

## INFORME DE GERENCIA

Quito, 04 de marzo del 2020

Estimados Accionistas,

Debo comunicarles que en el año 2019, la compañía continuó con la producción intensiva de leche, logrando un ingreso por leche de \$ 585.302,33 USD, otros ingresos agrícolas, arrojaron la cantidad de \$ 18.927,31 USD. Producto de arriendos y servicios por un valor de \$ 29.894,88 USD lo que determinó un ingreso total por \$ 634.124,52 USD.

El ingreso de la brucelosis ha exigido un constante trabajo en construir un cerco epidemiológico en cada una de las propiedades y protocolos de movilización, así como pagos constantes a profesionales y veterinarios entendidos en la materia.

El efecto mas drástico fue la reducción del ganado productivo en 267 cabezas, lo que produjo una reducción de producción del leche en el 29% frente al año pasado, el esfuerzo también se realizó en el área de costos, lo que significó una reducción del 16%.

Los costos sumaron un total de \$ 628.500,29 USD y gastos de \$ 89.970,64 USD lo que arroja una pérdida en el ejercicio de \$ 84.346,41 USD.

La compañía llegó a un activo de \$ 1.149.073,81 USD y un pasivo total de \$ 769.415,62 USD lo que genera un Patrimonio neto de \$ 379.658,19 USD.

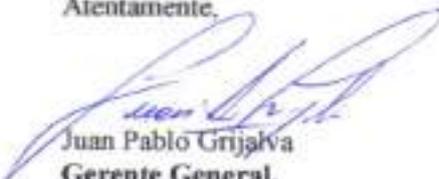
Se contrato a la empresa Sirvet, con el fin de que realice una Gerencia Operativa Técnica, quien pone a disposición un Supervisor general para todas las propiedades así como un Ejecutivo de cuenta permanente en la AGSO para que tramite las múltiples necesidades de cada hacienda

Para el próximo año, esperamos que mejore notablemente los temas reproductivos, y que mejore los niveles de producción, basados en un concepto de costos y eficiencia, con el objeto de lograr utilidades para los socios.

Estén seguros que conjuntamente con Hugo, haremos todo necesario para convertir este negocio sumamente rentable.

Agradezco toda la confianza brindada y espero que sea aprobado el Informe y los Balances respectivos.

Atentamente,



Juan Pablo Grijalva  
Gerente General  
ILGRICOSA S.A.