cuenta corriente, que alcanzó los 179,8 millones de dólares. Ese dato ha empeorado considerablemente en 2010, al situarse en un déficit de

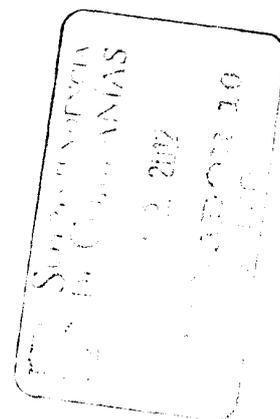
1.917,3 millones. Ha pasado de un superávit del 2,5% del PIB en 2007, a uno del 2,3% en 2008 y a un déficit del 0,54% del PIB en el 2009 y del 3,36% en 2010. Esto no ha hecho más que incrementar los factores de riesgo que ya existían, tales como el enorme déficit de la balanza comercial no petrolera, en torno a los 4.963 millones de dólares en el

2009 y 7.705 en 2010. El segundo factor negativo es la inversión extranjera directa. A pesar del repunte de 2008 (creció un 418% respecto a 2007, llegando a más mil millones), tanto en 2009 como en 2010, la inversión ha vuelto a decrecer situándose en apenas USD164,1 millones.

Además, tanto a nivel absoluto como en comparación con sus países vecinos, las cifras de IED en Ecuador siguen siendo muy bajas.

INDICADORES PRINCIPALES				
	2008	2009	2010	2011
PIB				
PIB (millones de USD a precios corrientes)	24.032	24.119	24.983	26.928
Tasa de Variacion real	7,24%	0,36%	3,73%	
Tasa de Variacion nominal	19,43%	4,67%	9,56%	
INFLACION				
Media Anual	8,40%	2,73%	3,33%	4.46%
Fin de Periodo	8,83%	4,31%	3,33%	5,41%
TIPO DE INTERES DE INTERVENCION DEL BANCO CENTRAL				
Media Anual	9,70%	9,20%	9,33%	8.34%
Fin de Periodo	9,14%	9,19%	9,33%	8,17%
EMPLEO Y TASA DE DESEMPLEO				
Poblacion (miles de habitantes)	13.962	14.159	14.306	14.483
Poblacion Activa (miles de habitantes)	4.383	4.431	4.342	
% Desempleo sobre la poblacion activa	7,31%	7,93%	6,11%	5,07%
DEFICIT /SUPERAVIT PUBLICO				
% del PIB	-0,71%	-2,67%	-2,96%	
DEUDA EXTERNA				
En millones de dolares	10.090	7.392	8.672	10.055
En % del PIB	19,20%	14,38%	15,21%	15.20%

* Fuente: INEC / Banco Central del Ecuador



ENTORNO SOCIAL

La cifra de desempleo oficial fue del 6,11% en diciembre de 2010, es decir 1,82 puntos inferior a diciembre de 2009. No obstante, la suma de la población subempleada y desocupada, se ubicó en torno al 58,4% y al 53,2% en 2009 y 2010, respectivamente. El fenómeno migratorio ha contribuido a suavizar las tensiones sociales que esta situación pudiera haber provocado.

Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Censos, en 2010 la Población

Económicamente Activa superaría los 4,3 millones de personas, que representa el 30% de la población total del país (14,3 millones), censada en 2010. El sector que concentra mayor mano de obra son los servicios, que comprende 52,9% seguido por la agricultura, caza y pesca con el 28,4% y por último, la industria, 18,6%.

2. Perfil de la organización

Acame es parte de un factor clave para el desarrollo de la Educación Vial en nuestra ciudad; la metodología de enseñanza y el gran equipo humano capacitado, conjugan fortalezas que son atributos únicos que hacen de Acame una institución con responsabilidad social con capacidad de general nuevos conocimientos y habilidades para mejorar la cultura vial de la ciudad. Formando así conductores responsables y éticos con capacidad de difundir y socializar dichos conocimientos.

2.1. Ventajas competitivas y factores sinérgicos.

La ventaja competitiva está basada en el servicio profesional y garantizado en todas las clases prácticas y teóricas.

Garantizamos el aprendizaje a todos nuestros estudiantes con facilidades de pago y flexibilidad en los horarios de clases.

2.2. Valores.

Ética profesional. Ética en todos los procesos trato con los clientes y el personal.

Valor del servicio. Hacia nuestros clientes. Enfoque orientado a satisfacer los requerimientos del cliente, desarrollando compromiso y lealtad.

Excelencia en la calidad del servicio. Ser eficientes en cada proceso y actividad para evitar errores y brindar un servicio diferenciado a nuestros estudiantes.

Efectividad. Optimización de recursos y cumplimiento de objetivos.

Respeto. Fomentamos las relaciones interpersonales creando siempre un ambiente de cordialidad y buen trato entre los miembros de la organización y hacia nuestros clientes.

2.3. Análisis interno y externo (FODA)

FORTALEZAS

- * El 90% de Instructores se encuentran capacitados.
- * EL 60% de los Instructores tienen dedicación a tiempo completo
- * El 100% de nuestros docentes cuentan con al menos 3 años de experiencias en enseñanza

OPORTUNIDADES

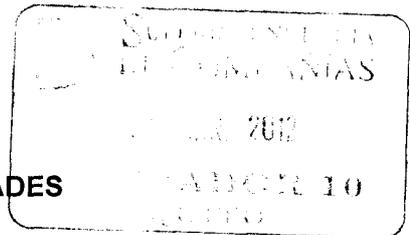
- * Aumento del 10% anual del parque automotriz en Quito.
- * Apertura del crecimiento poblacional en un 30% en el sector sur de la ciudad.

DEBILIDADES

- * La desercion de un 3% de los estudiantes durante el aprendizaje.
- * Falta de posicionamiento en el mercado.
- * Rotacion del 10% del personal

AMENAZAS

- * Nuevas Regulaciones Legales para la Escuelas de Conduccion.
- * Falta de especies de licencias de la Comision Nacional de Transito.
- * Autorizacion y apertura de nuevas escuelas en la ciudad de Quito.



2.4. Estrategia General.

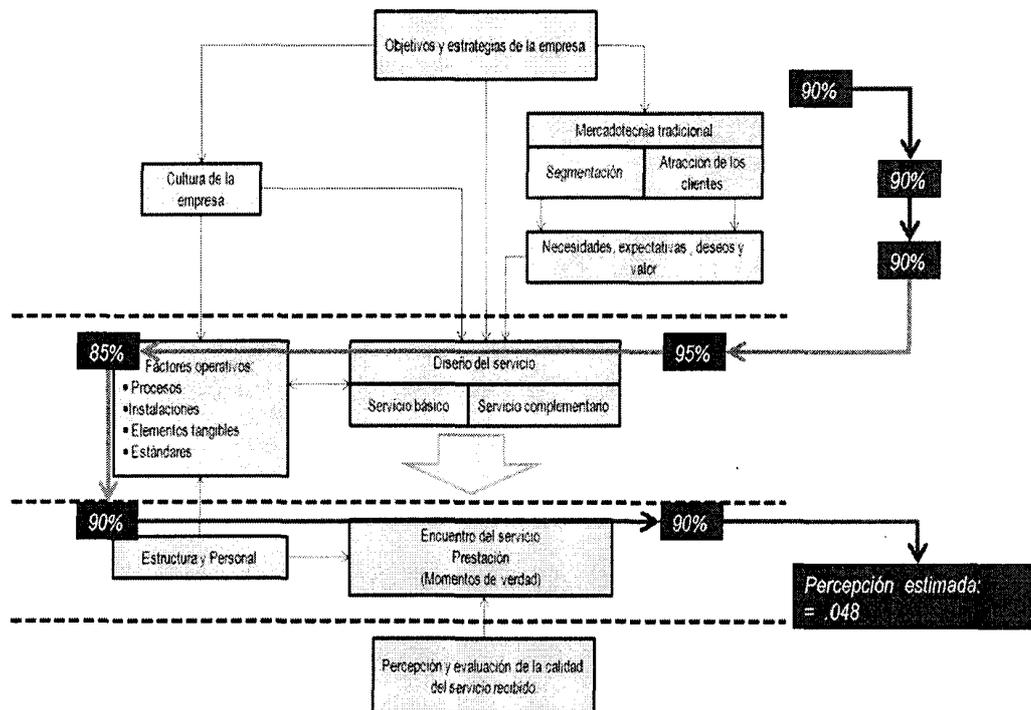
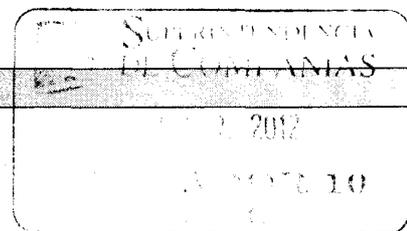
Actualmente Acame cuenta con el 3% de participación de mercado, y con base en la planificación estratégica al 2015 se alcanzara el 6%

. ESTRATEGIA DE PENETRACION EN EL MERCADO:

Expandir puntos de venta y servicio en lugares estratégicos de la ciudad de Quito. Con el apoyo de campañas de publicidad a través de medios de comunicación.

Ofertar precios competitivos en relación con otras escuelas de conducción existentes en la ciudad.

3. Evaluación de la prestación del servicio ACAME



Con base en el cuadro de evaluación de la prestación de servicio podemos identificar que ha de pesar que los porcentajes de cada procesos son relativamente altos reflejan el porcentaje global de percepción de servicio del 48%.

El cuadro de factores operativos es crítico para generar un cambio positivo en el resultado final, debido a que la eficiencia de los procesos, control y medición de estándares son importantes para los correcciones del servicio.

De tal forma que será el factor de cambio y mejoras, a través de:

- Estandarización de procesos y protocolización de actividades.
- Generar cultura de servicio en todo el quipo de trabajo, mediante capacitaciones de servicio, herramientas de motivación para alcanzar el compromiso deseado.
- Crear un ambiente acogedor y estandarización de la imagen de la empresa para generar una recordación de imagen de marca.
- Control de objetivos por áreas y por procesos.
- Evaluación del personal por cumplimiento de objetivos.

El siguiente paso para mejorar el servicio estará enfocado en alcanzar el 95% en cada proceso de evaluación del sistema. A través de una planificación estratégica para Mercadotecnia, Diseño de servicio, factores de proceso, planes de capacitación y motivación para la estructura del personal, protocolización de las actividades para brindar el servicio, de tal forma que se evitara las improvisaciones y mal manejo de actividades relacionadas directamente con nuestros cliente.

4. Análisis Financiero

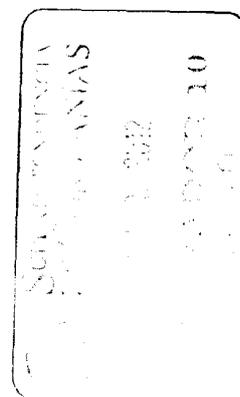
En el año 2011 Acame tuvo un crecimiento en ventas del 9.8% Y el margen bruto creció en la misma proporción, Sin embargo los gastos administrativos aumentaron el 24.5% Principalmente gastos de publicidad e incremento en sueldos. La utilidad tuvo un decrecimiento del 61,3% en comparación con el año anterior.

La liquidez de la empresa tuvo un crecimiento de 1.4% teniendo así, un índice de 12.1. La rentabilidad sobre los ingresos es de 1.3% y el ROA (rendimiento sobre los activos es de 2.8%

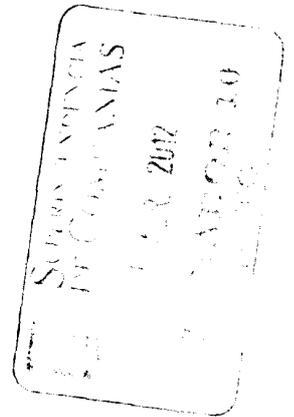


ACAME 2011
BALANCE GENERAL PERIODO: DICIEMBRE/2011

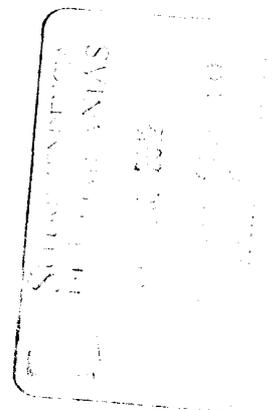
CODIGO	NOMBRE DE CUENTA	ACUMULADO
	1 ACTIVO	112.540,15
	-	
1.1.	CORRIENTE	64.810,15
	-	
1.1.1.	DISPONIBLE	21.629,27
	-	
1.1.1.01.	CAJA	450
	-	
1.1.1.01.1.	CAJA- MATRIZ	450
	-	
1.1.1.01.1.3	Caja - Chica Combustible	250
1.1.1.01.1.4	Caja - Chica Mayra Villavicencio	200
	-	
1.1.1.04.	BANCOS NACIONALES	21.179,27
	-	
1.1.1.04.01	Pichincha Cc. 34017323-04	21.179,27
	-	
1.1.2.	EXIGIBLES	14.088,54
	-	
1.1.2.01.	CLIENTES	9.285,62
	-	
1.1.2.01.1.	CLIENTES	9.285,62
	-	
1.1.2.01.1.1	Cientes Escuela	9.285,62
	-	
1.1.2.02.	CUENTAS X COBRAR EMPLEADOS	1.767,44
	-	
1.1.2.02.1.	Cuentas por Cobrar empleados	1.767,44
	-	
1.1.2.02.1.156	Guarderas Gabriela	1.767,44
	-	
1.1.2.04.	CUENTAS POR COBRAR TARJETAS CREDITO	3.035,48
	-	
1.1.2.04.01	Cuentas por Cobrar Diners Club	1.115,60
1.1.2.04.02	Cuentas por Cobrar Visa	378,48
1.1.2.04.03	Cuentas por Cobrar Mastercard	271,38
1.1.2.04.04	Cuentas por Cobrar American Express	1.270,02



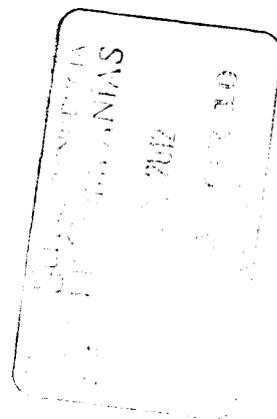
1.1.4.	DIFERIDO	29.092,34
-	-	-----
1.1.4.01.	ANTICIPO PROVEEDORES	392,5
-	-	-----
1.1.4.01.6	Pexafiel Diego (web)	392,5
1.1.4.02.	IMPUESTO ANTICIPADOS	1.512,16
1.1.4.02.02	Impuestos Renta 2%	1.444,89
1.1.4.02.05	Impuestos Retenido IVA 70%	67,27
1.1.4.03.	GASTOS DIFERIDOS	27.187,68
-	-	-----
1.1.4.03.03	Gastos de instalacion	23.517,51
1.1.4.03.04	Gastos primas seguros	3.670,17
1.2.	FIJO	47.730,00
-	-	-----
1.2.1.	NO DEPRECIABLE	0
-	-	-----
1.2.1.01.	TERRENOS	0
-	-	-----
1.2.1.01.1	Terrenos	0
1.2.2.	DEPRECIABLE	47.730,00
-	-	-----
1.2.2.01.	EDIFICIOS	0
-	-	-----
1.2.2.01.1.	EDIFICIOS (NETOS)	0
-	-	-----
1.2.2.01.1.1	Edificios	0
1.2.2.01.1.9	Deprec.Acum. Edificios	0
1.2.2.02.	EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0
-	-	-----
1.2.2.02.1.	EQUIPOS Y HERRAMIENTAS NETO	0
-	-	-----
1.2.2.02.1.1	Equipo y Herramientas	0
1.2.2.02.1.9	Deprec.acum.Equipo y Herramientas	0
1.2.2.04.	MUEBLES Y ENSERES	10.387,67
-	-	-----
1.2.2.04.1.	MUEBLES Y ENSERES (NETO)	10.387,67



	-	-----
1.2.2.04.1.1	Mubles y Enseres	14.331,35
1.2.2.04.1.9	Deprec.acumu.Muebles y Enseres	-3.943,68
1.2.2.05.	EQUIPO DE COMPUTACION	2.081,86
	-	-----
1.2.2.05.1.	EQUIPO DE COMPUTACION (NETO)	2.081,86
	-	-----
1.2.2.05.1.1	Equipo de Computación	7.708,61
1.2.2.05.1.9	Depre.acum.Equipo de Computación	-5.626,75
1.2.2.06.	EQUIPO DE OFICINA	12.323,11
	-	-----
1.2.2.06.1.	EQUIPO DE OFICINA (NETO)	12.323,11
	-	-----
1.2.2.06.1.1	Equipo de oficina	18.403,78
1.2.2.06.1.9	Deprec.acum.Equipo de Oficina	-6.080,67
1.2.2.07.	INSTALACIONES	0
	-	-----
1.2.2.07.1.	INSTALACIONES	0
	-	-----
1.2.2.07.1.1	Instalaciones	0
1.2.2.07.1.9	Depre.acum. Instalaciones	0
1.2.2.08.	VEHICULOS	22.937,36
	-	-----
1.2.2.08.1.	VEHICULOS	22.937,36
	-	-----
1.2.2.08.1.1	Vehiculos	62.907,08
1.2.2.08.1.9	Depre.acum Vehiculos	-39.969,72
PASIVO Y PATRIMONIO		112.540,15
	2 PASIVO	-11.856,29
	-	-----
2.1.	CORRIENTE	-10.558,29
	-	-----
2.1.1.	CORTO PLAZO	-10.558,29
	-	-----
2.1.1.01.	ACREEDORES LABORALES	-4.776,20
	-	-----
2.1.1.01.02	10% Participacion Utilidades Emp.	-376,95



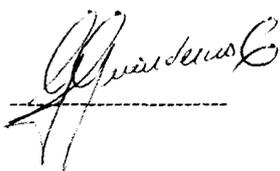
2.1.1.01.03	5% Participaci3n Utilidades Emplea	-188,48
2.1.1.01.04	Aporte Individual I.E.S.S.	-588,76
2.1.1.01.05	Pr,stamos I.E.S.S.	-221,75
2.1.1.01.08	Pro. XIII Decimo Tercer Sueldo	-514,85
2.1.1.01.09	Pro. XIV Decimo Cuarto Sueldo	-1.624,87
2.1.1.01.10	Pro. Fondo de Reserva	-91,34
2.1.1.01.11	Prov. Vacaciones	-404,15
2.1.1.01.12	Prov. Aporte Patronal	-765,05
2.1.1.02.	ACREEDORES FISCALES	-804,96
-	-	-----
2.1.1.02.01	I.V.A.	-804,96
2.1.1.03.	IMP RENTA RETENIDO EN LA FUENTE	-433,98
-	-	-----
2.1.1.03.01	Retencion Fuente 1%	-27,98
2.1.1.03.03	Retencion Fuente 8%	-3,44
2.1.1.03.04	Retencion Fuente 0.10% Primas Segur	-0,31
2.1.1.03.05	Retencion Fuente 2%	-82,58
2.1.1.03.06	Retencion Fuente 10%	-319,67
2.1.1.04.	RETENCIONES DEL IVA POR PAGAR	-578,99
-	-	-----
2.1.1.04.01	Retencion 30% Iva	-3,23
2.1.1.04.02	Retencion 70% Iva	-90,53
2.1.1.04.03	Retencion 100% Iva	-485,23
2.1.1.05.	PROVEEDORES	-3.964,16
-	-	-----
2.1.1.05.1.	PROVEEDORES LOCALES	-3.964,16
-	-	-----
2.1.1.05.1.002	LANZOTY C.A.	-517,59
2.1.1.05.1.015	Ecuatoriano Suiza S.A.	-1.790,97
2.1.1.05.1.031	Dr. Chiriboga Oswaldo	-320
2.1.1.05.1.035	Anticipo Permisos de Aprendizaje	-1.005,60
2.1.1.05.1.051	Teran Christian	-330
2.2.	NO CORRIENTE	-1.298,00
-	-	-----
2.2.1.	PROVISION LARGO PLAZO	-1.298,00
-	-	-----
2.2.1.01	Jubilacion Patronal	-1.064,00
2.2.1.02	Provisi3n Indeminzaciones	-234
3	PATRIMONIO	-100.683,86
-	-	-----
3.1.	CAPITAL SOCIAL	-188.934,00

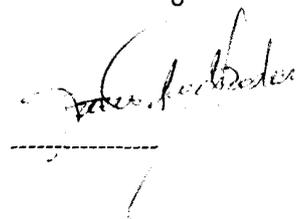


-		-----
3.1.1.	ACCIONES O PARTICIPACIONES	-188.934,00
-		-----
3.1.1.1.	APORTE ACCIONISTAS	-188.934,00
-		-----
3.1.1.1.01	Lcdo. Angel Guarderas	-89.407,00
3.1.1.1.02	Paulina Y Guarderas S	-5.259,00
3.1.1.1.03	Silvia del Rocio Guarderas	-5.259,00
3.1.1.1.04	Gabriela P. GUarderas C.	-5.259,00
3.1.1.1.05	Aporte Futura Capitalización	-83.750,00
3.2.	RESERVAS	-722,02
-		-----
3.2.1.	RESERVAS	-722,02
-		-----
3.2.1.01	Reserva Legal	-722,02
3.3.	RESULTADOS	88.972,16
-		-----
3.3.1.	RESULTADOS	88.972,16
-		-----
3.3.1.01	Utilidad / perdida Ejercicios Anter	89.403,82
3.3.1.02	Utilidad / perdida Año Corriente	-431,66

RESULTADO DEL PERIODO

0







ACAME 2011

BALANCE DE RESULTADOS DEL PERIODO: DICIEMBRE/2011

CODIGO	NOMBRE DE CUENTA	ACUMULADO
	4 INGRESOS	-252.377,66
	-	-----
4.1.	OPERACIONALES	-252.377,66
	-	-----
4.1.1.	VENTAS	-268.831,49
	-	-----
4.1.1.01.	VENTAS CAPACITACION TECNICA	-268.201,49
	-	-----
4.1.1.01.1	Ventas Capacitaci3n T,cnica	-268.201,49
4.1.1.02.	VENTAS VARIAS	-630
	-	-----
4.1.1.02.1	Ventas Varias	-630
4.1.2.	DEVOLUCIONES	1.566,04
	-	-----
4.1.2.01.	DEVOLUCIONES	1.566,04
	-	-----
4.1.2.01.1	Devoluciones	1.566,04
4.1.3.	DESCUENTOS	14.887,79
	-	-----
4.1.3.01.	DESCUENTOS	14.887,79
	-	-----
4.1.3.01.1	Descuentos	14.887,79
	5 EGRESOS	249.260,65
	-	-----
5.1.	COSTOS	73.957,90
	-	-----
5.1.1.	COSTO DE VENTA	73.957,90
	-	-----
5.1.1.01.	COSTO CAPACITACION TECNICA	60.119,66
	-	-----
5.1.1.01.10	Costo XIV Sueldo Ins	3.238,31
5.1.1.01.13	Costo transporte Instruc	63,68

5.1.1.01.14	Costo Almuerzos (instrutores)	1.298,94
5.1.1.01.15	Costo Repuestos Vehiculos	3.456,87
5.1.1.01.16	Costo Uniformes y Utiles de Trabajo	696,5
5.1.1.01.18	Costo Titulos	1.121,16
5.1.1.01.19	Costo Manuales	3.500,00
5.1.1.01.2	Costo Salarios Instructores	27.477,31
5.1.1.01.3	Costo Horas Ex Inst	9.899,97
5.1.1.01.7	Costo Aporte Patronal	4.715,05
5.1.1.01.8	Costo Fondos de Reserva Ins	2.319,87
5.1.1.01.9	Costo XI Sueldo Ins	2.332,00
5.1.1.02.	COSTO VENTAS VARIAS	13.838,24
	-	-----
5.1.1.02.2	Costo Mantenimiento de Vehiculos	4.388,84
5.1.1.02.3	Costo Permisos de Conducci3n	492
5.1.1.02.4	Costo Gasolins Veh.	8.957,40
5.2.	GASTOS	175.302,75
	-	-----
5.2.1.	GASTOS (NETOS)	175.302,75
	-	-----
5.2.1.1.	GASTOS ADMINISTRATIVOS	172.212,32
	-	-----
5.2.1.1.1.	GASTOS ADMINISTRATIVOS	172.212,32
	-	-----
5.2.1.1.1.1.	SUELDOS Y SALARIOS	38.186,49
	-	-----
5.2.1.1.1.1.01	Ga1 Sueldos	37.725,15
5.2.1.1.1.1.03	Ga1 Hora Extras	461,34
5.2.1.1.1.2.	BENEFICIOS SOCIALES	16.439,66
	-	-----
5.2.1.1.1.2.04	Ga1 Aporte Patronal	5.369,97
5.2.1.1.1.2.05	Ga1 XIII Sueldo	3.276,82
5.2.1.1.1.2.06	Ga1 XIV Sueldo	2.134,00
5.2.1.1.1.2.07	Ga1 Fondo de Reserva	2.188,38
5.2.1.1.1.2.09	Ga1 Jubilaci3n Patronal	1.064,00
5.2.1.1.1.2.10	Ga1 Uniformes y Utiles de Trabajo	136,61
5.2.1.1.1.2.12	Ga1 Desahucio	1.374,36
5.2.1.1.1.2.13	Ga1 Seguro de Vida	895,52
5.2.1.1.1.3.	GASTOS FIJOS	58.911,04
	-	-----
5.2.1.1.1.3.01	Ga1 Depreciaciones	12.646,09
5.2.1.1.1.3.02	Ga1 Honorarios y Asesorias Profesin	18.311,12
5.2.1.1.1.3.03	Ga1 Primas de Seguros	3.441,47

5.2.1.1.1.3.04	Ga1 Agua Potable	348,56
5.2.1.1.1.3.05	Ga1 Luz Electrica	1.008,76
5.2.1.1.1.3.06	Ga1 Telefono	1.115,90
5.2.1.1.1.3.08	Ga1 Guardiania y Seguridad	11.039,14
5.2.1.1.1.3.09	Ga1 Arriendo	11.000,00
5.2.1.1.1.4.	OTROS GASTOS	58.675,13
5.2.1.1.1.4.01	Ga1 Publicidad y Propaganda	16.003,27
5.2.1.1.1.4.02	Ga1 Publicaciones	194
5.2.1.1.1.4.03	Ga1 Suministros /Materiaels Manteni	15,73
5.2.1.1.1.4.04	Ga1 Mantenimiento Instalaciones	90
5.2.1.1.1.4.05	Ga1 Mantenimiento Muebles Oficina	352,86
5.2.1.1.1.4.07	Ga1 Movilizacin Mensajeros	229,93
5.2.1.1.1.4.08	Ga1 Refrigerio Al Personal	755,93
5.2.1.1.1.4.10	Ga1 Servicios Ocasionales	3.121,94
5.2.1.1.1.4.12	Ga1 Afiliaciones	776,39
5.2.1.1.1.4.13	Ga1 Donaciones y Contribuciones	148,51
5.2.1.1.1.4.14	Ga1 Servicios de Internet	3.180,00
5.2.1.1.1.4.15	Ga1 Botiquin primeros auxilios	30,93
5.2.1.1.1.4.18	Ga1 Suministros de Imprenta	1.270,00
5.2.1.1.1.4.19	Ga1 Suministros Utiles de Oficina	1.313,23
5.2.1.1.1.4.20	Ga1 Fotocopias	572,53
5.2.1.1.1.4.21	Ga1 Capacitacin Personal	1.047,00
5.2.1.1.1.4.22	Ga1 Impuestos Fiscales y Municipale	30,58
5.2.1.1.1.4.24	Ga1 Materiales de aseo	334,04
5.2.1.1.1.4.27	Ga1 Mantenimiento Equipo Computaci	793
5.2.1.1.1.4.28	Ga1 Formularios	17
5.2.1.1.1.4.29	Ga1 Botellon agua clientes y person	62,48
5.2.1.1.1.4.30	Ga1 Servicios de Cafeteria	54
5.2.1.1.1.4.31	Ga1 Mantenimiento Equipos Telefonic	55
5.2.1.1.1.4.33	Ga1 Matricula de Vehculos	840,14
5.2.1.1.1.4.34	Ga1 Material proteccion vehculos	5,6
5.2.1.1.1.4.35	Ga1 Promocin	570
5.2.1.1.1.4.39	Ga1 Suminstro Cafeteria	823,38
5.2.1.1.1.4.40	Ga1 Revisin Vehicular (municipio)	229,76
5.2.1.1.1.4.41	Ga1 Correos Internos	35
5.2.1.1.1.4.44	Ga1 Seguros Soat	305,96
5.2.1.1.1.4.45	Ga1 Servicios Profesionales	400
5.2.1.1.1.4.46	Ga1 Copias llaves	6
5.2.1.1.1.4.47	Ga1 Telefono Movil	4.261,02
5.2.1.1.1.4.49	Ga1 Notaria	198,65
5.2.1.1.1.4.50	Ga1 Impuestos Asumidos	2
5.2.1.1.1.4.52	Ga1 Extintores	16
5.2.1.1.1.4.53	Ga1 Adecuacion Instalaciones	8.172,04
5.2.1.1.1.4.57	Ga1 Material Alumnos	44,3
5.2.1.1.1.4.59	Ga1 Rotulacion y Placas	84,63
5.2.1.1.1.4.60	Ga1 Comsion Tarjetas de Cr,dito	4.878,12
5.2.1.1.1.4.62	Ga1 Agasajos personal	1.335,98
5.2.1.1.1.4.64	Ga1 Inscripcion contratos trabajo	20,75

5.2.1.1.1.4.66	Ga1 Presentes al personal	50,88
5.2.1.1.1.4.67	Ga1 Adornos Escuela	339,03
5.2.1.1.1.4.69	Ga1 Peajes	69,73
5.2.1.1.1.4.70	Ga1 Datafast (servicios)	181,8
5.2.1.1.1.4.71	Ga1 Movilizacion Empleados	611,91
5.2.1.1.1.4.72	Ga1 Inscripcion IEPI	1.516,00
5.2.1.1.1.4.73	Ga1 Contribucion Super	94,22
5.2.1.1.1.4.76	Ga1 Aumento de Capital	600
5.2.1.1.1.4.77	Ga1 Patente Municipal	125
5.2.1.1.1.4.79	Ga1 Presentes Clientes	1.212,99
5.2.1.1.1.4.83	Ga1 Servicio GPS	647,36
5.2.1.1.1.4.84	Ga1 Multa MRL	200
5.2.1.1.1.4.85	Ga1 Servicios Medicos	348,53
5.2.1.2.	GASTOS SERVICIOS	3.090,43
-	-	-----
5.2.1.2.1.	GASTOS SERVICIOS	3.090,43
-	-	-----
5.2.1.2.1.1.	SUELDOS Y SALARIOS	1.481,67
-	-	-----
5.2.1.2.1.1.02	Ga1 Comisiones	1.481,67
5.2.1.2.1.2.	BENEFICIOS SOCIALES	877,76
-	-	-----
5.2.1.2.1.2.10	Ga1 Uniformes y Utiles de Trabajo	49,11
5.2.1.2.1.2.12	Ga1 Repuestos Vehiculos	28,65
5.2.1.2.1.2.14	Ga1 Reglamento Seguridad y Salud	800
5.2.1.2.1.3.	OTROS GASTOS SERVICIOS	731
-	-	-----
5.2.1.2.1.3.4	Gasto Hospedaje	731
6	INGRESOS/EGRESOS NO OPERACIONALES	-127,03
-	-	-----
6.1.	INGRESOS	-1.100,12
-	-	-----
6.1.2.	OTROS INGRESOS	-1.100,12
-	-	-----
6.1.2.03	Otros ingresos no operacionales	-562,12
6.1.2.04	Ingreso por Multas	-28
6.1.2.05	Venta de Activos	-510
6.2.	EGRESOS	973,09
-	-	-----
6.2.4.	OTROS EGRESOS	973,09

6.2.4.01	Gastos no deducibles	468,08
6.2.4.05	Otros de Menor Cuantia	5,23
6.2.4.06	Intereses y Multas	57,38
6.2.4.08	Gastos Bancarios	442,4

RESULTADO DEL PERIODO -3.244,04

Apurados E

[Signature]

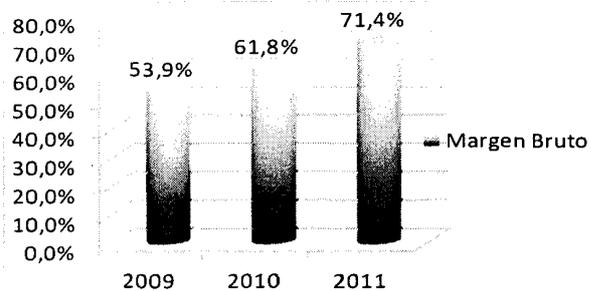
PERDIDAS Y GANANCIAS 2009 2010 2011

ACAME	Pérdidas y ganancias					
INGRESOS ACAME	2009		2010		2011	
Venta neta total	155.751,97		229.946,10		252.377,66	
Otros ingresos	622,87		1.497,25		1.100,00	
TOTAL ingresos netos	156.374,84		231.443,35		253.477,66	
Coste de las ventas	2009	%	2010	%	2011	
Costo XIV sueldos	2.921,66	1,9%		0,0%	3.238,31	1,3%
Costo cap. Primeros aux	176,00	0,1%		0,0%		0,0%
Trans. Almuerzo instructores	426,13	0,3%	4.714,16	2,1%	1.362,62	0,5%
Repuesto vehiculos	781,81	0,5%	5.002,95	2,2%	3.456,87	1,4%
Uniformes y utiles de oficina	342,57	0,2%	410,50	0,2%	696,50	0,3%
costo reemplazos	500,00	0,3%	0,00	0,0%		0,0%
Costo manuales		0,0%		0,0%	3.500,00	1,4%
Costo titulos	0,00	0,0%	683,50	0,3%	560,58	0,2%
salario instructores	27.422,54	17,6%	27.286,00	11,9%	27.477,31	10,9%
horas extras	7.157,77	4,6%	11.844,06	5,2%	9.899,97	3,9%
componentes salariales	160,72	0,1%		0,0%		0,0%
vacaciones instrucotres	1.460,82	0,9%	1.630,41	0,7%		0,0%
aporte patronal	4.612,66	3,0%	3.965,58	1,7%	4.715,05	1,9%
decimo tercero instrucotres	3.297,20	2,1%	2.455,59	1,1%	2.332,00	0,9%
fondos de reserva	0,00	0,0%	1.027,25	0,4%	2.319,87	0,9%
costo bono		0,0%	270,00	0,1%		0,0%
Costo de capacitacion Tecnica	49.259,88	31,6%	59.290,00	26%	59.559,08	23,6%
Costo Mantenimiento Vehiculos	5.597,79	3,6%	4.795,54	2,1%	4.388,84	1,7%
Costo permisos de Conduccion	11.540,98	7,4%	16.666,31	7,2%	499,00	0,2%
costo Gasolina Vehiculos	5.970,59	3,8%	8.652,03	3,8%	8.957,40	3,5%
Coste de las ventas	72.369,24	46,5%	89.403,88	38,9%	73.404,32	29,1%
Margen Bruto	84.005,60	53,9%	142.039,47	61,8%	180.073,34	71,4%
Gastos Operativos	2009	%	2010	%	2011	%
Marketing y ventas	10.692,69		8.999,71	3,9%	16.197,27	6,4%
Publicidad	10.468,14	6,7%	7.104,04	3,1%	16.003,27	6,3%
Publicaciones	224,50	0,1%	261,69	0,1%	194,00	0,1%
Otros mark. y ventas		0,0%	1.633,98	0,7%		0,0%
Administración y gen.	122.512,12	78,7%	115.393,36	50,2%	143.700,36	56,9%
Salarios administración	19.743,27	12,7%	25.860,00	11,2%	37.725,15	14,9%
Beneficios sociales	9.008,65	5,8%	10.388,82	4,5%	15.722,93	6,2%
Horas extras		0,0%		0,0%	461,34	0,2%
Arrendamientos	14.320,00	9,2%	8.400,00	3,7%	11.000,00	4,4%
Depreciaciones	16.500,48	10,6%	17.891,18	7,8%	12.829,08	5,1%
Honorarios y asesorias	280,00	0,2%	10.098,71	4,4%	18.311,12	7,3%
Primas y seguros	5.330,50	3,4%	4.440,99	1,9%	3.441,47	1,4%
Agua Luz Telefono	3.298,43	2,1%	2.691,77	1,2%	1.473,22	0,6%
Guardiana	4.017,92	2,6%	9.907,71	4,3%	11.039,14	4,4%
Servicios profesionales	15.262,88	9,8%	4.082,60	1,8%	400,00	0,2%
Telefono Movil	2.771,63	1,8%	2.677,73	1,2%	4.261,02	1,7%
Mantenimiento Instalaciones	10.532,09	6,8%	108,00	0,0%	90,00	0,0%
Materiales Oficina	1.634,93	1,0%	1.102,06	0,5%	1.313,23	0,5%
Fotocopias	1.023,58	0,7%	1.365,76	0,6%	575,53	0,2%
Matriculas de vehiculo	1.087,17	0,7%	869,85	0,4%	840,14	0,3%
Adecuaciones Instalaciones	2.143,33	1,4%	6.234,90	2,7%	8.172,04	3,2%
Asesoramiento y capacitacion	3.850,00	2,5%	0,00	0,0%	1.047,00	0,4%
Comision tarjeta	1.759,26	1,1%	2.334,71	1,0%	4.878,12	1,9%
Campaña chicos	1.398,58	0,9%	0,00	0,0%		0,0%
Servicios ocasionales	5.789,87	3,7%	1.116,94	0,5%	3.121,94	1,2%
Servicio internet	960,00	0,6%	2.517,76	1,1%	3.180,00	1,3%
Aumento de capital	590,00	0,4%	358,84	0,2%	600,00	0,2%
Movilizacion empleados	470,75	0,3%	366,55	0,2%	611,91	0,2%
Agasajos persona	738,80	0,5%	1.035,48	0,5%	1.335,98	0,5%
Suministro de imprenta		0,0%	1.543,00	0,7%	1.270,00	0,5%
Otros Gastos	6.619,25	4,2%	8.737,58	3,8%	16.396,02	6,5%
Total Gastos Operativos	139.824,06	89,8%	133.130,65	58%	176.293,65	70%
E.B.I.T.D.A.	-55.818,46	-35,8%	8.908,82	3,9%	3.779,69	1,5%
Gasto no deducible	106,10	0,1%	75,00	0,0%	468,08	0,2%
Comisiones bancarias	8,46	0,0%	7,89	0,0%	5,23	0,0%
Gasto bancario	529,23	0,3%	452,68	0,2%	385,03	0,2%
Equipos de computacion (robo)	938,40	0,6%		0,0%		0,0%
RESULTADO	-57400,65	-36,9%	8.373,13	3,6%	3.244,00	1,3%

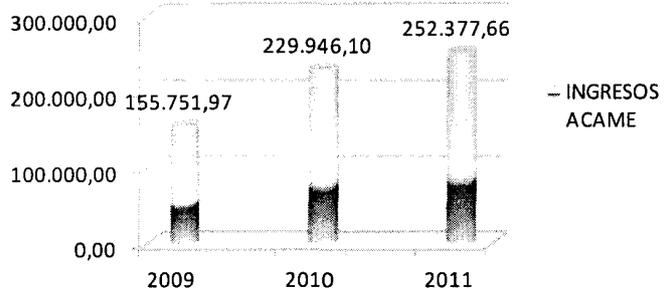
RESULTADO



MARGEN BRUTO



INGRESOS ACAME



Evolución de los márgenes y los resultados		2009	2010	2011
Venta neta total	Importe		74.194	22.432
	% variación anual		47,6%	9,8%
Total ingresos	Importe		75.069	22.034
	% variación anual		48,0%	9,5%
Margen Bruto	Importe		58.034	38.034
	% crecimiento anual		69,1%	26,8%
	% sobre ventas	53,9%	61,8%	71,4%
	% variación anual		7,8%	9,6%
E.B.I.T.D.A.	Importe	-55.818	64.727	-5.129
	% crecimiento anual		116,0%	-57,6%
	% sobre ventas	-35,8%	3,9%	1,5%
	% variación anual			
RESULTADO	Importe	-57.401	65.774	-5.129
	% crecimiento anual		114,6%	-61,3%
	% sobre total ingresos			
	% variación anual			

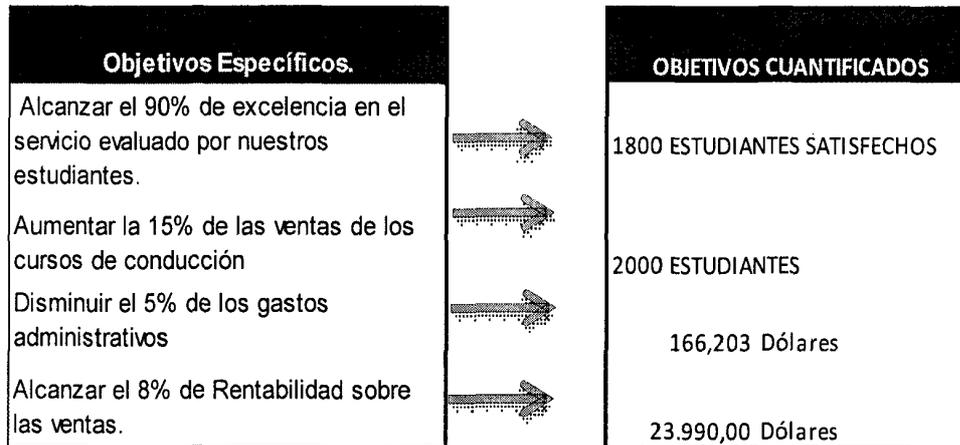
1- Rentabilidad	2009	2010	2011
Beneficio Neto vs. Ingresos	-36,7%	3,6%	1,3%
R.O.A. - Return on Assets	-46,8%	6,8%	2,8%
R.O.E. - Return on Equity	-54,6%	8,0%	3,1%
3- Liquidez	2009	2010	2011
Liquidez	4,3	10,8	12,1
Disponibilidad	0,1	3,0	2,8
4- Fondo de maniobra	2009	2010	2011
Fondo maniobra Importe		19.347	1.733
% variación anual		49,8%	3,0%
5- Endeudamiento	2009	2010	2011
Endeudamiento	10,1	6,6	4,8
	91%	87%	83%
6- Gestión	2009	2010	2011
Rotación activo fijo	2,2	4,2	5,3
Rotación circulante	3,1	3,3	3,7

ACAME	3- Análisis del Punto de Equilibrio Anual
Gasto Fijo	122.280
Costo U	42,19
Precio	144
Punto de equilibrio	1.201

5. Objetivos y Estrategias 2012

acame

OBJETIVOS 2012

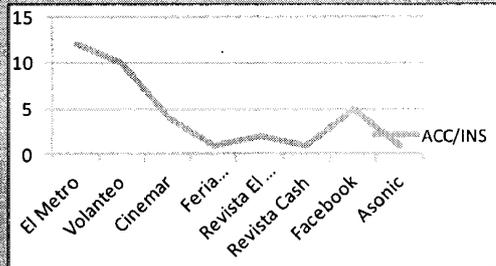


ANTECEDENTES		2012	
EVOLUCIÓN PREVISTA de las VENTAS		TOTAL	% Anter.
Unidades vendidas	1.753	2.000	14%
Facturación	252.376,99	288.000,00	14%
Precio Medio de venta	175,00	175,00	0,0%
Coste de las ventas v/compra	73.958,86	97.256,49	31,5%
Margen bruto v/compra	178.418,13	190.743,51	6,9%
% Margen bruto v/compra	70,70%	66,23%	-6,3%
Gastos operativos	174.769,16	166.203	
E.B.I.T.D.A.	4.268,72	23.990,16	

ACAME PLAN DE PUBLICIDAD RESUMEN

ACAME	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
El Metro	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
Volanteo						5	4	3	2	1	2	3
Vallas Buses			1	2	3	4	5	4	3	2	1	2
Feria Universidades			1									
Revista El Afiliado												
Revista Cash												
Cinemark												
Asonic												
Facebook												

	CANT.	VALOR TOTAL	PROD.	VALOR	Total
El Metro	12	1.200	0	0	1.208
Volanteo	10	1.200	0	1.200	2.408
Cinemark	4	2.000	0	0	2.004
Feria Universidades	1	1.340	200	450	1.994
Revista El Afiliado	2	900	0	0	904
Revista Cash	1	504	0	0	508
Facebook	5	2.000	300	220	2.524
Asonic	1	500	0	0	500
Facebook	4	500			500
Total	40	10.152	532	1.870	12.550



ACAME	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
El Metro	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200,00
Volanteo						240	240	240				480	1.200,00
Vallas Buses			180	180	180			180	180	180	180	180	1.440,00
Feria Universidades		1.340											1.340,00
Revista El Afiliado				450		450							900,00
Revista Cash						504							504,00
Cinemark		400				400	400	800					2.000,00
Asonic					500								500,00
Facebook			100		100	100	100	100					500,00
Total	100	1.840	380	730	880	1.794	840	1.420	280	280	760	280	9.584,00

Resumen Publicidad	
Inversion total	12.550,00
Captacion de estudiantes	670,00

PLAN DE VENTAS COORPORATIVAS Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Plan de Ventas Grupos Corporativos			
Grupos	No. Empresas	No. Personas en la	Impacto Estiando
Brigadas	4	8.000	300
Empresas	12	600	150
Universidades	10	2.000	200
Colegios	20	1.200	140
Sector Publico	8	2.400	240
Recomendados		2.280	300
TOTAL			1.330

CALENDARIO BRIGADAS						
Grupos	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
		Brigada Sur	Brigada Norte			
	Ingreso Brigada Militares Comunicacion	Ingreso FAE Norte y Recola	Educacion Vial Psicologia en la Conduccion	Charlas Brigada Sur. Educacion Vial y Ley de Transito	Charlas FAE	Charlas UVN

CALENDARIO ACTIVIDADES UNIVERSIDADES																																										
	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
ENERO							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					
FEBRERO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29											
MARZO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30										
ABRIL				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30									
MAYO					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30								
JUNIO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30										
JULIO				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31								
AGOSTO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31									
SEPTIEMBRE				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30									
OCTUBRE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31											
NOVIEMBRE			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31									
DICIEMBRE				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31								

Festivos Actividad Especial

ACTIVIDADES CRONOGRAMA UNIVERSIDADES

U Central	Semana de Fiestas Culturales
UTE	Foro Ciudadano/ Semana Cultural, Eleccion Reina de la Universidad
U. Salesiana	
EPN	Inscripciones
U Intenacional	Semana Cultural / Inicio curso de verano / aniversario/ Fiesta Reina de la Universidad
ESPE	Inicio de clases / congreso de ciencias y tecnologia/ Inicio de clases a distancia / ultimo dia de c
UDLA	Feria UDLA/ Inicio de Clases/ Conferencias para la familia y los estudiantes/ En manos de los jovenes / Dia de la Tecnologia
CATOLICA	Entrega de Agendas Universidad/ Fiesta Reina de Universidad/ Pieles escena/ Resguardamiento de Atahualpa

CALENDARIO ACTIVIDADES COLEGIOS																																																	
	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
ENERO							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31												
FEBRERO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29																		
MARZO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30																	
ABRIL				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30																
MAYO					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30															
JUNIO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30																	
JULIO				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31															
AGOSTO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31																
SEPTIEMBRE				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30																
OCTUBRE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31																		
NOVIEMBRE			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31																
DICIEMBRE				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31															

Eventos Colegios

27-feb	Juramento de la Bandera Benalcazar	
26-feb	Festival Artistico Rudolf Stainer	7 de m Colegio Mariasta Charlas para padres
3,4,5 Marzo	FERIA DE ORIENTACION VOCACIONAL	12 de r Charla estudiantes
19-mar	Charlas en el Colegio Hontanar	26-jun Graduacion Rudolf Stainer
17 al 20 Abril	Semana Cultural Benalcazar	16-jul Graduacion Benalcazar
Mayo	Charla Colegio COTAC	Junio Graduacion Hontanar
24-abr	Casa Abierta Rudolf Stainer	Junio Graduacion COTAC
3 al 8 mayo	escuela de padres colegio Liceo Alborada	* Por confirmar Graduaciones, Marista

Ing. Gabriela Guarderas
Gerente General
ACAME AUTOMOVIL CLUB AMERICA