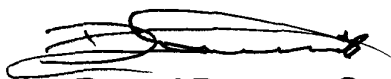


# **REPARVIDRIOS S.A.**

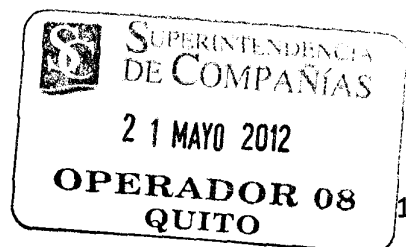
## **Informe de Gerencia 2011**

**Para los señores accionistas**



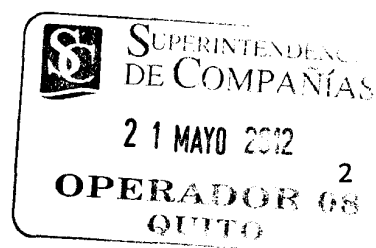
**Daniel Bermeo G.  
Gerente General**

**30 marzo, 2012**



## INDICE

| CAPITULO                           | PAGINA |
|------------------------------------|--------|
| I. Introducción                    | 3      |
| II. Comparativo Ingresos           | 5      |
| III. Trabajos realizados           | 5      |
| IV. Tipo de trabajos realizados    | 6      |
| V. Balance general                 |        |
| ➤ Activos                          | 7      |
| ➤ Pasivos                          | 8      |
| ➤ Patrimonio                       | 8      |
| VI. Estado de pérdidas y ganancias |        |
| ➤ Ingresos                         | 9      |
| ➤ Gastos                           | 10     |
| ➤ Pérdida del ejercicio            | 10     |
| VII. Plan de negocios 2012         |        |
| ➤ Subfranquicias                   | 12     |
| VIII. Conclusiones                 | 13     |



## I. INTRODUCCION

### ➤ Compras

- En todo el año se realizaron seis compras a NOVUS GLASS, una en el mes de enero otra en marzo, julio dos y dos más en el mes de septiembre.
- Se adquirió equipo nuevo, sistema para pulir manchas en cristales y una caja de herramientas para uno de los kits de reparación.
- En el mes de febrero se terminó de pagar el CPU que Reparavidrios adquirió a crédito.
- Se adquirió uniformes nuevos para 2 técnicos (Alvaro Iturralde y Pedro Bermeo)

### ➤ Contabilidad

- Se continua manejando desde aquí con la supervisión de XPERTOS.
- Impuestos y contribuciones de ley al día (ejemplo; patente al municipio en el mes de marzo, liquidación tributaria a la superintendencia de compañías en septiembre, declaraciones de IVA mensual e impuesto a la renta anual al SRI.)

### ➤ Personal

- Por la demanda del servicio se tuvo que entrenar un nuevo técnico (Álvaro Iturralde) desde el mes de junio hasta el año en curso, bajo el concepto de freelance, cuyos trabajos los factura a Reparavidrios S.A por servicios prestados.
- Se mantienen en nomina a dos empleados (Daniel Bermeo y Rocío Martínez) manteniendo los mismos términos de salario básico más comisión por ventas.
- A partir de Abril se contrato los servicios de mensajería con el Sr. Edison Córdor para que realice todo lo que corresponde a cartera vencida, retiro de retenciones, trámites, etc.

### ➤ Capacitación

- Del 08 al 11 de Octubre Daniel Bermeo fue a Santiago de Chile para observar la operación de NOVUS Chile y primordialmente para analizar la posibilidad de hacer el entrenamiento de reemplazo de parabrisas en Chile.
- Se converso sobre el tema con Miah Boerner y se decidió que la capacitación de reemplazo será realizada en NOVUS GLASS Estados Unidos en el año 2012.
- Entre los meses de Abril a junio Rocío Martínez recibió un curso de servicio al cliente ( 1 sábado de cada mes).
- En el mes de Octubre se capacitó a una persona para la subfranquicia de Guayaquil Sr. Robert Rodríguez.
- En Octubre del 12 al 14 2 técnicos (Daniel Bermeo y Alvaro Iturralde) viajaron a Guayaquil para evaluar la operación de NOVUS GYE y realizar trabajos a clientes.



➤ **Cientes**

- Se continua realizando visitas personales, a los Jefes de Taller de los Concesionarios.
- Se mantuvo comunicación telefónica permanente con los Jefes de Taller.
- Se atendieron los requerimientos del público en general, a través de la página web [www.novusecuador.com.ec](http://www.novusecuador.com.ec).
- Se concretaron citas con algunos talleres y concesionarios para hacer demostraciones de todos nuestros servicios (reparación, pulido vidrios y plásticos)
- En el mes de diciembre se obsequió tarjetas navideñas a nuestros clientes, en agradecimiento a su confianza depositada en nosotros por este año con un cupón de pulido de faros.
- Se hablo y propuso a ensambladoras automotrices de Quito (GM, MARESA y AYMESSA) 2 distintas formas de trabajo: subfranquicia exclusiva compañía y por trabajo realizado.
- Se contacto con GEA (grupo especializado de asistencia) a través de Carlos Guerrero (álamo) para trabajar con las aseguradoras.
- Se elaboró una propuesta y a seguir una demostración en Seguros Interoceánica
- Actualmente se trabaja con Seguros Bolívar (por trabajo realizado)

➤ **Publicidad**

Se mantuvo las publicaciones del servicio de pulido y reparación de parabrisas:

- En la Revista Carburando, cada 15 días durante todo el año.
- Se repartieron hojas volantes en las agencias de CORPAIRE.
- Mantenemos en constante movimiento la red social facebook y twitter.
- Se mantiene la pagina Web y responde a las inquietudes de los clientes que nos contactan por esta vía.

➤ **Subfranquicias**

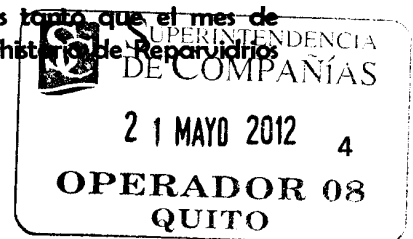
- Se concreto la venta de la subfranquicia para la ciudad de Guayaquil, a tecnoscape y al momento esta operando.
- Tenemos al momento interesados en subfranquicias, 2 para la ciudad de Quito (Sur y los valles) y 1 para la ciudad de Cuenca.

➤ **NOVUSglass (USA)**

- Miah Boerner estuvo en Ecuador para revisar el trabajo realizado, analizar la situación de Reparavidrios SA 18 y 19 de Julio.
- Se renovó el contrato de la franquicia master y redujeron las regalías mensuales de 500 a 300 y luego a 100 USD mensuales.

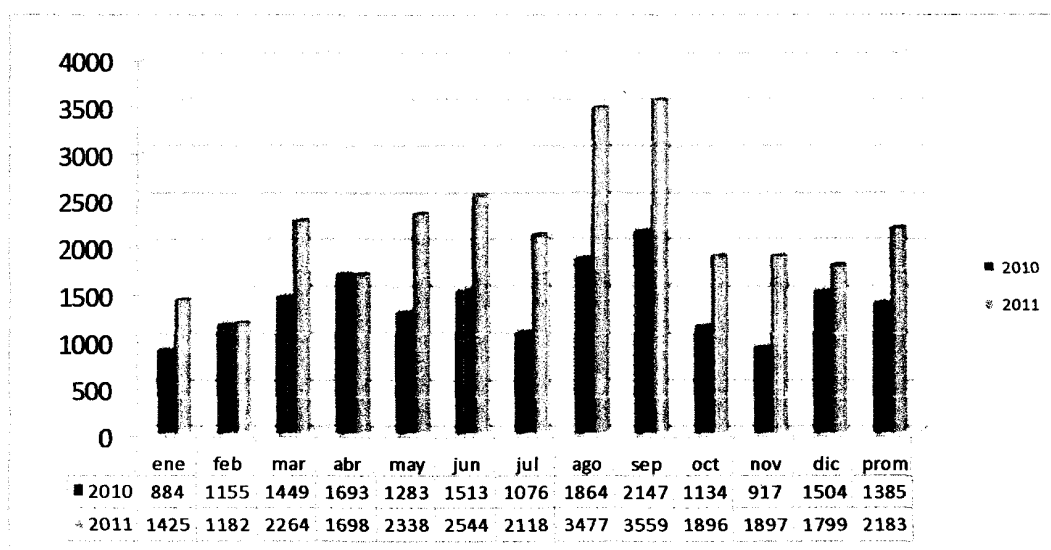
➤ **Ventas**

- Las ventas se han incrementado en los últimos meses tanto que el mes de septiembre superamos el record de ventas de toda la historia de Reparavidrios S.A. reportando así el año que mayor ventas ha tenido.



*[Handwritten signature]*

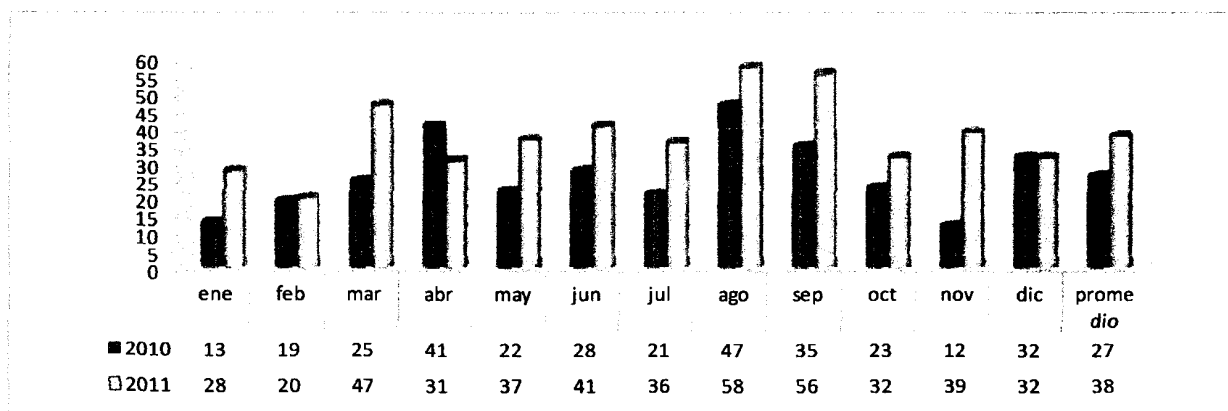
## II. COMPARATIVO INGRESOS 2010-2011



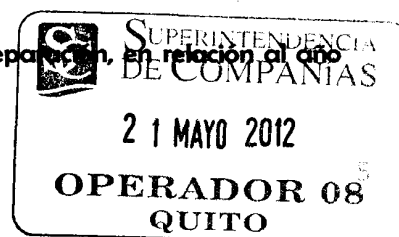
Los ingresos obtenidos durante el 2011 fueron de US\$ 26.197 con una venta promedio de US\$ 2183 mensual, representando así un incremento de ventas del 57.62 %, en comparación con el año anterior, que fue de US\$ 16.621.

De acuerdo a la experiencia de estos dos años las ventas proyectadas para este año son de US\$ 40.000, divididos para los 12 meses de acuerdo a la gráfica.

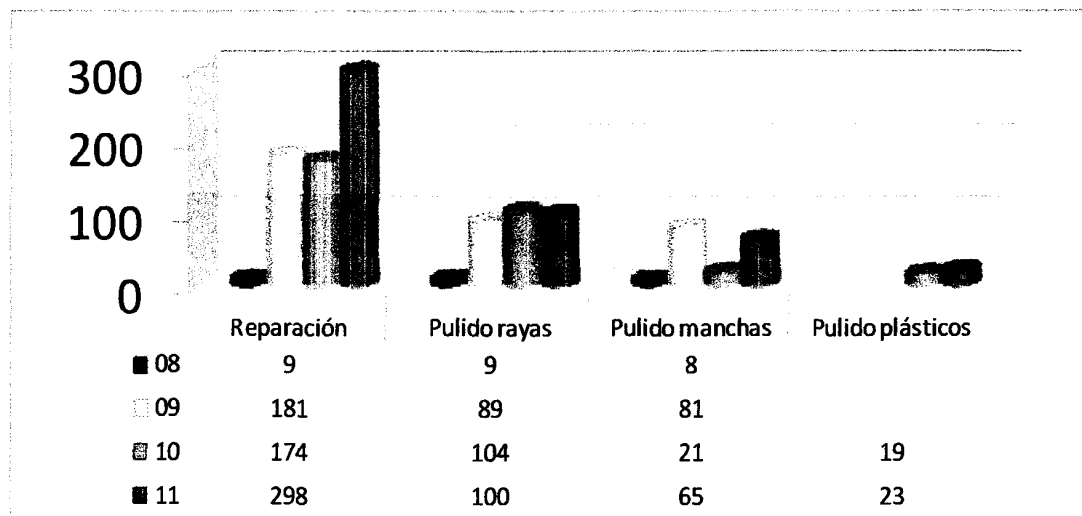
## III. TRABAJOS



Se realizaron 457 trabajos, durante todo el año entre pulido y reparación, en relación al año 2010 que fueron 318.



#### IV. TIPOS DE TRABAJO



De acuerdo a la experiencia de trabajo durante estos años tenemos que el 56% de los trabajos realizados corresponden a reparación, mientras que el 44% le corresponde a pulido, dividido de la siguiente forma: 25% pulido de rayas, 15% pulido de manchas y 4% pulido de plásticos. En el último período tenemos que los trabajos de reparación fueron del 61% frente a los de pulido con el 39%.



## V. BALANCE GENERAL

### ➤ ACTIVOS

| BALANCE GENERAL                  | A DICIEMBRE 2010 |                | A DICIEMBRE 2011 |                |
|----------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| CUENTA                           | DEBE             | HABER          | DEBE             | HABER          |
| <b>ACTIVO</b>                    |                  |                |                  |                |
| ACTIVO CORRIENTE                 |                  |                |                  |                |
| DISPONIBLE                       |                  |                |                  |                |
| CAJA GENERAL                     |                  |                |                  |                |
| Caja                             | 152,85           |                | 57,57            |                |
| BANCOS LOCALES                   |                  |                |                  |                |
| Banco Bolivariano                |                  | -1.059,30      | 1311,66          |                |
| EXIGIBLE A CORTO PLAZO           |                  |                |                  |                |
| CLIENTES                         |                  |                |                  |                |
| Cientes(MODULO)                  | 1.257,89         |                | 1690,14          |                |
| ANTICIPOS PROVEEDORES            |                  |                |                  |                |
| Anticipo Proveedores             |                  |                |                  |                |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR         |                  |                |                  |                |
| Otras Cuentas por Cobrar         | 189,29           |                |                  |                |
| Carlos Jack Bermeo               | 1.475,00         |                |                  |                |
| Bernardo Bermeo                  | 800,00           |                | 400              |                |
| Daniel Bermeo                    | 250,00           |                |                  |                |
| Francisco Navarro                |                  |                |                  |                |
| CREDITO TRIBUTARIO               |                  |                |                  |                |
| Impuesto Renta                   | 229,73           |                | 743,68           |                |
| 30% I.V.A Retenido               |                  |                |                  |                |
| 70% I.V.A Retenido               | 80,18            |                | 79,38            |                |
| I.V.A. Compras                   | 32,49            |                | 206,72           |                |
| Anticipo Imp.Renta proximo año   | 22,44            |                | 22,44            |                |
| Credito Tributario               | 335,31           |                | 335,31           |                |
| PROVISION CUENTAS INCOBRABLES    |                  |                |                  |                |
| Cuentas Incobrables Clientes     |                  |                |                  |                |
| REALIZABLE                       |                  |                |                  |                |
| INVENTARIO                       |                  |                |                  |                |
| Consumible                       | 1.525,76         |                |                  |                |
| Repuestos                        | 182,25           |                |                  |                |
| Herramientas                     | 4242,39          |                |                  |                |
| REPARACION-Consumible            |                  |                | 662,84           |                |
| REPARACION-Repuestos             |                  |                | 25,9             |                |
| REPARACION-Herramientas          |                  |                | 51,96            |                |
| PULIDO-Consumible                |                  |                | 572,87           |                |
| PULIDO-Repuestos                 |                  |                | 1219,05          |                |
| PULIDO-Herramientas              |                  |                | 9,99             |                |
| GASTOS ANTICIPADOS               |                  |                |                  |                |
| ACTIVO NO CORRIENTE              |                  |                |                  |                |
| ACTIVOS FIJOS                    |                  |                |                  |                |
| Herramientas                     | 1380,33          |                | 1380,33          |                |
| Maquinaria y Equipo              | 7.500,00         |                | 7500,5           |                |
| Muebles y Equipo Oficina         |                  |                |                  |                |
| Equipos Computación              | 388,39           |                | 388,39           |                |
| ACTIVOS INTANGIBLES              |                  |                |                  |                |
| Licencia NOVUS                   | 5.000,00         |                | 5000             |                |
| DEPRECIACION ACUMULADA           |                  |                |                  |                |
| Dep. Acum.de Edificios           |                  |                |                  |                |
| Dep.Acum.Maquinaria              |                  | -750,00        | -1312,5          |                |
| Dep.Acum.Equipos Comp            |                  |                | -109,6           |                |
| AMORTIZACION ACTIVOS INTANGIBLES |                  |                |                  |                |
| Amortizacion Licencia Novus 10%  |                  |                |                  |                |
| ACTIVO DIFERIDO                  |                  |                |                  |                |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>              | <b>25044,3</b>   | <b>-1809,3</b> | <b>21658,73</b>  | <b>-1409,6</b> |

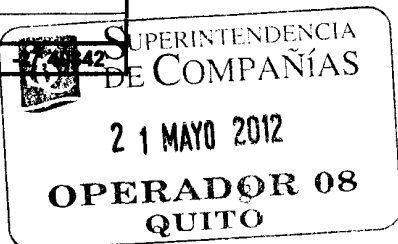

**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS**  
 21 MAYO 2012  
**OPERADOR 08  
QUITO**

19

## V. BALANCE GENERAL

### ➤ PASIVO Y PATRIMONIO

| BALANCE GENERAL                  | A DICIEMBRE 2010 |                  | A DICIEMBRE 2011 |                   |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| CUENTA                           | DEBE             | HABER            | DEBE             | HABER             |
| <b>PASIVOS</b>                   |                  |                  |                  |                   |
| PASIVO CORRIENTE                 |                  |                  |                  |                   |
| PROVEEDORES(MODULO)              |                  |                  |                  |                   |
| Proveedores Locales(MODULO)      |                  | -139,06          |                  | -184,45           |
| Anticipo Clientes                |                  |                  |                  |                   |
| GASTOS Y RETENCIONES POR PAGAR   |                  |                  |                  |                   |
| BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR    |                  |                  |                  |                   |
| Sueldos por Pagar                |                  |                  |                  |                   |
| Décimo Tercero                   |                  |                  |                  | -10,1             |
| Decimo Cuarto                    |                  | -39,99           |                  | -116,55           |
| IESS por Pagar                   |                  | -154,51          |                  | -114,46           |
| IMPUESTOS POR PAGAR              |                  | -154,80          |                  |                   |
| Retencion FUENTE                 |                  | -3,56            |                  | -27,37            |
| Retencion IVA                    |                  | -7,14            |                  | -80,34            |
| I.V.A en Ventas                  | 358,68           |                  |                  | -206,82           |
| CUENTAS POR PAGAR - SOCIOS       |                  |                  |                  |                   |
| Juan Bermeo                      |                  | -19.472,90       |                  | -11397,52         |
| Daniel Bermeo                    |                  | -160,00          |                  |                   |
| ACREEDORES VARIOS                |                  |                  |                  |                   |
| Otras Cuentas por Pagar          |                  |                  |                  | -121,27           |
| NOVUS por Pagar                  |                  | -2.451,80        |                  | -1239,93          |
| <b>PATRIMONIO</b>                |                  |                  |                  |                   |
| CAPITAL                          |                  |                  |                  |                   |
| CAPITAL PAGADO                   |                  |                  |                  |                   |
| CAPITAL SOCIAL                   |                  |                  |                  |                   |
| Juan Bermeo                      |                  | -5.625,00        |                  | -5625,00          |
| Carlos Jack Bermeo               |                  | -2.500,00        |                  | -2500,00          |
| Bernardo Bermeo                  |                  | -1.500,00        |                  | -1500,00          |
| Daniel Bermeo                    |                  | -1.875,00        |                  | -1875,00          |
| Francisco Navarro                |                  | -1.000,00        |                  | -1000,00          |
| CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO       |                  |                  |                  |                   |
| CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO       |                  |                  |                  |                   |
| RESERVAS                         |                  |                  |                  |                   |
| APORTES FUTURA CAPITALIZACIÓN    |                  |                  |                  |                   |
| Juan Bermeo                      |                  | -5.625,00        |                  |                   |
| Carlos Jack Bermeo               |                  | -2.500,00        |                  |                   |
| Bernardo Bermeo                  |                  | -1.500,00        |                  |                   |
| Daniel Bermeo                    |                  | -1.875,00        |                  |                   |
| Francisco Navarro                |                  | -1.000,00        |                  |                   |
| RESULTADOS                       |                  |                  |                  |                   |
| RESULTADOS EJERCICIO             |                  |                  |                  |                   |
| Resultados Ejercicio Presente    | 10664,92         |                  | 759,61           |                   |
| Resultado Ejercicios Anteriores  | 13.325,16        |                  | 4990,08          |                   |
| Utilidades no distribuidas       |                  |                  |                  |                   |
| <b>TOTAL ACTIVO Y PATRIMONIO</b> | <b>49393,06</b>  | <b>-49393,06</b> | <b>27,408,42</b> | <b>-27,408,42</b> |

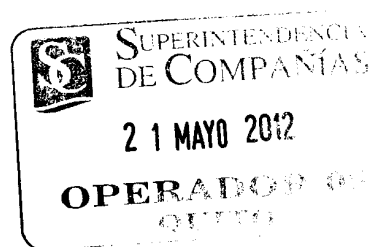




## VI. ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

### ➤ INGRESOS

| PÉRDIDAS Y GANANCIAS               | A DICIEMBRE 2010 |           | A DICIEMBRE 2011 |          |
|------------------------------------|------------------|-----------|------------------|----------|
|                                    | DEBE             | HABER     | DEBE             | HABER    |
| INGRESO                            |                  |           |                  |          |
| INGRESOS OPERACIONALES             |                  |           |                  |          |
| VENTAS                             |                  |           |                  |          |
| Ventas Concesionarios              |                  | -12651    |                  | -21019,5 |
| Ventas Particulares                |                  | -6.174,38 |                  | -8375,95 |
| Subfranquicias                     |                  |           |                  | -8643    |
| Alquiler de equipo                 |                  |           |                  | -675     |
| Regalía mensual                    |                  |           |                  | -180     |
| Entrenamiento Técnico              |                  |           |                  |          |
| DESCUENTO EN VENTAS                |                  |           |                  |          |
| Descuento en Ventas Concesionarios | 1862,31          |           | 3163,11          |          |
| Descuento en Ventas Particulares   | 342,58           |           |                  |          |
| OTROS INGRESOS                     |                  |           |                  |          |
| Reembolso Gastos                   |                  |           |                  | -180     |
| Venta de Activos                   |                  |           |                  | -6876,79 |
| COSTO DE VENTAS                    |                  |           |                  |          |
| CONSUMO INVENTARIO HERRAMIENTAS    |                  |           |                  |          |
| MANO OBRA DIRECTA                  |                  |           |                  |          |
| Servicios Prestados                | 2.203,18         |           | 1214,61          |          |
| GASTOS GENERALES DE FABRICACION    |                  |           |                  |          |
| Servicios Básicos                  | 774,33           |           | 903,75           |          |
| Materiales                         | 206,54           |           | 242,79           |          |
| Mantenimiento Maquinaria           |                  |           |                  |          |
| Alquiler maquinaria Novus          |                  |           | 450              |          |
| CONSUMO INVENTARIO                 |                  |           |                  |          |
| CONSUMO INVENTARIO CONSUMIBLE      | 1.042,58         |           | 1394,34          |          |
| CONSUMO INVENTARIO REPUESTOS       | 333,14           |           | 2726,98          |          |
| CONSUMO INVENTARIO HERRAMIENTAS    | 262,19           |           | 1232,76          |          |
| VENTA DE ACTIVO FIJO               |                  |           | 6850             |          |
| <b>TOTAL UTILIDAD BRUTA</b>        |                  | -11798,53 |                  | -27771,9 |



## VI. ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

### ➤ GASTOS Y PERDIDA DEL EJERCICIO

| PÉRDIDAS Y GANANCIAS              | A DICIEMBRE 2010 |           | A DICIEMBRE 2011 |           |
|-----------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                   | DEBE             | HABER     | DEBE             | HABER     |
| <b>CUENTA</b>                     |                  |           |                  |           |
| <b>GASTOS</b>                     |                  |           |                  |           |
| <b>SUELDOS Y SALARIOS</b>         |                  |           |                  |           |
| Sueldos y Salarios                | 7.408,00         |           | 6884,16          |           |
| Horas Extras                      |                  |           |                  |           |
| Comisiones Empleados              | 1.034,23         |           | 1337,8           |           |
| Indemnizaciones y Vacaciones      |                  |           | 869,6            |           |
| Gratificación Voluntaria          | 160,00           |           | 526              |           |
| Aporte Patronal                   | 903,96           |           | 836,52           |           |
| Decimo Tercero                    | 360,00           |           | 296,48           |           |
| Decimo Cuarto                     | 360,00           |           | 371,24           |           |
| Fondos de Reserva                 |                  |           | 532,48           |           |
| Movilización y Transporte         | 901,16           |           | 3256,92          |           |
| Hoteles y Alimentación            | 1.733,42         |           | 2067,91          |           |
| Uniformes                         | 326,31           |           | 130,59           |           |
| Entren y Selec. Personal          |                  |           | 160              |           |
| Mensajería                        |                  |           | 285              |           |
| <b>SERVICIOS PUBLICOS</b>         |                  |           |                  |           |
| Teléfonos                         | 60,10            |           | 37,75            |           |
| Energía Eléctrica                 |                  |           |                  |           |
| Internet                          | 127,95           |           | 127,95           |           |
| <b>HONORARIOS</b>                 |                  |           |                  |           |
| Servicio Oficina                  | 1.160,19         |           | 1200             |           |
| Honorarios Contables              | 600,00           |           | 610              |           |
| Gastos Notaria                    | 35,24            |           |                  |           |
| <b>MANTENIMIENTO Y REPARACION</b> |                  |           |                  |           |
| Mantenimiento Oficinas            | 67,47            |           |                  |           |
| Mantenimiento Equipo Oficina      | 34,00            |           |                  |           |
| Mantenimiento Vehículos           |                  |           |                  |           |
| Mantenimiento Muebles             |                  |           |                  |           |
| <b>SUMINISTROS Y MATERIALES</b>   |                  |           |                  |           |
| Útiles de Oficina                 | 271,60           |           | 375,84           |           |
| Útiles de Aseo                    | 3,00             |           | 12,12            |           |
| Promoción y Publicidad            | 3.949,20         |           | 5983             |           |
| <b>IMPUESTOS</b>                  |                  |           |                  |           |
| Impuestos y Contribuciones        | 18,36            |           | 193,98           |           |
| Regalías NOVUS                    | 2.700,00         |           | 1643,58          |           |
| Depreciación Activos Fijos        |                  |           | 659,61           |           |
| <b>OTROS GASTOS</b>               |                  |           |                  |           |
| Envíos y Correspondencia          | 38,61            |           |                  |           |
| Gastos Bancarios                  | 77,92            |           | 119,76           |           |
| Sobrantes y Faltantes de Caja     | 132,73           |           | 8,01             |           |
| Multas e Intereses                |                  |           | 5,21             |           |
| <b>TOTAL DE GASTOS</b>            | 22.463,45        |           | 28.531,51        |           |
| <b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>      |                  | 10.664,92 |                  | 759,61    |
| <b>TOTAL</b>                      | 29.490,30        | 29.490,30 | 46.709,85        | 46.709,85 |



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

21 MAYO 2012

REGISTRADOR 08  
QUITO

## **VII. PLAN DE NEGOCIOS 2012**

Dentro de las perspectivas para el 2012, tenemos las siguientes:

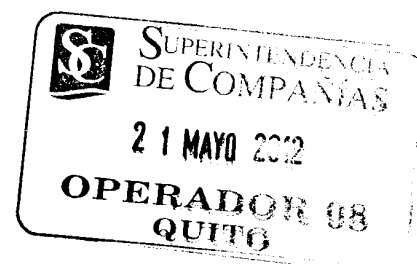
- Asignar subfranquicias en las ciudades de Quito, Cuenca, Ibarra, Santo Domingo y Ambato.
- Concluir la negociación con GEA (grupo especializado de asistencia).
- Implementar el reemplazo de parabrisas.
- Incrementar las ventas llegando a los mercados como flotas, aseguradoras, constructoras etc.
- Posicionar la marca en el mercado.
- Incrementar el nivel de estandarización de los procesos con el fin de asegurar la calidad de nuestro trabajo.
- Lograr un personal comprometido con la empresa.
- Generar rentabilidad para accionistas y franquiciados.



**Subfranquicias :**

• Uno de los objetivos de Novus es tener subfranquicias en varios lugares del país: en el siguiente cuadro podemos apreciar la localización de las subfranquicias que se desea lograr en las diferentes provincias del Ecuador, durante los siguientes tres años.

| plan de localizacion<br>de subfranquicias | tot | 12 | 13 | 14 |
|-------------------------------------------|-----|----|----|----|
| Guayaquil                                 | 2   |    | 1  | 1  |
| Quito                                     | 2   | 1  |    | 1  |
| Manta / Portoviejo                        | 1   |    | 1  |    |
| Cuenca                                    | 2   | 1  |    | 1  |
| Latacunga                                 | 1   |    | 1  |    |
| Riobamba                                  | 1   |    | 1  |    |
| Machala                                   | 1   |    | 1  |    |
| Esmeraldas                                | 1   |    | 1  |    |
| Ibarra                                    | 1   | 1  |    |    |
| Loja                                      | 1   |    | 1  |    |
| Babahoyo / Quevedo                        | 1   |    | 1  |    |
| Orellana                                  | 1   |    |    | 1  |
| Ambato                                    | 1   |    | 1  |    |
| Santo Domingo                             | 1   | 1  |    |    |
| total                                     | 17  | 4  | 9  | 4  |



## VIII. CONCLUSIONES

Al ser el tercer año de funcionamiento podemos ver que la compañía esta comenzando a caminar por si sola.

Los clientes reconocen que la marca NOVUSglass son los especialistas en Reparación y Pulido de parabrisas.

Creemos que es necesario concretar negocios con GEA ya que es la empresa líder en asistencia a nivel nacional con 60% del mercado ecuatoriano.

Hemos visto que es indispensable implementar el reemplazo de parabrisas a nuestros servicios, para lo cual posiblemente vamos a necesitar un vehículo para el propósito y a la vez darle mas imagen a la compañía.

Tenemos el flujo de ventas como para incluir un nuevo técnico permanente lo cual me permitirá dedicarme más a los contratos grandes como aseguradoras, subfranquicias, etc.

La marca esta posicionada en los talleres y concesionarios pero creemos que debemos poner mas énfasis en posicionar la marca en el cliente particular.

Para este año queremos concretar la venta de subfranquicias en la ciudad de Quito(Los valles y Quito sur), Cuenca, Santo Domingo, Ambato e Ibarra.

Es indispensable que al tener más subfranquicias estandaricemos y controlemos los procesos periódicamente para mantener la calidad e imagen de NOVUSglass.

Se logro después de una negociación con NOVUSglass (USA) que la regalía mensual sea de \$100 lo cual nos ayudo a bajar los costos fijos.

Agradezco nuevamente por la paciencia y confianza de ustedes señores accionistas.  
A Rocío por su compromiso con la empresa y buen humor dado todos los días.

Gracias

Atentamente



Daniel Bermeo  
GERENTE GENERAL  
REPARVIDRIOS S.A.

