

Quito, 28 de marzo de 2011

Señores
Socios de ZONACUARIO CIA.TDA.
Presente.



De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General, me permito poner a consideración el informe de Gerencia, en el cual constan las actividades y acciones más relevantes desarrolladas en el año 2010, para que sea analizado en la Junta General anual de Socios.

En el año 2010, vivimos rezagos de la crisis financiera, producida en los años 2008 y 2009, afectando de esta manera a la economía mundial y a grandes escalas. Se observaron ciertos incentivos en las políticas económicas y fiscales a nivel local como internacional para su reactivación. Como consecuencia de los esfuerzos realizados por la administración pública para la reactivación de la economía ecuatoriana, se observó que durante el año 2010 el Producto Interno Bruto fue de 3,6% indicador superior al reportado durante el año 2009 de 0,36%. El Banco Central del Ecuador manifestó que en 2010 la inflación disminuyó del 4,31% al 3,33% reportado en 2009, siendo esta una alerta positiva para nuestra economía.

El crédito bancario al sector productivo privado tuvo un moderado crecimiento durante el año 2010 pero con altos intereses y mayores restricciones; lo cual, dificultó el endeudamiento y la estabilización de las pequeñas y grandes empresas en cuanto a su capital de trabajo. Es así como nuestra compañía fue afectada directamente por este factor, debiendo acceder a varios préstamos a título personal de los socios.

El primer semestre del año fue difícil, sobre todo, por la falta de liquidez arrastrada desde el año pasado. La puesta en marcha de varios proyectos, que se mencionan a continuación, hizo que la compañía adquiriera una deuda a corto plazo con el Banco General Rumiñahui, por US\$ 60.000 pagadera hasta septiembre de 2011.

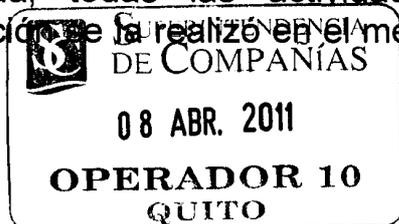
En el mes de septiembre, Zonacuario, Comunicación con Responsabilidad Social Cía. Ltda., tuvo el acierto de firmar con el

Instituto Nacional de Patrimonio Cultural (ex Fondo de Salvamento - FONSA) el contrato "Desarrollo de la propuesta de Feria Itinerante del Bicentenario - Exposición de la Revolución Quiteña - 10 de Agosto de 1809 - 2009" mismo que consiste en poner en escena la "Feria del Bicentenario" en distintas parroquias urbanas y rurales de Quito. Este proyecto tiene una duración de nueve meses (desde noviembre 2010 a julio 2011) y el costo aproximado es de US\$ 671.641, mismo que será distribuido durante los dos ejercicios económicos mencionados. Este gran proyecto ha producido efectos colaterales en Zonacuario, adquiriendo de esta manera experiencia en un nuevo negocio como lo es: organización, desarrollo y ejecución de obras de teatro y producción de eventos a gran escala. También puedo mencionar que durante el ejercicio económico 2010 desarrollamos, entre los más importantes, los siguientes proyectos:

- i. "Servicio de Conceptualización Diseño e Implementación de la Programación Artística e Infantil" para el Ministerio de la Cultura del Ecuador
- ii. "Fiesta Q, Propuesta de implementación de actividades para la familia, el público infantil y adolescente fiesta Q 2010, del 3 al 5 de Diciembre de 2010 en la Zona de Quitumbe por las Festividades de Quito 2010" para el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural (ex Fondo de Salvamento - FONSA)
- iii. Feria Internacional del Libro Quito 2010, Proyecto de puesta en escena de la Obra Teatral: " Cuando Gutemberg llegó a Quito, dirigidas a público infantil" para el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural (ex Fondo de Salvamento - FONSA)

Luego de la ejecución de estos proyectos, la compañía presentó una utilidad bruta de US\$ 21.748,51. La participación de trabajadores 15% ascendió a US\$ 3.262,28 y el 25% de impuesto a la renta por el ejercicio fiscal 2010 es de US\$ 18.091,44. La utilidad resultante de estos valores no será repartida a los socios, sino que se mantendrá como utilidades retenidas.

Nuestra compañía, ha hecho esfuerzos muy grandes para la adquisición de un inmueble en el cual se desarrollen, de manera adecuada, todas las actividades y procesos internos. Esta transacción se realizó en el mes de febrero de 2010 adquiriendo



una deuda como crédito a mutuo, financiada a 5,5 años a una tasa promedio de 6.5% anual, con dividendos fijos.

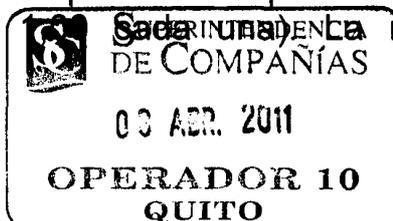
Como medida de reestructuración y mejoramiento continuo de nuestra compañía, se procedió con varias contrataciones bajo relación de dependencia y a nivel de consultoría que ayudaron a la puesta en marcha de procesos que permitieron una saludable organización y optimización de recursos. Para tal efecto, se aplicó la metodología del Business Coaching. Cabe mencionar que como fruto de esta nueva metodología, la compañía unificó varias jefaturas y direcciones, presentando una nueva estructura organizacional mucho más manejable que la presentada en años anteriores. Los resultados de estos procesos seguirán obteniéndose durante el año 2011.

Durante el año 2010 se implementó el sistema contable T-Max, mismo que, hoy por hoy, agiliza los procesos financieros, contables y tributarios, permitiéndonos de esta manera cumplir oportunamente con los requerimientos de los organismos de control, y a nosotros, en una toma de decisiones adecuada y eficaz.

La revista para niños y niñas ¡elé!, nuestro producto editorial más importante, se ha mantenido tanto en los índices cuantitativos de circulación y venta de publicidad, como en la valoración de los lectores y lectoras. No ha presentado un crecimiento notable, ni ha alcanzado un punto de equilibrio financiero, lo que resulta preocupante. Con la marca, desarrollamos el Juego del Capitán Escudo y los Megarmables ¡elé!, con buena acogida.

Con respecto a la distribución y comercialización de la revista para niños y niñas ¡elé! puedo mencionar que desde el mes de septiembre de 2010 esta línea de negocio funciona directamente desde nuestra compañía, es decir que, hemos disuelto nuestra relación comercial, en esta línea de negocio, con la compañía Clepsidra S.A.

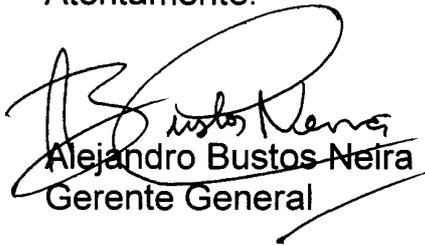
Por otro lado es importante mencionar que en el mes de julio de 2010, varios socios de la compañía, decidieron ceder sus participaciones a los socios Alejandro Bustos y Freddy Valencia. El capital presentado por la compañía corresponde a US\$800,00 (800 participaciones de US\$



societaria se refleja en el formulario de "Nómina de socios o accionistas" solicitado por la Superintendencia de Compañías.

Finalmente expreso mi agradecimiento a todo el personal de la empresa por su colaboración y esfuerzos brindados y aspiro que el 2011 represente un año decisivo para el progreso de la Empresa.

Atentamente.


Alejandro Bustos Neira
Gerente General

