

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN - AÑO 2012

Estimados Accionistas:

En cumplimiento de las regulaciones legales, de los estatutos de la empresa y de la responsabilidad de la administración de informar a los accionistas sobre la gestión llevada a cabo, someto a consideración de ustedes el informe de labores de **Hostelería San Agustín de Callo S.A. - HOSACSA** correspondiente al ejercicio fiscal terminado el 31 de diciembre de 2012:

1. ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO.

El año 2012 marcó el fin del primer período de gobierno de la revolución ciudadana y el arranque de la campaña política para las elecciones presidenciales y legislativas del año 2013. Una evaluación rápida de este período concluiría en que hay avances en programas de apoyo para discapacitados y muy incipientes mejoras en atención médica; que hay una inversión mayor en educación, a la espera aún de resultados de mejora en calidad educativa; que hay mejoras en la infraestructura vial y, sobre todo, que hay un esfuerzo por eliminar las viejas estructuras políticas y reemplazarlas por nuevas estructuras propias del movimiento político del gobierno. El aspecto de inseguridad general ha sido uno negativo para el régimen, pues se lo ve como responsable de la rebaja de penas, la inmigración libre e indiscriminada y el trato a los delincuentes como víctimas del anterior sistema político. La escasa institucionalidad existente fue desarticulada y hay ahora un enorme sector poblacional dependiente de las dádivas estatales. La intervención estatal directa en la comunicación y en la producción determina menor inversión privada, con un crecimiento sostenido de los índices de desempleo y subempleo.

En el año 2012, el gobierno continuó con su proyecto político orientado a beneficiar a los sectores sociales identificados como menos favorecidos, mediante el fortalecimiento del aparato estatal. En la práctica esto ha representado un gasto fiscal exorbitante, necesario para mantener ese peso creciente que representa la burocracia en el presupuesto estatal y para incrementar los subsidios y demás programas de ayuda establecidos, todo ello sustentado en una costosa y permanente propaganda de la gestión gubernamental. Durante este período, el gobierno ha contado con ingresos excepcionales, producto del elevado nivel de los precios internacionales del petróleo. Esto le ha permitido invertir en obras de infraestructura vial, en proyectos para generación de energía y en infraestructura de salud y educación, aparte de mantener un gasto corriente desproporcionado, producto de aumentos salariales a las fuerzas militares y policiales y en el dispendio sin control de una estructura gubernamental que ha crecido con exageración.

En el plano político, el antagonismo del Presidente con todo lo que signifique iniciativa del sector privado, en la práctica ha ahuyentado el flujo de inversiones a la economía. A nivel internacional, se han generado disputas con diversos países por temas políticos o económicos, que han generado un ambiente de recelo hacia el país, con consecuencias negativas no solo en cuanto a inversión sino inclusive en lo relativo a turismo. El ambiente político ha sido de mucha tensión,

generado por esa permanente confrontación del Presidente con toda persona, organización o sector político, económico o social que discrepe con su posición. De otra parte, ese agitado

entorno político fue avivado con la presentación y discusión en la Asamblea Nacional de controvertidos proyectos de leyes, como el de Comunicaciones, de Aguas, de Educación Superior, etc., que representan claramente la intención del gobierno por un mayor control estatal de los distintos sectores del quehacer social y una clara tendencia por una transformación acelerada de instituciones, poderes y autoridades correspondientes.

A pesar de disponer de recursos financieros extraordinarios, en el año 2012 el crecimiento de la economía fue de un 5.0%, frente a un 6.0% del promedio del conjunto de países sudamericanos. Los sectores económicos de mayor crecimiento en este período son los de Administración Pública (13.9%) y Construcción (9.6%). El sector de Turismo ha tenido un crecimiento moderado en el año anterior. El nivel de inflación del año 2012 fue del 4.12%, una reducción respecto a la inflación del año 2011.

En suma, en el desempeño económico del país se evidencia un crecimiento moderado de la economía, un crecimiento todavía significativo del índice de precios y un incremento de los índices de desempleo y subempleo, con las consecuencias de inseguridad y conflictividad que este ambiente social conlleva. En adición, la situación de crisis económica a nivel internacional ha provocado una disminución significativa de las remesas de los migrantes, lo que ha incidido negativamente en la capacidad adquisitiva de amplios sectores populares que dependen casi exclusivamente de esos ingresos.

A todo ese entorno hay que agregar la pérdida progresiva de competitividad que ha experimentado nuestra economía, lo que se ha manifestado en el cada vez mayor déficit de la balanza comercial y de pagos de los sectores no petroleros de la economía. El resultado de un ambiente económico de esta naturaleza, es una recesión a nivel de los negocios privados.

De otra parte, el gobierno mantuvo su decisión de no negociar tratados de comercio con Estados Unidos de América o Europa, y se limitó a suscribir acuerdos comerciales con países cuya incidencia en el comercio exterior es mínima, como es el caso de Irán. Es incierta la continuidad de las ventajas concedidas por los Estados Unidos de América a las exportaciones ecuatorianas a través del ATPDEA, lo que podría incidir negativamente en la exportación de bienes ecuatorianos amparados por esas preferencias. Con el segundo socio comercial en importancia, Colombia, se ha procurado mantener un nivel creciente de intercambio comercial.

2. RESULTADOS DE LA EMPRESA.

El ambiente de recesión en el sector privado de la economía y la situación de inseguridad general en el país, así como las consecuencias de la crisis financiera internacional en cuanto a flujo de turistas al país, han determinado que en el año 2012 la compañía refleje un ingreso 6% menor al ingreso reportado en el año 2011 (USD 422,500 vs. USD 449,100). La utilidad neta del ejercicio fue de USD 1,300, que representa apenas una fracción menor del ingreso total, pero revierte la situación de pérdidas reflejadas en los años precedentes. El Balance General refleja al cierre de 2011 un activo total de USD 175,900 (+14.3%) y un patrimonio neto de la empresa de USD 19,100 (+0.9%). A su vez, los pasivos de la empresa han crecido un 16.2% respecto al período precedente.

Los índices financieros de la empresa están dentro de los rangos de razonabilidad, eficiencia y solvencia, lo que confirma una gestión adecuada de la administración.

El número de funcionarios en la empresa se mantuvo durante 2012 y las necesidades eventuales de personal para cumplir con requerimientos específicos se las cubrió mediante contratación de

servicios. La administración confirma a los accionistas el cumplimiento de todas las obligaciones patronales directas.

3. PERSPECTIVAS.

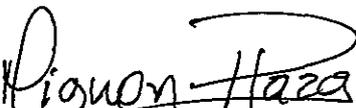
La administración de *Hostelería San Agustín de Callo S.A. - HOSACSA* está analizando distintas opciones para el desarrollo y ejecución de un proyecto de inversión a largo plazo, que permita la ampliación de la hostería y la optimización general de sus facilidades, incluyendo obviamente el mejoramiento de su capacidad de mercadeo y el soporte administrativo. Los correspondientes ingresos y retornos se harán realidad en períodos futuros. De otra parte, la administración emprenderá en un esfuerzo de reducción de la carga que representan los pasivos, con lo cual se buscarán mejores resultados financieros con relación a los obtenidos en los ejercicios anteriores.

Hostelería San Agustín de Callo S.A. - HOSACSA ha definido sus metas para el mediano y largo plazo. Sin perjuicio de la situación política y económica del país, la empresa prosigue con su gestión de consolidación y desarrollo del proyecto de inversión mencionado, en la medida que su capacidad de gestión y financiera lo permitan. Los resultados derivados de ello permitirán mejorar significativamente la situación de liquidez de la empresa y su situación financiera general.

La administración quiere expresar a los accionistas su reconocimiento por el respaldo y la confianza brindados a la gestión desarrollada durante el año 2012, sin los cuales no hubiese sido posible alcanzar los resultados obtenidos.

Quito, 29 de marzo de 2013.

Atentamente,


Mignon Plaza Sommers
Gerente General