

# KAFEMATE CIA. LTDA.

---

Quito, 20 de abril de 2009

Señores Socios  
KÁFEMATE CÍA. LTDA.  
Presente.-

De conformidad con los estatutos de la Compañía, como obligación determinada en las leyes ecuatorianas a través de la Superintendencia de Compañías y como obligación propia, me permito poner a consideración de la Junta General de Socios el presente informe de gerencia, sobre las actividades más importantes que se han desarrollado durante el ejercicio económico del 2008, que han incidido directamente en sus resultados.

Para tener un ordenamiento del presente informe lo dividiré en tres temas que considero los más importantes:

- 1.- Administrativo
- 2.- Económico
- 3.- Comercialización

1.- Administrativo.- Durante el año 2008 la empresa estaba constituida por dos personas en el área administrativa Presidente y Gerente General y una persona contratada por honorarios profesionales para las funciones de contabilidad y control. Es importante señalar que se mantienen los archivos perfectamente organizados y foliados, por lo que cualquier documentación que se requiera por parte de los socios de la empresa, principalmente de los documentos contables que sirven de soporte a los Estados Financieros están a su disposición.

Se ha trabajado en ejes competitivos para lograr alcanzar objetivos claros, estos son:

- a) Reducción de costos: productos competitivos, gastos en pagos a proveedores, gastos en servicios básicos en base a ahorros en el consumo, eliminación de productos de alto costo del menú y elaboración de productos contra costos reales.
- b) Mejorar la lectura del mercado: precios competitivos acordes a la realidad del sector y naturalmente a los gastos que demandan la naturaleza del negocio.
- c) Mejorar el servicio al cliente.

2.- Económico.- Durante el ejercicio económico 2008 se generaron ingresos por el valor de US\$44.449,26, así como egresos por US\$55.932,41. Esto nos generó una pérdida neta del ejercicio US\$ 11.480,70.

Los ingresos generados por la actividad comercial no ha permitido cubrir costos y gastos efectuados, razón por la cual es necesario que los accionistas incrementen el capital social



## KAFEMATE CIA. LTDA.

---

de la compañía, o a su vez, replanteen el financiamiento de las actividades para el presente año.

3.- Comercialización.- De igual manera dentro del período al que nos referimos, el proceso de definición de productos, localización de proveedores, introducción de productos, todos ellos orientados hacia el incremento de la actividad de la empresa ha sido un proceso arduo, que conlleva incremento de gastos operativos e incremento de la carga de trabajo administrativa – relación cliente, para generar una imagen empresarial acorde al mercado, han faltado los recursos para llevarlo a efecto de manera oportuna, sin embargo de ello, el negocio esta posicionado en el mercado y cada vez es mas reconocido.

Es todo cuanto tengo que informar, cualquier aclaración y/o ampliación al presente informe, favor comunicarme y procederé inmediatamente a satisfacer sus requerimientos.

Atentamente,



Guido Bravo Aguinaga  
GERENTE GENERAL

