

160107

Quito, 22 de abril de 2009

Señores

Accionistas de ZONACUARIO CIA.TDA.

Presente.

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General, me permito poner a consideración el informe de Gerencia, en el cual constan las actividades y acciones más relevantes desarrolladas en el año 2008, para que sea analizado en la junta anual de la Junta General de Accionistas.

En el año 2008 los primeros seis meses demostraban ser estables en el campo económico y social, pero se empezó a evidenciar factores externos sobre todo en la economía mundial con el precio del petróleo ya que en noviembre cayó por debajo de los USD.50,00 por primera vez desde mayo del 2005 a causa de temores de una recesión en las principales economías del mundo y ante la posibilidad de que la demanda se desplome. El precio del petróleo ya perdió dos tercios de su valor registrados en julio cuando batió el récord histórico al cotizarse a USD. 147,00 el barril.

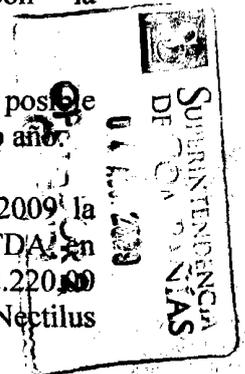
En el período enero-septiembre del 2008 la balanza comercial registró un saldo positivo de USD. 2.377 millones muy superior al saldo acumulado en el mismo período del 2007 lo que obedece al importante crecimiento de las exportaciones. Las remesas constituyen uno de los principales ingresos para la economía ecuatoriana tuvo una caída brusca por la contracción de la economía mundial especialmente de los Estados Unidos y de la Zona Euro. En lo político, una vez que el país aprobó en las urnas la nueva Constitución, la situación estuvo enmarcada en la organización de los poderes del Estado como en el campo legislativo, judicial, etc.

Esta situación si afectó en la parte económica a las empresas, ya que existe incertidumbre con los mandatos que se emitieron en la Asamblea una vez que tiene todos los poderes en la parte legislativa; como consecuencia el giro del negocio se ve reducido mientras las reglas no sean claras. A final del año aprobaron el pago del 1% de impuesto a la salida de divisas, con todos estos antecedentes nuestros clientes mantuvieron retrasos y los índices anuales de inflación del 2,87 del 2006 , el 3,32% al 2007, para el 2008 la inflación se cerró en el 8,83% ,la tasa de interés activa terminó con el 9,14%, el sueldo unificado de nuestro sector se ubicó en USD. 200,00 ; la canasta básica familiar está en USD 508,94

En este contexto, arrancamos el proceso de migración de Zonacuario Sociedad de Hecho a Zonacuario Compañía Limitada, situación que se formalizó el 1 de abril de 2008, con la constitución de la escritura pública correspondiente. Realizamos este cambio con la convicción de que la nueva estructura nos permitirá crecer y consolidarnos.

Aunque dimos pasos importantes para el arranque de nuestras operaciones esto no fue posible en el año 2008. Esperamos iniciar operaciones durante el primer trimestre del próximo año.

Para el área contable, se ha decidido comprar en la primera quincena de Enero/2009 la licencia de uso del sistema contable NECTILUS, a la empresa NECTILUS CIA. LTDA. en USD. 4.440,00 dando una cuota inicial de USD. 2.220,00 y la diferencia de USD. 2.220,00 será cancelada en dos cuotas iguales de 1.110,00 a 30 y 60 días plazo. La empresa Nectilus



Cía Ltda se comprometió en implementar el sistema durante los primeros 4 meses del año próximo

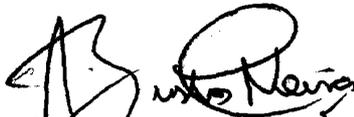
En el primer semestre del próximo año se realizará el traspaso legal de los activos fijos de Zonacuario Sociedad de Hecho a Zonacuario Compañía Limitada. Además de realizar también el traspaso de la nómina, para lo cual nos hemos asesorado con un abogado laboral con el objetivo que en este cambio no se afecte la antigüedad ni la historia laboral de nuestros colaboradores y colaboradas.

En agosto de 2008, a través de la Cámara de la Pequeña Industria de Pichincha, se logró que nos calificaran para seguir con un programa de Mejoramiento Continuo el cual es un elemento importante de la estrategia de profundización del Proceso de Calidad y Productividad que se realizará en cada departamento de la Empresa. Este proyecto tiene una duración y proceso de agosto 2008 hasta mayo del 2009 y el objetivo es que cada área de la empresa desarrollará e implementará proyectos de mejoras de los indicadores de calidad y productividad, aplicando técnicas y herramientas básicas que recibimos a través de talleres, cursos de capacitación en la oficina o en la Cámara.

Se han mantenido reuniones regulares con los diferentes Departamentos para tratar oportunamente cualquier problema, efectuar los seguimientos e implementar las acciones correctivas para superarlo.

Finalmente expreso mi agradecimiento a todo el personal de la empresa por su colaboración y esfuerzos brindados y aspiro que el 2009 represente un año decisivo para el progreso de la Empresa.

Atentamente,



Alejandro Bustos Neira
Gerente General

