

Quito, 31 de diciembre de 2.018

## INFORME DE GERENCIA

### PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.018

#### **Señores Socios:**

Cúpleme presentar el informe de la gestión de gerencia durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2018. La gestión de TRANSPORTE ESCOLAR TRANSATENAS S.A., debe ser analizada por ustedes señores Socios para determinar si la misma ha sido acertada o requiere de cambios sustanciales que permitan mejorar la actividad a futuro o incluso encaminar acciones para un reemplazo en la dirección de la empresa o estudiar las soluciones que estimen necesarias.

En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2.018, que durante ese año han sido bastante negativos debido a los problemas en la estructura financiera del país y del mundo globalizado en general, han causado que en este periodo hayamos tenido que continuar con ajustes de gastos y egresos de manera sumamente austera, pues hemos continuado como en el 2.017 con muy serios problemas agudos de iliquidez durante todo el año 2.018.

Las condiciones actuales del País en el análisis económico y financiero tienen una carga política posiblemente nunca antes considerada, debido al profundo cambio de visión en el desarrollo y emprendimiento del sector público.

Para una mejor y más clara ilustración de estos problemas, me permito citar cifras del Banco Central y de diferentes fuentes de análisis económico financiero a diciembre de 2.018:

- *Hacia fines de 2.018 se considera una reducción del déficit fiscal en 42,9% equivalentes a \$3.332,9 millones de dólares, que lamentablemente son insuficientes para salir de la crisis.*
- *Se estima un valor superior a los \$650 millones de dólares para la reparación de los daños detectados en los proyectos petroleros del gobierno de R. Correa.*
- *El 2.018 cierra con una inflación del 0,27% y diciembre de 0,10 %. Cifras que tampoco se reflejan en un mayor bienestar de la población.*
- *La proyección de un crecimiento del sector minero se torna muy importante, pues Ecuador está considerado como un país de grandes reservas de Oro y Cobre a nivel mundial.*
- *Se avizora con casi total certeza la subida de los precios de los combustibles camuflada con el velo de disminución de los subsidios.*
- *Las recaudaciones de impuestos por el SRI superó la meta puesta al 2.018.*
- *Existe un sostenido incremento del desarrollo de la infraestructura y herramientas tecnológicas que encaminan al país a un crecimiento en el área.*
- *El crecimiento de exportaciones a Europa alcanza un 12%.*
- *Según los índices de ECONOLATIN, PREDICCIONES ECONÓMICAS Y/O BANCO CENTRAL el PIB de 2.018 alcanzo 104 millones de dólares, pero en realidad el crecimiento en relación a 2.017 fue de 0,5%, lo que no compensa el crecimiento poblacional que arroja un -0,8%.*

- *El Banco Mundial y el FMI proyectan una perspectiva de crecimiento de Ecuador de 2,4%, mientras que la región alcanzó un promedio de 2,9%.*
- *Las ventas locales aumentaron en 3,4% entre 2.017 y 2.018.*
- *Las cifras relacionadas con el empleo son angustiosas:*
  - Empleo adecuado. 41,1%*
  - Empleo inadecuado: 54,2%*
  - Subempleo: 18,3%*
- *La inflación anual en Ecuador llegó a -0,71% siendo el único país en la región con un índice menor a 1 en inflación. Sin embargo de ello, la inflación en Ecuador entre 2.011 y 2018 fue el doble que en EE.UU. (47,5% vs. 24,3%).*
- *El presupuesto presentado a la Asamblea Nacional fue de 34.120 millones, lo que significa 730 millones menos que el de 2.018. Y se produce un desmedro de los ingresos de varios sectores que ya anuncian sus reclamos.*
- *Los ingresos por Impuestos, Tasas y Contribuciones son mayores al 50% del total de ingresos fiscales, en los cuales el 19% corresponde a petróleo. Los gastos corrientes alcanzan el 59% de los totales. De ahí la falta de crecimiento.*
- *Se vislumbra para el 2.019 un precio del crudo nacional menor en \$5 - \$6 que el calculado para la proforma. Al 31 de diciembre de 2.018 ya es \$5,2 menor.*
- *La situación se complica aún más por cuanto la producción diaria no supera los niveles de 2.014 y la situación es similar para los productores públicos que para las empresas privadas.*
- *La balanza comercial no es tan halagüeña tampoco, pues hay un ligero incremento de +/- 1% de \$12.209 millones a \$13.032 millones.*
- *La exportación de bienes primarios e industriales ha crecido un 20%*
- *Lo anterior permite nivelar la balanza comercial con un positivo de 235 millones*
- *Y finalmente preocupa que la inversión extranjera para los países vecinos llega al 4 – 5% del PIB, mientras en Ecuador solo al 0,6% del PIB.*

Por ello insisto en que los réditos políticos de determinados grupos o la figuración personal de los representantes de elección popular primen antes que el principal objetivo que debe ser luchar conjuntamente para salir de una crisis, que en gran medida ha sido ocasionada por la caída del precio del petróleo realizada con fines claramente políticos a nivel mundial y con una marcada tendencia al fortalecimiento nuevamente de las clases económicas dominantes y en desmedro de las clases media y baja. Por supuesto, que esto obedece a un contexto internacional adverso y al anunciado estancamiento económico de Estados Unidos, que ve con mucha preocupación la política internacional y de migraciones implementada por el gobierno americano encabezado por el Sr. Trump.

Se avecinan caídas serias de los principales índices económicos internacionales y esto preocupa, sin lugar a dudas, a toda América Latina, al mundo en general y al Ecuador en particular.

Para Ecuador y para TRANSPORTE ESCOLAR TRANSATENAS S.A., el año 2018 ha sido muy duro y más aún si consideramos que el deseo de concertación a nivel nacional del presidente Moreno está dando resultados hasta la fecha con los personajes ajenos a las tendencias progresista que lo llevó al poder. De los índices y tendencias señaladas en el análisis general, que no son invención mía o cosa parecida, se puede ver una errática política económica sin un panorama claro que no sea el de fortalecer los índices económicos para “demostrar” la eficacia y la eficiencia del gobierno.

## **SITUACION DE TRANSPORTE ESCOLAR TRANSATENAS S.A.:**

Durante todo el año se ha mantenido varias reuniones en los diferentes organismos de control para poder conseguir los asientos necesarios para el buen funcionamiento y emprendimiento de la compañía.

En el mes de diciembre los transportistas escolares e institucionales (FENATEI) rechazaron el anuncio del incremento del diésel. Los representantes de las asociaciones de transportistas escolares e institucionales acordaron conminar a la derogatoria del decreto que fijó el alza de combustibles.

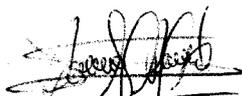
El transporte escolar tiene más exigencias, la medida tiene el fin de constatar que los sistemas de frenos de los vehículos funcionen correctamente y que las llantas estén en buenas condiciones, entre otros detalles, para garantizar la seguridad en el viaje. Julio Puga, director de la Agencia, recomienda constatar que los vehículos cuenten con extintores, llanta de emergencia, botiquín y bandas retro reflectivas en la carrocería.

A diferencia del transporte público, el escolar e institucional debe contar con dispositivos adicionales. Todos los asientos deben tener cinturones de seguridad en buen estado. Este es uno de los requisitos que se analizan en la revisión técnica y también en operativos aleatorios.

Ustedes señores socios conocen mi concepto optimista de que TRANSPORTE ESCOLAR TRANSATENAS S.A., es una empresa que continúa siendo un referente. Muchas de las empresas que nos contratan nos toman como ejemplo a seguir.

El conseguir aportes nuevos de los socios en la época actual es muy difícil y, por otra parte no se ha podido contactar con la mayoría de los mismos que se encuentran por decir de alguna manera "pasivos". Por ello, necesitamos de otro tipo de aporte del resto de Socios a través de sus contactos para conseguir el apoyo de los mismos.

Muchas gracias



Sra. Mansol Revelo  
Gerente General

## **SITUACION DE TRANSPORTE ESCOLAR TRANSATENAS S.A.:**

Durante todo el año se ha mantenido varias reuniones en los diferentes organismos de control para poder conseguir los asientos necesarios para el buen funcionamiento y emprendimiento de la compañía.

En el mes de diciembre los transportistas escolares e institucionales (FENATEI) rechazaron el anuncio del incremento del diésel. Los representantes de las asociaciones de transportistas escolares e institucionales acordaron conminar a la derogatoria del decreto que fijó el alza de combustibles.

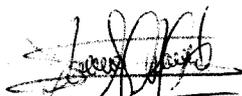
El transporte escolar tiene más exigencias, la medida tiene el fin de constatar que los sistemas de frenos de los vehículos funcionen correctamente y que las llantas estén en buenas condiciones, entre otros detalles, para garantizar la seguridad en el viaje. Julio Puga, director de la Agencia, recomienda constatar que los vehículos cuenten con extintores, llanta de emergencia, botiquín y bandas retro reflectivas en la carrocería.

A diferencia del transporte público, el escolar e institucional debe contar con dispositivos adicionales. Todos los asientos deben tener cinturones de seguridad en buen estado. Este es uno de los requisitos que se analizan en la revisión técnica y también en operativos aleatorios.

Ustedes señores socios conocen mi concepto optimista de que TRANSPORTE ESCOLAR TRANSATENAS S.A., es una empresa que continúa siendo un referente. Muchas de las empresas que nos contratan nos toman como ejemplo a seguir.

El conseguir aportes nuevos de los socios en la época actual es muy difícil y, por otra parte no se ha podido contactar con la mayoría de los mismos que se encuentran por decir de alguna manera "pasivos". Por ello, necesitamos de otro tipo de aporte del resto de Socios a través de sus contactos para conseguir el apoyo de los mismos.

Muchas gracias



Sra. Mansol Revelo  
Gerente General