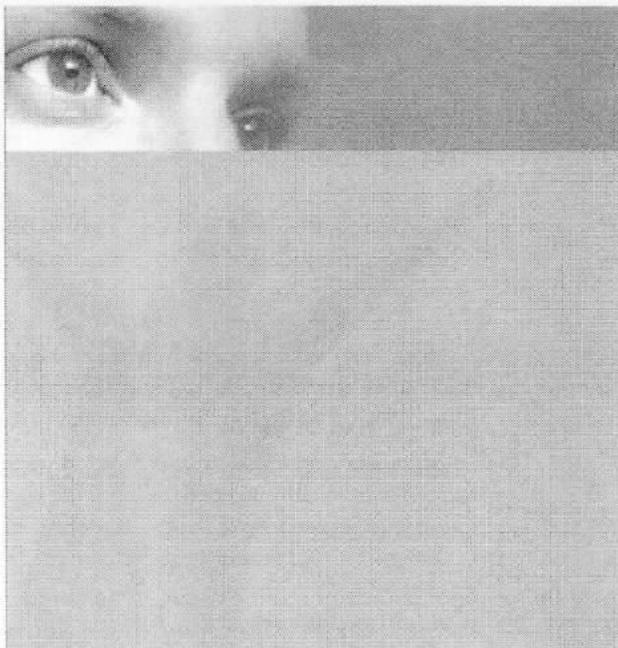


knowintech



**Informe de Gerencia
- a diciembre 2015-**

Junta General de Socios Ordinaria

Marzo de 2016

Informe de Gerencia -Ejercicio Fiscal 2015-

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus socios el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2015, el mismo que muestra la gestión desde las siguientes perspectivas:

• Actividad de Negocios y Operaciones

Entre enero y diciembre de 2015, la empresa realizó 25 consultorías, para 9 cooperativas de ahorro y crédito, 1 institución de cooperación internacional, 1 entidad de integración cooperativa, 1 institución pública (en alianza con otra empresa de consultoría).

Durante el primer semestre del año las actividades estuvieron volcadas la consultoría de Gobierno Cooperativo para la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (en alianza con otra empresa consultora); se desarrollaron conceptos y una experiencia interesante en la capacitación de contenidos.

A pesar del evento de presentación de la nueva versión de la herramienta de Balance Social de la DGRV en coordinación con ICORED, no se cumplió la demanda esperada de las actualizaciones; este producto de la DGRV fue más bien nuevamente transferido a FINANCOOP (por mandato de la DGRV) en tres COAC piloto.

En 2015 no se realizaron procesos de planificación en ninguna COAC.

Cabe anotar que en 2015, el trabajo técnico se centró en la implementación de herramientas que no son del KWT, en alianza con DGRV, situación que ha llevado a la empresa a una dependencia de ingresos de dicha institución y de sus COAC aliadas.

Los ingresos generados hasta diciembre de 2015 alcanzan los USD 72.655.33 generados por 2 técnicos de planta.

• Disposiciones de Junta General

Disposiciones Junta General de Socios 16 de marzo de 2015:

- i) Distribución 15% trabajadores; cumplido
- ii) Pago impuesto a la renta; cumplido.
- iii) Reserva legal; cumplido
- iv) Generación de reservas facultativas; cumplido

• Actividad Administrativa

A Diciembre de 2015, se encuentran dentro del rol de pagos la Gerencia General y la Gerencia Técnica. Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones laborales y tributarias.

Durante este año los dos técnicos de planta asignaron el 100% de su tiempo a la empresa a excepción de aquel utilizado en las consultorías internacionales.

Los ingresos de cada técnico/socio constan de una parte fija (sueldo) y una variable.

Las consultorías internacionales se tomaron como ingresos personales con un aporte del 25% del ingreso neto para KWT.

Los egresos por variable fueron realizados como anticipos, esto se dio dada el desfase que existe entre la liquidez de KWT y las liquidaciones del variable.

Durante 2015 KWT cuenta con un espacio de oficina, para el trabajo técnico y realización de reuniones con clientes.

• Gestión Financiera

Durante el 2015 los estados financieros se han generado bajo el formato de la Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs.

A continuación se presentan los saldos de las cuentas consolidadas al 31 de diciembre de 2015.

Cuenta	2014	2015
USD		
Activo	22.537,46	30.904,98
Pasivo	3.548,78	7.008,62
Patrimonio	18.988,68	23.896,36
Ingresos	65.562,14	72.655,33
Gastos	63.919,40	64.590,67
Utilidad contable	1.642,74	8.064,66

A diciembre de 2015 los gastos se distribuyen de la siguiente manera:

Gastos	2014	2015	%
USD			
Gastos personal fijo y variable	52.461,88	53.839,13	83,35%
Gastos generales	11.362,65	10.687,71	16,55%
Gastos financieros	94,87	63,83	0,10%
Total	63.919,40	64.590,67	100%

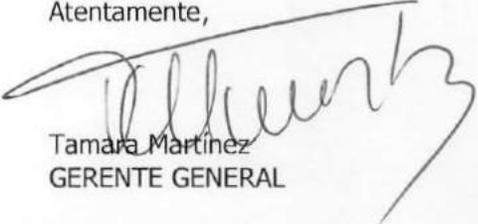
Durante el 2015 la empresa ha pagado del sueldo fijo de los socios/técnicos de planta y la porción del variable, en la medida que los ingresos se han generado. No obstante, una gran porción de gasto variable por honorarios del 2015 todavía se encuentra como anticipo (USD 15.640) hasta que sea liquidada en el 2016 y por lo tanto no se ha tomado en cuenta como gasto para el 2015. Este valor es el resultado de la aplicación de la política de pago de anticipos a los consultores de planta, misma que para el 2016 debe ser revisada.

Los gastos no deducibles corresponden mayoritariamente a gastos de movilización en taxis que no cuentan con los comprobantes de venta en los formatos requeridos por el SRI.

• Recomendaciones

- Analizar la dependencia del negocio con la DGRV y sus COAC aliadas.
- Establecer una política de alianzas cuando éstas requieran la generación de productos en el que se utilice know-how de KWT.
- Definir productos complementarios a la implementación de la herramienta de balance social. Insistir en el apoyo a la implementación de la Guía de Responsabilidad Social.
- Analizar la definición de la política de sueldos fijo y variable en función de la sostenibilidad de la empresa.
- Cambiar la forma de cálculo de la liquidación del variable sin generar más gasto a KWT.
- Eliminar la práctica de anticipos y pagar valores del variable de manera mensual y no acumulada.
- Practicar la política de autoría e imagen institucional vs. la personal en pro del desarrollo institucional.
- Socializar la experiencia de Knowintech ante instituciones de representación y públicas del sector económico popular y solidario.
- En 2016 potenciar productos de apoyo a las COAC en épocas de crisis.
- Automatizar, actualizar productos KWT.

Atentamente,



Tamara Martínez
GERENTE GENERAL