



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA
JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Ejercicio económico año 2013



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Ejercicio económico año 2013

Señores Socios de:

OK ROSES S.A.

Cumpliendo con lo establecido en las disposiciones legales y estatutarias, en mí calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración durante el ejercicio económico del 2013.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por las políticas establecidas se resumen a continuación en los estados financieros que deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

En los últimos años, el crecimiento económico en Ecuador tiene como base la inversión generada en el sector público, especialmente en los sectores de la construcción, comercio, administración pública y suministro de servicios.

Estos recursos han sido obtenidos principalmente por los altos ingresos petroleros, una mayor recaudación tributaria y el endeudamiento externo.

La tasa de crecimiento se estima al cierre del año 2013 en 4.2%.

La inflación en el 2013 del 2.70%; sin embargo, los precios de las materias primas e inventarios que se utilizan en el giro de nuestro negocio sufrieron un incremento mucho mayor al señalado.

La política económica y tributaria establecida por el gobierno, y la imagen internacional del país frente a los inversionistas extranjeros, hacen que la inversión sea muy inferior respecto a nuestros países vecinos, lo que afecta el crecimiento económico.

En lo referente a las tasas de interés éstas se han mantenido estables, lo cual favorece al crédito.

El costo de la canasta básica en diciembre de 2013 se ubicó en USD 620.90.

El salario básico en el año 2013 fue de USD 318, mientras que para el año 2014 se lo incrementó a USD 340.



Las perspectivas para el año 2014 dependerán fundamentalmente de la adopción de medidas por parte del gobierno para neutralizar las amenazas internas y externas y lograr la estabilidad fiscal y económica del país.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO

Durante el ejercicio concluido el 31 de Diciembre del 2013, la situación de la empresa se ha visto afectada por algunas situaciones de carácter técnico y económico, lo que se refleja en sus estados financieros.

En el año 2013, y como estrategia financiera tendiente a fortalecer la empresa, se tomó la decisión de vender la finca de Alaquez, lo que permitió tener ingresos que ayudaron a y permitieron sembrar más de 150.000 plantas en la finca de Poaló de modo que se pudo concentrar todos los esfuerzos en un solo lugar.

Con la misma finalidad, se decidió realizar la valoración real de las plantas propiedad de la empresa, para lo cual se contrató a un experto en el ramo, quien presentó el informe respectivo en base al cual se tomó la decisión de registrar en los estados financieros los efectos de dicha valuación. Esto representó reflejar inventarios de plantas reales y fortalecer el patrimonio de la empresa.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, sin embargo se presentaron inconvenientes que afectaron ostensiblemente el desarrollo de la empresa principalmente por una enfermedad sufrida por las plantas, lo que representó una pérdida debido al incremento de costos para controlar el problema y la disminución de la producción y por ende de las ventas programadas.

A pesar de los inconvenientes presentados, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se logró:

- Mantener los clientes antiguos con el fin de robustecer los ingresos por ventas de nuestra producción.
- Producción de nuevas variedades de rosas con el objeto de tener una mejor oferta frente a nuestros competidores.
- Mantener los estándares de calidad con el propósito de mantener nuestra marca bien posicionada en el mercado.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.



4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.013EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2.013, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación económica.

BALANCE SITUACIÓN FINANCIERA

Para el año 2013 tenemos una variación positiva en los Activos de la empresa, la cartera no tiene cuentas incobrables, los saldos pendientes de cobro serán cubiertos en el primer trimestre del año 2014. El incremento en el Activo No Corriente compuesto por inventarios y Activos Biológicos están directamente relacionados con el incremento de la producción.

Descripción	2013	2012	Variación
ACTIVOS	999.985,00	532.888,03	87,65%
<u>Activo Corriente</u>	<u>151.059,74</u>	<u>171.662,84</u>	-12,00%
<u>Activo No Corriente</u>	<u>848.925,26</u>	<u>361.225,19</u>	135,01%

Los Pasivos corresponden a obligaciones que se mantienen básicamente con proveedores nacionales, SRI, IESS, Anticipos de Clientes entre los más representativos. Los Pasivos No Corrientes corresponden a Préstamos Socios.

Descripción	2013	2012	Variación
PASIVOS	369.989,12	335.251,84	10.36%
<u>Pasivo Corriente</u>	<u>265.639,46</u>	<u>268.281,30</u>	-0,98%
<u>Pasivo No Corriente</u>	<u>104.349,66</u>	<u>66.970,54</u>	55.81%

El Patrimonio tiene un crecimiento en al año 2013. Esto obedece básicamente ha lo indicado en puntos anteriores referentes a la valuación de inventarios (plantas).

El Estado de Resultados Integral comparativo es el siguiente:

	2013	2012	Variación
Ingresos	1.027.625,46	842.959,79	21,95%
Exportaciones	921.114,48	842.959,79	9,27%
Otros Ingresos	106.510,98		100%
Costos y Gastos	1.135.358,13	829.586,82	36,85%
Pérdida del Ejercicio	107.732,67		
Utilidad del Ejercicio		13.072,97	

En este año se logró un incremento significativo en las ventas, gracias a la estrategia empleada y a la gestión realizada por esta administración.

Es importante recalcar que el incremento en Costos y Gastos se debió básicamente a los problemas técnicos surgidos por la mala utilización de un producto (creso) que nunca antes se había utilizado en la finca, lo que derivó en la salida del encargado de la parte técnica. Además los costos se incrementaron porque se tuvo que mantener (fertilizar, fumigar, mano de obra, etc.) a cerca de 400.000 plantas mientras la producción y por ende los ingresos que tenía la empresa solo correspondían a la cosecha de alrededor de 230.000 plantas. Los gastos administrativos se mantuvieron estables, pero todos estos problemas presentados en el segundo semestre del 2013 se han visto superados ya totalmente en razón de que todas las plantas ya se encuentran en producción y además se hizo un ajuste de personal optimizando los puestos de trabajo por lo que inclusive habrá a partir del 2014 una disminución en varios gastos administrativos.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.013

La administración recomienda que se mantenga la política de alcanzar una situación patrimonial positiva en la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos establecidos, así como fortalecer la imagen ante sus clientes.

Para el ejercicio 2.014, se recomienda continuar con las estrategias de ventas así como incentivar el crecimiento de la empresa, basados en nuevas estrategias para mejorar nuestra participación, y por otra parte mantener la política racional para la reducción de costos y gastos.

Agradezco a los socios por la confianza depositada en mi persona y por el apoyo brindado para el desarrollo de mi gestión.

Atentamente.



Ing. Francisco Muñoz V.
GERENTE GENERAL