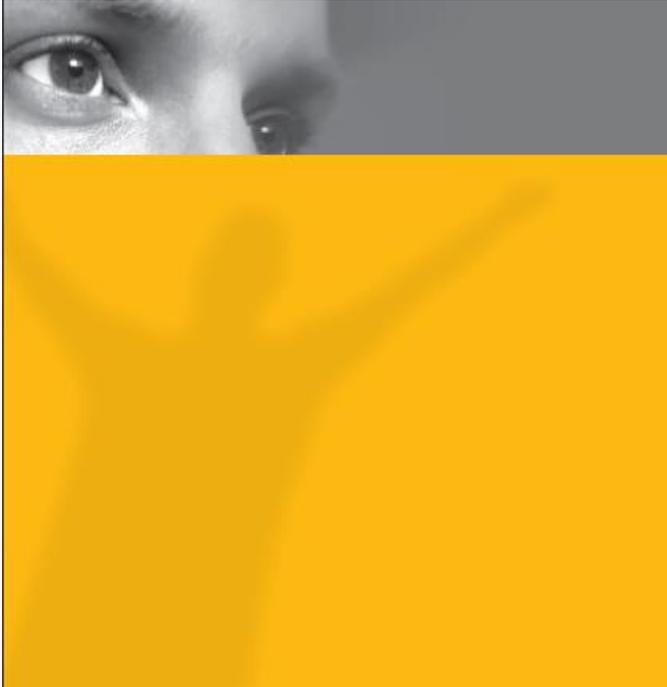


***knowintech***



**Informe de Gerencia  
- a diciembre 2014-**

**Junta General de Socios Ordinaria**

**Marzo de 2015**

## Informe de Gerencia -Ejercicio Fiscal 2014-

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus socios el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2014, el mismo que muestra la gestión desde las siguientes perspectivas:

### • **Actividad de Negocios y Operaciones**

Entre enero y diciembre de 2014, la empresa realizó 28 consultorías, para 14 cooperativas de ahorro y crédito, una institución de cooperación internacional y una entidad de integración cooperativa.

A diferencia del año anterior el número de implementaciones de balance social disminuyó, dado la generación de la encuesta de BS por parte de la SEPS. No obstante, con apoyo de la DGRV se logró establecer un apoyo a las COAC para la adecuada generación de información para dicha encuesta. Al final del año, se inició el proceso de actualización de la herramienta pasando de la hoja excel de ingreso de datos a una más interactiva con la posibilidad de generar de manera automática hasta el plan de acción.

La alianza con la Confederación Alemana de Cooperativas DGRV sigue siendo una estrategia que ha permitido a la institución potenciar la herramienta de balance social incluso a nivel internacional (Costa Rica, Honduras, Colombia y Paraguay); y la incorporación del equipo técnico en la implementación de la herramienta de costos y rentabilidad dela DGVR.

En el 2014 KWT de manera complementaria al apoyo en la actualización del Sistema de Costeo y Rentabilidad SCR de la DGRV, se inició el apoyo en la implementación del mismo como modelo de gestión MGCR en 4 COAC. A pesar de la responsabilidad de la DGRV como dueña de la herramienta informática, los errores de procesamiento del mismo en cada COAC afectaron a los tiempos de los procesos.

Como cada año, se realizan procesos de planificación financiera.

Los ingresos generados hasta diciembre de 2014 alcanzan los USD 65.562,14 generados por 2 técnicos de planta.

### • **Disposiciones de Junta General**

Disposiciones Junta General de Socios 26 de marzo de 2014:

- i) Distribución 15% trabajadores; cumplido
- ii) Pago impuesto a la renta; cumplido.
- iii) Amortización de pérdidas de años anteriores; cumplido
- iv) Generación de reservas facultativas; cumplido

### • **Actividad Administrativa**

A Diciembre de 2014, se encuentran dentro del rol de pagos la Gerencia General y la Gerencia Técnica. Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones laborales y tributarias.

Durante este año los dos técnicos de planta asignaron el 100% de su tiempo a la empresa a excepción de aquel utilizado en las consultorías internacionales.

Los ingresos de cada técnico/socio constan de una parte fija (sueldo) y una variable. La porción variable se acordó sea calculada de la siguiente manera:

- Tota ingresos mes (con participación de técnico/socio)
- Aplica % de participación de técnico/socio
- Menos retenciones de a la renta
- Menos gastos operativos identificados a las consultorías que generan ingresos  
= *Ingreso neto*
- Menos USD 2.000 como valor de aporte a KWT para gastos fijos mensuales  
= *Ingreso base*
- Menos 20% de aporte a aporte a KWT para gastos fijos y variables mensuales
- Más 25% de aporte de consultoría en el exterior (definidas como personales  
= *Valor a recibir por técnico/socio*

El valor a recibir por cada técnico/socio corresponde al neto, luego de la retención de IVA y renta de USD 10% contra presentación de factura por lo que KWT asume el pago de impuesto a la renta.

Las consultorías internacionales se tomaron como ingresos personales con un aporte del 25% del ingreso neto para KWT como compensación de tiempo no trabajado para generar ingresos de KWT.

## • Gestión Financiera

Durante el 2014 los estados financieros se han generado bajo el formato de la Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs.

A continuación se presentan los saldos de las cuentas consolidadas al 31 de diciembre de 2014.

Cuenta	USD
Activo	22.537,46
Pasivo	3.548,78
Patrimonio	18.988,68
Ingresos	65.562,14
Gastos	63.919,40
Utilidad contable	1.642,74

A diciembre de 2014 los gastos se distribuyen de la siguiente manera:

Gastos	USD	%
Gastos personal fijo y variable	52.461,88	82,08
Gastos generales	11.362,65	17,78
Gastos financieros	94,87	0,15
Total	63.919,40	100,00

Durante el 2014 la empresa ha logrado mantener el pago del sueldo fijo de los socios/técnicos de planta y la porción del variable, en la medida que los ingresos se han generado. No obstante una porción de gasto variable por honorarios del 2014 todavía se encuentra como anticipo (USD 5.470) hasta que sea liquidada en el 2015 al concluir con las consultorías que los generan y por lo tanto no se ha tomado en cuenta como gasto para el 2014.

Los gastos no deducibles corresponden mayoritariamente a gastos de movilización en taxis que no cuentan con los comprobantes de venta en los formatos requeridos por el SRI.

## • **Recomendaciones**

- Mantener las alianzas con organizaciones de cooperación para desarrollo de productos.
- Definir productos complementarios a la implementación de la herramienta de balance social. Insistir en el apoyo a la implementación de la Guía de Responsabilidad Social.
- Analizar la definición de la política de sueldos fijo y variable en función de la sostenibilidad de la empresa.
- Actualizar la política de autoría e imagen institucional vs. la personal en pro del desarrollo institucional.
- Socializar la experiencia de Knowintech ante instituciones de representación y públicas del sector económico popular y solidario.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Tamara Martínez', with a stylized flourish at the end.

Tamara Martínez  
GERENTE GENERAL