

INFORME DE GERENCIA

Sra. Teresa de Jesús Espín

PRESIDENTE

INSTRUEQUIPOS C LTDA

Presente.-

De conforme con lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos de INSTRUEQUIPOS C LTDA, me permito presentar el Informe del Gerente General para el año 2010 que recoge los principales logros y novedades de la institución y aporta elementos de juicio para que la junta general evalúe la gestión de la administración.

ASPECTOS IMPORTANTES

- Dado el tamaño de nuestra empresa la estructura organizacional se ha mantenido durante todo el año con un promedio de 22 trabajadores que han cubierto con mucha satisfacción los puestos administrativos y productivos de la institución; teniendo como única novedad trascendental el cambio de Contador de nuestra empresa en los meses finales del 2010. Así también es necesario recalcar que todos los aspectos legales en materia laboral se los ha cumplido en base a las normas vigentes, sin tener ninguna anomalía que acotar. Sin embargo puede ser importante para el año 2011 y en base a la infraestructura que se dispone en el parque industrial una reorientación

a los diferentes departamentos para definir de mejor manera su forma de trabajo y consecuentemente medir parámetros para evaluar su gestión.

- También se hace necesario ir definiendo objetivos, estrategias, entre otras cosas; para tener una mejor organización administrativa implantando un plan estratégico, punto que sin lugar a duda nos hará falta en transcurso del año 2011
- Es importante también señalar que con la colaboración del actual contador se ha venido implantando el nuevo sistema contable (Micro Plus SQL) adquirido durante el año 2010 y que esperamos nos ayude a mantener una información contable adecuada así como también la oportuna presentación de balances a la junta de socios para una adecuada toma de dediciones.
- Los Balances puestos a consideración de la junta reflejan la gestión de la empresa, la cual demuestra una utilidad neta de 13402.40 dólares americanos, dando un margen de rentabilidad neta sobre ventas de 3.04% que es un porcentaje aceptable, y que esperamos mejorar en el siguiente año, por lo que hago un llamado a la junta para tomar los correctivos necesarios.
- Así mismo pongo a consideración los datos comparativos entre los principales rubros de los balances del año 2009 y 2010:

	AÑO 2009	AÑO 2010	VARIACION USD	VARIACION %
CORRIENTE	49,872.86	83,469.05	33,596.19	12%
FIJO	120,353.40	134,351.06	13,997.66	12%
COSTO PLAZO	31,626.97	48,082.30	16,455.33	52%
LARGO PLAZO	62,182	79,918.12	17,736.12	29%

INGRESOS	323,489.18	444,450.09	120,960.91	37%
COSTOS	200,980.82	389,995.06	189,014.24	94%
GASTOS	103,598.29	31,003.89	-72,594.40	-70%

- En lo que respecta al cumplimiento tributario la empresa se encuentra al día con sus obligaciones tributarias así como también con lo legal en cuanto a documentación y registros.

Es todo cuanto puedo informar a los señores socios, comprometiendo como siempre mi conocimiento y predisposición incondicional para lograr los objetivos propuestos.

Con la consideración más distinguida, me suscribo;

Atentamente,

X

Ing. Mario Francisco Astudillo
GERENTE GENERAL

Ambato, 28 de Febrero del 2011

