

DARLINGFLOWER S.A.

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento a las disposiciones legales y Estatutarias, pongo en conocimiento y someto a consideración de esta Junta, el informe que a continuación me permito detallar:

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PARA EL AÑO 2009:

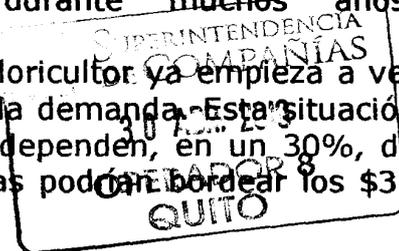
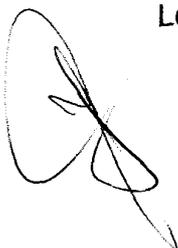
Uno de los aspectos relevantes fueron los racionamientos eléctricos donde el sector más afectado fue el de la pequeña industria que tuvo que acoplarse a los horarios de los racionamientos en zonas residenciales. Las grandes fábricas, apostadas en el Parque Industrial, se vieron obligadas a comprar pequeñas centrales eléctricas a combustibles generando de esta manera gastos a la empresa privada y al estado, por la falta de previsión de las autoridades del ramo, el gobierno en vista de tal acontecimiento se vio obligado a comprar energía a Perú y aumentar el nivel de energía adquirido a Colombia.

La merma en el ingreso por remesas en 2009 coincide con el entorno de crisis financiera internacional, cuyos efectos también incidieron en el empleo de los emigrantes extranjeros en los países desarrollados.

El flujo de remesas enviadas por los emigrantes ecuatorianos decreció 11,6 por ciento el año pasado con un valor de 326.5 millones de dólares menos, respecto a 2008, cuando ese ingreso totalizó 2.821,6 millones de dólares en el 2008 y en el 2009 totalizó 2.495.1 millones de dólares. La producción de flores en las empresas nacionales empieza temprano y acaba tarde, sobre todo en épocas como San Valentín, el 14 de febrero, el Día de la Mujer, el 8 de marzo, o el Día de la Madre, el segundo domingo de mayo. Esta ha sido la rutina durante muchos años.

En los primeros meses de este año, el sector floricultor ya empieza a ver sus números en rojo debido a la reducción de la demanda. Esta situación preocupó a un sector cuyos ingresos anuales dependen, en un 30%, de las ventas de febrero y marzo, así, las pérdidas podrían bordear los \$35 millones.

Los datos de Expoflores confirman la contracción del negocio. Los envíos



destinados a los Estados Unidos bajaron en un 20,87% durante el último San Valentín, en comparación con lo registrado el mismo período del año anterior. El volumen exportado con motivo del Día de la Mujer también presenta una reducción cercana al 25%.

Se ha tenido que sortear todos estos obstáculos y considero que DARLINGFLOWER S.A., ha cumplido los objetivos trazados para el año 2008.

ASPECTOS GENERALES:

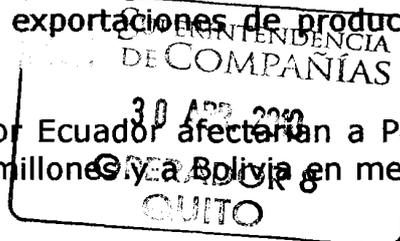
Con estos acontecimientos la economía ecuatoriana muy difícilmente se va a recuperar especialmente en la generación de empleo y el crecimiento sostenido de nuestra economía y consecuentemente el bienestar de la población especialmente de los que menos tienen, hay empresas especialmente en nuestro sector que ha cerrado sus puertas como consecuencia de los altos costos de subsistencia y las pocas posibilidades de competir.

El aumento de aranceles y además la fijación de cupos para importaciones para restringir sus compras al exterior, con esta medida, el Gobierno busco equilibrar la balanza comercial que ha registrado a noviembre del 2008 en los últimos tres meses un saldo negativo, debido a la caída de las exportaciones de productos tradicionales, especialmente en Estados Unidos y Europa.

El Gobierno ecuatoriano presentó su plan para contrarrestar los efectos de la crisis financiera mundial, entre estas normas se dispuso la restricción a 627 partidas arancelarias para frenar la salida de dólares del país, la búsqueda de financiación fiscal en organismos crediticios y una mejor recaudación tributaria, las restricciones se mantendrán hasta inicios de 2010, salvo en el caso de los países con los que Ecuador mantiene acuerdos comerciales, como es el caso de la Comunidad Andina de Naciones (CAN).

Los productos afectados con las medidas abarcan un 8,6 por ciento de un universo de 7.227 productos que importó en el 2008 del miembro más pequeño de la OPEP, cuyas principales fuentes de ingreso son las ventas petroleras, las remesas de emigrantes y las exportaciones de productos agrícolas.

Se estima que las restricciones impuestas por Ecuador afectarían a Perú en \$232 millones, a Colombia en unos \$210 millones y a Bolivia en medio millón.



A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop and a few strokes.

La apertura del comercio a nivel mundial hoy es una realidad, debería el Ecuador mejorar su estructura productiva y ser más eficiente en la creación de los bienes y servicios.

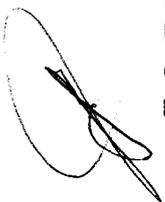
EEUU ha dado señales de renovar a largo plazo las preferencias arancelarias para el país, solo ha estado extendiendo provisionalmente. Representantes de los empresarios del Ecuador, anuncian que varias corporaciones transnacionales, apoyarán al Ecuador ante el Gobierno de Estados Unidos, a fin de que se apruebe la renovación de las preferencias arancelarias (ATPDEA) de forma definitiva; el Gobierno debe apoyar para que definitivamente se apruebe y sigamos beneficiados de esta medida especialmente para nuestro sector.

Las tasas de interés si bien han bajado pero no como se hubiera esperado para fomentar la inversión, la tasa de interés activa referencial terminó en 9,12% y la tasa pasiva referencia 4,86%

Ecuador llega al 2010 con una inflación anual entre 4,31%. El Banco Central había proyectado que en promedio, los precios subirían en un rango de entre 3,58 por ciento y 4,09 por ciento en el 2009. La menor inflación en el 2009 frente al año previo se debió a una estabilización de los precios de las materias primas, tras la volatilidad vista en el 2008 durante la crisis global. En el 2009, la economía ecuatoriana, dolarizada desde el 2000, debió soportar los efectos de la crisis mundial y la caída del precio del crudo. La canasta básica de productos se ubicó a diciembre en 528,90 dólares, mientras que la que marca la línea de pobreza llegó a 377,87 dólares. Para el 2010, el Gobierno espera una inflación promedio del 3,35%.

La economía ecuatoriana está bastante mejor de lo que inicialmente se especuló, porque la caída del precio del petróleo fue corta en términos temporales. El precio de venta del petróleo ecuatoriano, que llegó a \$29 por barril en diciembre de 2008 luego de haber llegado al pico \$120 en julio del año que pasó, hoy está por encima de \$80 y esto ha permitido respirar a las finanzas públicas y a las cuentas externas. El Gobierno está recuperando sus recursos líquidos y los niveles de aquellas variables dependientes de las exportaciones de crudo se están estabilizando.

La crisis financiera global, la peor desde la gran depresión de la década de los 30's, se ha logrado restablecerle de alguna manera sin embargo expertos en el tema explican que al momento no se ha salido aun de la recesión.



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS
30 / Dic. 2009
OPERADOR 8
QUITO

SOCIAL Y LABORAL:

En lo laboral ha existido cierta tranquilidad de los sectores que intervienen en este campo; sin embargo es preocupante el incremento del desempleo y del subempleo a nivel nacional, el 2009 termina con 7,9% en desempleo y 50,5% en subempleo.

En este año el salario unificado, el Gobierno determinó en USD 217,00, pero para el año 2010 a USD 240,00 ocasionará despidos y cierre de empresas especialmente en nuestro sector.

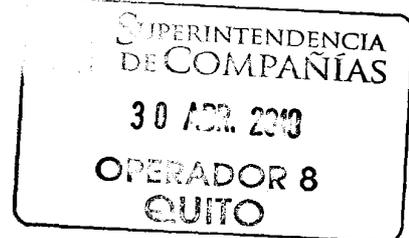
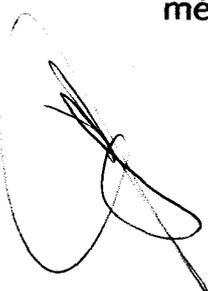
No obstante seguimos manteniendo las mejores relaciones con todo el personal que trabaja en la empresa, se buscará cumplir con las leyes laborales especialmente en lo que se refiere a contratar por lo menos dos personas con discapacidades. No debemos olvidar que un producto de primera calidad no se le puede obtener sin la cooperación total del capital humano.

ASPECTOS DE LA EMPRESA:

Con respecto a este punto, debo manifestar a ustedes señores accionistas que se empezó a exportar flor desde el mes de octubre del año 2008 y esta ha ido creciendo paulatinamente porque las plantas ya están más formadas.

El ejercicio fiscal del 2009, en términos generales, ha sido satisfactorio, si consideramos las variables exógenos que han afectado gravemente al sector agrícola y exportador y con más énfasis a nuestro sector, originado básicamente por la dolarización de nuestra economía, la subida constante del precio del petróleo causa estragos para nosotros especialmente con los precios de los fertilizantes y pesticidas para las plantas y los plásticos para los invernaderos.

Se mejoró la infraestructura de los invernaderos, se instalaron cortinas en la mayoría para contrarrestar las enfermedades y proteger de los vientos, se instalaron baños para hombres y mujeres en sitios estratégicos de la plantación para los trabajadores y de esa manera proteger el medio ambiente y aprovechar las horas de trabajo del personal. En lo que se refiere a la atención médica, por inconvenientes personales del médico de la empresa se tuvo que sustituir con la atención externa en los centros médicos de la localidad y con exámenes preventivos para el personal.



Pese a los problemas anotados, la empresa ciertamente ha manejado sus recursos con mucha eficiencia y planificación.

Las exportaciones y ventas netas del 2009 suman USD 212.885,17; los costos de ventas y administración USD 198.296,88

Como consecuencia de estos resultados, el ejercicio económico de la Compañía en el año 2009 presenta una utilidad a distribuir de la siguiente manera:

Utilidad de la Empresa.	USD 8.227,10
Impuesto a la Renta.	USD 3.145,35
15% Participación Laboral.	USD 2.006,90

La Utilidad líquida acumulada de USD 8.901,11 debe distribuirse de conformidad con las disposiciones legales y crear las respectivas reservas de conformidad con los estatutos de la compañía y de la Ley de Compañías.

En el aspecto tributario no se realizaron cambios importantes

Existen valores a recuperar a favor de la empresa por concepto del crédito fiscal del Impuesto al Valor Agregado, los mismos que se debe concretar en 2010, sin duda esto ayudará a mejorar la liquidez de la empresa, en este aspecto la Administración Tributaria nuevamente la atención a los exportadores fueron complicados con la demora de los resultados de los reclamos tardando en más de 180 días por reclamo; en el 2010 esperemos que la situación cambie, adicionalmente la devolución solamente lo realiza el SRI en compra de bienes y a partir del año 2008 se incluye los servicios y activos fijos.

RECOMENDACIONES Y OBJETIVOS PARA EL 2010:

En el año 2010 el panorama no es alentador, la inflación tiende a subir considerablemente, sobretodo la recesión económica de los estados Unidos hace prever que la situación es compleja para nuestro sector y que es necesario ser aplicados y controlar los costos y gastos. Como consecuencia de la variación de los mercados en lo que se refiere a variedades tenemos que seguir buscando nuevos mercados y esto obliga a seguir cambiando algunas variedades para eso ya se tiene un listado de las variedades que en el mercado ya no son competitivas, poner énfasis en el mercado europeo que en este año nos ha dado buenos resultados e



SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE COMPAÑÍAS
30 ABR. 2010
OPERADOR 8
QUITO

insistir con el mercado ruso por cuanto sus precios son muy competitivos, pero esto implica mejorar nuestra calidad de flor; para ello es necesario e impostergable que se empiece a trabajar con la remodelación del área de poscosecha para estar preparados en despachos de flor de buena calidad, así como también implementar una banda transportadora de flor y la capacitación técnica al personal de cultivo y poscosecha es fundamental.

Los controles aduaneros implementados especialmente por los Estado Unidos sobre el tráfico de drogas nos implica también a nosotros tener un mejor control de nuestros embarques, para ello se trabajará en la consecución de la certificación de la BASC organismo que asesora para el buen manejo del comercio y control de tráfico estupefacientes esto implica una inversión costosa pero es necesaria para protección de nuestras ventas.

La obtención del permiso sanitario implica realizar algunos cambios en la infraestructura y protección de los trabajadores por lo tanto se trabajará poniendo énfasis en el manejo integrado de plagas y enfermedades.

La implementación del sello FLORECUADOR es importante el año 2010 se obtendrá esta certificación lo que será un valor agregado para que nuestras exportaciones sean de calidad y mejorar nuestros precios de venta.

Quito, Marzo 28 /2010



Ezcequiel Merino Merino
GERENTE GENERAL

