



knowintech

**Informe de Gerencia
- a diciembre 2009-**

Junta General de Socios Ordinaria

15 de marzo de 2010



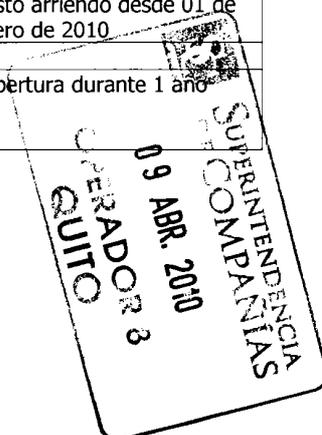
Informe de Gerencia -Ejercicio Fiscal 2009-

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus socios el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2009, el mismo que muestra la gestión desde las siguientes perspectivas:

Durante el 2009 se destaca el cambio de la Gerencia General a partir del 11 de junio. Adicionalmente el aumento de capital como aporte de los socios y la formalización del de la donación de COSUDE a la operación de Knowintech.

Las principales actividades realizadas por la Gerencia para el inicio de operaciones se detallan en el siguiente cuadro:

No.	Actividad	Fecha inicio	Fecha término	Comentarios
1	Desvinculación total de Tamara Martínez del Proyecto	01-01-2009		Contratación laboral con KWT
2	Desvinculación parcial de Patricia Cerón de COOPFIN/CREAR (50% KWT)	01-01-2009	30-06-2009	
3	Renuncia voluntaria por parte de Juan Carlos Román a la gerencia de KWT y designación de Tamara Martínez como nueva gerente	Junio		Acta de junta de socios extraordinaria 08 de junio de 2009
4	Desvinculación parcial de Patricia Cerón de COOPFIN/CREAR (75% KWT)	01-07-2009	30-09-2009	
5	Desvinculación total de Patricia Cerón de COOPFIN/CREAR	30-09-2009	Vigente	Contratación laboral con KWT
6	En una acción de transparencia con COSUDE y SC, los socios de KWT remiten solicitud para medir la sostenibilidad de la empresa a diciembre de 2009 y en consecuencia la extensión del plazo del contrato de comodato	19-06-2009		Comunicación KWT09-30
7	Pago del aporte de capital de los socios de la Cía. para cumplir con el 100% del capital suscrito	25-06-2009		Al 30 de junio Capital pagado USD 10.000
8	Donación de Vehículo de COSUDE a KWT	07-09-2009		Oficio 46.III de COSUDE
9	Legalización de donación de vehículo	29-12-2009		Trámites en SRI
10	Arriendo de nuevas oficinas	Diciembre		Gasto arriendo desde 01 de enero de 2010
11	Compra de muebles para oficina	Diciembre		
12	Contratación de seguros para vehículo y equipos electrónicos robo e incendio	Diciembre		Cobertura durante 1 año



Entre enero y diciembre de 2009, la empresa ha finalizado 16 contratos de consultoría, de los cuales 5 han sido financiados con recursos propios de las instituciones clientes.

Al 31 de Diciembre de 2009, la empresa mantiene 9 contratos de consultoría vigentes, de los cuales 3 son financiados con recursos propios de las instituciones clientes.

La Empresa ha trabajado durante el año con 3 consultores externos, adicionalmente se ha concretado en una consultoría a través de una alianza con otra empresa consultora.

A continuación se detalla el nivel de cumplimiento de los objetivos de ingresos por venta para el segundo año de operación contemplados en las metas del comodato.

Por razones de comparación se presenta como

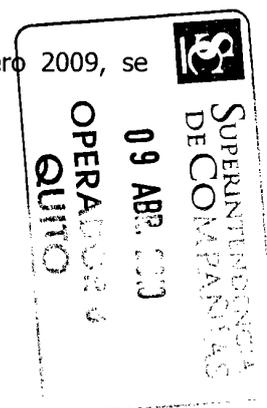
- **Ejecutado**, el valor de las consultorías terminadas y,
- **Vigente**, el valor de las consultorías contratadas y vigentes hasta al 31 de diciembre de 2009.

Rubro	Planificado o 12 Meses	Consultorías terminadas	Consultoría s Vigentes	Total	Cumpli - miento
Ingreso operativo	100.000	33.950	74.320	108.270	108%
COOPFIN/CREAR	45.000	19.600	51.120	70.720	
Otros clientes	55.000	14.350	23.200	37.550	68%

El ingreso por ventas superó la expectativa planteada, no obstante la fuente de recursos propios de los clientes solo alcanzó los USD 37 mil, es decir el 68% de lo planificado. Esta situación debe ser evaluada por los socios con el fin de establecer nuevas estrategias de venta dada la terminación de Proyecto COOPFIN/CREAR.

Disposiciones Junta General de Socios 26 de febrero de 2009:

- i) Distribución 15% trabajadores; cumplido (no repartición)
- ii) Pago impuesto a la renta; cumplido. Con fecha 20 de abril el SRI realiza el respectivo débito por USD 3.954,63
- iii) Reserva legal; cumplido. Para los estados financieros al 28 febrero 2009, se evidencia la creación de la reserva legal por USD 1.433, 28.
- iv) Distribución dividendos; a se efectivizado este mes.
- v) Reserva facultativa; Para los estados financieros al 28 febrero 2009, se evidencia la creación de la reserva legal por USD 7.899,50.



vi) Política salarial; aplicación mensual.

Disposiciones Junta General de Socios Extraordinaria 08 de junio de 2009:

i) Carta de solicitud a ampliación de plazo del comodato a COSUDE.

A Diciembre de 2009, se encuentran dentro del rol de pagos la Gerencia General y la Gerencia Comercial. Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones laborales y tributarias.

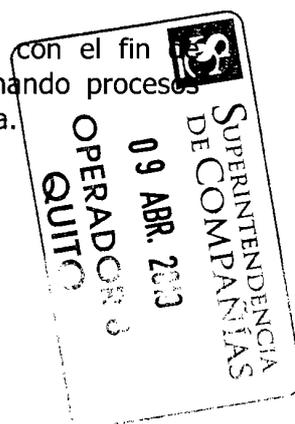
A continuación se presentan los saldos de las cuentas consolidadas al 31 de diciembre de 2009.

Cuenta	US\$
Activo	32.756
Pasivo	7.637
Patrimonio	19.332
Ingresos	103.217
Gastos	97.430
Utilidad	5.787
Cuadre	0.00

La empresa ha implementado un sistema de costeo de los servicios, mismo que permite analizar los costos por producto, información que es revisada mensualmente por la Gerencia para el control de flujo de efectivo y determinación del margen neto de cada consultoría.

El aumento de gasto operativo por parte de la empresa dada su salida de las instalaciones de Swisscontact determina un nuevo reto para la misma, dentro de este marco, la consolidación financiera basada en la gestión comercial deberá medirse hasta el primer trimestre de 2010, luego de lo cual los socios deberán tomar decisiones en función de los resultados obtenidos.

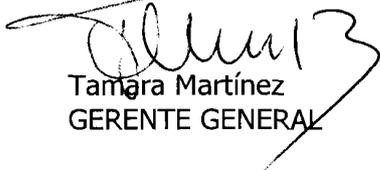
La gestión financiera se enfocará hacia el control de gastos con el fin de maximizar la rentabilidad de los servicios brindados, aprovechando procesos que permitan realizar actividades conjuntas y economía de escala.



Con el fin de generar un número de consultorías que permitan cubrir la sostenibilidad operativa de la empresa, se deben establecer vínculos con consultores en un mecanismo ganar – ganar.

Presento un agradecimiento formal por la colaboración recibida de los Socios.

Atentamente,



Tamara Martínez
GERENTE GENERAL

