

**Informe de Gerencia
- a diciembre 2013-**

Junta General de Socios Ordinaria

Marzo de 2014

Informe de Gerencia -Ejercicio Fiscal 2013

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus socios el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2013, el mismo que muestra la gestión desde las siguientes perspectivas:

• **Actividad de Negocios y Operaciones**

Entre enero y diciembre de 2013, la empresa ha realizado 28 consultorías, para 20 cooperativas de ahorro y crédito y un institución de cooperación internacional.

Durante este año en coherencia con la disposición de la SEPS la implementación de la herramienta de Balance Social es el tipo de consultoría más realizada por KWT, definida por un proceso corto que permite realizar varias al mismo tiempo.

La alianza con la Confederación Alemana de Cooperativas DGRV ha sido un pilar tanto para la implementación del Balance Social como para la generación de la nueva herramienta de costos.

Durante este año la alianza con ICORED (anteriormente la Asociación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito) se ha limitado a un taller con respecto al tema de balance social.

Los ingresos generados hasta diciembre de 2013 alcanzan los USD 65.495,32 generados por 1,5 técnicos de planta.

• **Disposiciones de Junta General**

Disposiciones Junta General de Socios 08 de marzo de 2013:

- i) Distribución 15% trabajadores; cumplido
- ii) Pago impuesto a la renta; cumplido.

• **Actividad Administrativa**

A Diciembre de 2013, se encuentran dentro del rol de pagos la Gerencia General y la Gerencia Técnica. Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones laborales y tributarias.

Durante este año, en función del acuerdo entre los socios de planta, la gestión técnica para KWT se dividió en 100% de tiempo del socio 1 y 50% del socio 2, permitiendo al segundo socio poder tener un ingreso adicional aparte de KWT; de esta manera KWT asumió el sueldo fijo más beneficios sociales.

Las consultorías internacionales se tomaron como ingresos personales.

• **Gestión Financiera**

Durante el 2013 los estados financieros se han generado bajo el formato de la Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs.

A continuación se presentan los saldos de las cuentas consolidadas al 31 de diciembre de 2013 (antes de impuestos).

Cuenta	USD
Activo	23.286,01
Pasivo	4.861,24
Patrimonio	18.424,77
Ingresos	65.495,32
Gastos	64.582,38
Utilidad contable	912,94

A diciembre de 2013 los gastos se distribuyen de la siguiente manera:

Gastos	USD	%
Gastos de personal	54.236,82	83,98
Gastos generales	10.285,24	15,93
Gastos financieros	60,32	0,09
Total	64.582,38	100

Durante el 2013 la empresa ha logrado mantener el pago del sueldo fijo de los socios técnicos de planta y la porción del variable del socio con el 100% de tiempo técnico a KWT.

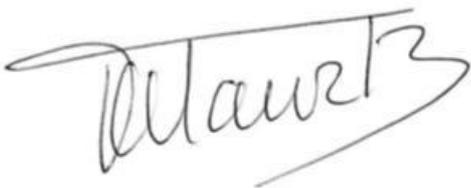
En el mes de mayo se detectó un error en la generación de estados financieros por parte del sistema tecnológico usado por la contadora, que afectaba a los resultados del 2012 y de 2013; hecha la consulta a la Superintendencia de Compañías se realizaron los ajustes contables correspondientes, mismos que se detallan en el anexo 1.

Los gastos no deducibles corresponden mayoritariamente a gastos de movilización en taxis que no cuentan con los comprobantes de venta en los formatos requeridos por el SRI.

• Recomendaciones

- Mantener las alianzas con organizaciones de cooperación para desarrollo de productos.
- Definir productos complementarios a la implementación de la herramienta de balance social.
- Definir una adecuada definición de la política de sueldos fijo y variable en función de la sostenibilidad de la empresa.
- Actualizar la política de autoría e imagen institucional vs. la personal en pro del desarrollo institucional.
- Socializar la experiencia de Knowintech ante instituciones de representación y públicas del sector económico popular y solidario.

Atentamente,



Tamara Martínez
GERENTE GENERAL