



OK ROSES S.A.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Ejercicio económico año 2014

Señores Socios de:

OK ROSES S.A.

Cumpliendo con lo establecido en las disposiciones legales y estatutarias, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración durante el ejercicio económico del 2014.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por las políticas establecidas se resumen a continuación en los estados financieros que deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

En los últimos meses del 2014, a pesar del ligero crecimiento económico en Ecuador, principalmente por la caída en los precios del petróleo, nuestro sector, el floricultor se vio seriamente afectado por la crisis económica en Rusia lo que llevo a una caída de precios en todos los mercados y una disminución de ventas a nivel de todo el sector.

La inflación en el 2014 fue del 3.67%; sin embargo, los precios de las materias primas e inventarios que se utilizan en el giro de nuestro negocio sufrieron un incremento mucho mayor al señalado.

La política económica y tributaria establecida por el gobierno, y la imagen internacional del país frente a los inversionistas extranjeros, hacen que la inversión sea muy inferior respecto a nuestros países vecinos, lo que afecta el crecimiento económico.

En lo referente a las tasas de interés éstas se han mantenido estables, lo cual favorece al crédito. Pero el salario mínimo para nuestro sector en el año 2014 fue de USD 340,34 mientras que para el año 2015 se lo incrementó a USD 355,77. Estos incrementos realmente afectan al sector florícola ya que del costo de producción el rubro más significativo es la mano de obra.

Las perspectivas para el año 2015 dependerán fundamentalmente de la adopción de medidas por parte del gobierno para neutralizar las amenazas internas y externas y lograr la estabilidad fiscal y económica del país.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO

Durante el ejercicio concluido el 31 de Diciembre del 2.014, la situación de la empresa se ha visto afectada por algunas situaciones de carácter técnico y económico, lo que se refleja en sus estados financieros, a pesar de que logramos disminuir la pérdida respecto del año anterior.

Además del problema mencionado en las ventas por la crisis de Rusia, nuestra empresa experimento un grave problema en lo técnico debido a una mala aplicación de un producto por parte del Ing. Henry Tito, sin autorización de Gerencia General, ocasionando un grave problema hormonal en las plantas de los invernaderos # 1 y # 5.

Esto significo un total incumplimiento del presupuesto del año ya que a más de perder la producción para el mes de agosto, las plantas afectadas tardaron más de 4 meses en recuperarse. Esto derivó en la salida del mencionado técnico, procediéndose a contratar al Ing. Servio Aguirre, obteniéndose una recuperación de las plantas, lo que se reflejara en una producción mayor y estable en el año 2015.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, sin embargo se presentaron inconvenientes que afectaron ostensiblemente el desarrollo de la empresa como se mencionó anteriormente.

A pesar de los inconvenientes presentados, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se logró:

- Mantener los clientes a pesar del incumplimiento de nuestra parte en sus órdenes fijas con el fin de mantener los ingresos por ventas de nuestra producción.
- Producción de nuevas variedades de rosas con el objeto de tener una mejor oferta frente a nuestros competidores.
- Mantener los estándares de calidad con el propósito de mantener nuestra marca bien posicionada en el mercado.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.



HECHOS Y FUNDAMENTOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.014 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2.014, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación económica.

BALANCE SITUACIÓN FINANCIERA

Para el año 2014 tenemos una variación mínima en los Activos de la empresa, la cartera no tiene cuentas incobrables, los saldos pendientes de cobro serán cubiertos en el primer trimestre del año 2015. El decremento en el Activo No Corriente compuesto por Propiedad, planta y equipo y Activos Biológicos están directamente relacionados con el las depreciaciones que por ley se debe realizar y bajas de los activos por finalizar su depreciación.

Descripción	2014	2013	Variación
ACTIVOS	999.806,80	999.985,00	-0,001%
Activo Corriente	270.811,46	151.059,74	79,27%
Activo No Corriente	728.995,34	848.925,26	-14,12%

Los Pasivos corresponden a obligaciones que se mantienen básicamente con proveedores nacionales, SRL, IESS, Anticipos de Clientes entre los mas representativos. Los Pasivos No Corrientes corresponden a Préstamos Socios.

Descripción	2014	2013	Variación
PASIVOS	451.901,83	369.989,12	22,13%
Pasivo Corriente	308.187,70	265.639,46	16,01%
Pasivo No Corriente	143.714,13	104.349,66	37,73%

El Estado de Resultados Integral comparativo es el siguiente:

	2014	2013	Variación
Ingresos	829.196,89	1.027.625,46	-19,31%
Exportaciones	804.758,57	921.114,48	-12,63%
Otros Ingresos	24.438,32	106.510,98	-77,05%
Costos y Gastos	911.287,80	1.135.358,13	-19,74%
Pérdida del Ejercicio	82.090,91	107.732,67	-23,80%
Utilidad del Ejercicio			



OKROSES S.A.

En este año a pesar que no se logró un incremento en las ventas, gracias a la estrategia empleada y a la gestión realizada por esta administración se obtuvo una menor pérdida que el año anterior.

Es importante recalcar que el incremento en Costos y Gastos se debió básicamente a los problemas técnicos surgidos por la mala utilización del producto mencionado (hormona) que nunca antes se había utilizado en la finca, lo que derivó en la salida del encargado de la parte técnica. Además los costos se incrementaron porque se tuvo que mantener (fertilizar, fumigar, mano de obra, etc.) a cerca de 400.000 plantas mientras la producción y por ende los ingresos que tenía la empresa solo correspondían a la cosecha de alrededor de 200.000 plantas. Los gastos administrativos se mantuvieron estables, pero todos estos problemas presentados en el segundo semestre del 2014 se han visto superados ya totalmente en razón de que todas las plantas ya se encuentran en producción y además se hizo una evaluación al personal optimizando los puestos de trabajo a través de rendimientos en las diferentes áreas lo que nos conducirá a una mayor productividad el próximo año.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.015

En base a la buena y constante producción que se comenzó a obtener en diciembre, la administración recomienda que se recupere los pedidos anteriores de órdenes fijas, así como un ligero incremento de clientes que serán necesarios debido a la mayor productividad que se está obteniendo. Así mismo se recomienda mantener la política de alcanzar una situación patrimonial positiva en la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos establecidos, así como fortalecer la imagen ante sus clientes.

Para el ejercicio 2.015, se recomienda continuar con las estrategias de ventas así como incentivar el crecimiento de la empresa, basados en nuevas estrategias para mejorar nuestra participación, y por otra parte mantener la política racional para la reducción de costos y gastos. Agradezco a los socios por la confianza depositada en mi persona y por el apoyo brindado para el desarrollo de mi gestión.

Atentamente,

Ing. Francisco Muñoz

GERENTE GENERAL