



## **Proyecto Hidroeléctrico Coca Codo Sinclair 1500 MW**



### **INFORME DE GERENCIA**

**DICIEMBRE 2.008**

## INFORME EJECUTIVO A DICIEMBRE 2.008

### CONTENIDO

1. CARACTERÍSTICAS DE LAS OBRAS
2. SESIONES Y REUNIONES DE DIRECTORIO
3. ACTIVIDADES DEL PERIODO
  - 3.1 Actividades de la Gerencia General
  - 3.2 Actividades de Comunicación
  - 3.3 Actividades de la Gerencia Técnica
  - 3.4 Actividades de la Subgerencia Ambiental
  - 3.5 Actividades de la Subgerencia Jurídica
  - 3.6 Actividades de la Subgerencia Administrativa
  - 3.7 Actividades de la Subgerencia Financiera
4. ACTIVIDADES A DESARROLLAR EN EL PRIMER SEMESTRE 2.009
5. REGISTRO FOTOGRÁFICO
6. CORTE FINANCIERO A DICIEMBRE 2.008
  - 6.1 Análisis de los Estados Financieros
7. PLANIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

#### ANEXOS:

- Anexo 6.1
- Anexo 6.2
- Anexo 6.3
- Anexo 6.4
- Anexo 7.1

## INFORME EJECUTIVO A DICIEMBRE 2008

### 1. CARACTERISTICAS DE LAS OBRAS

El proyecto hidroeléctrico Coca-Codo Sinclair consiste en un aprovechamiento a filo de agua con captación en el sitio Salado y restitución en el Codo Sinclair que dispone de una caída bruta de unos 620 m y de un caudal captado máximo de 222 m<sup>3</sup>/s. El aprovechamiento con factor de planta 0,8 está previsto desarrollarse en una única etapa con un caudal regulado máximo de 283 m<sup>3</sup>/s, una potencia nominal total de 1.500 MW y una energía media anual de 8.743 GWh.

Los datos característicos del Proyecto son:

- Obra de captación, constituidas por dos vertederos en hormigón, rejillas, desarenadores, compuertas de limpieza y sifón de conexión al túnel.
- Obras de conducción, con un túnel de 24,8 km, diámetro de 9,15 m de excavación, totalmente revestido de hormigón.
- Embalse compensador con volumen útil de unos 900 hm<sup>3</sup>.
- Presa en escollera con pantalla de hormigón con altura de 53,5 m, vertedero de excesos y tomas para las tuberías de presión.
- Dos tuberías de presión, revestidas en hormigón, con diámetro interno de 5,80 m y el tramo final de 5.2 m de diámetro interno blindado en acero.
- Casa de máquinas en subterráneo de 26 x 50 x 192 m, que contiene ocho turbinas Pelton de seis chorros, de eje vertical para generadores de 187,5 MW de potencia.
- Caverna de transformadores subterránea de 24 x 55 x 192 m para alojar 25 transformadores monofásicos de 13,8/500 kV (1 de reserva), y la subestación en SF6 de 16,5 x 33 x 192 m.
- Túnel de restitución con sección en forma de herradura de 9,0 m de diámetro interno y unos 660 m de largo, con el piso del portal de salida a la cota 598,50 m.
- Patio de maniobras y equipo de salida para la línea de transmisión a 500 kV.

### 2. SESIONES Y REUNIONES DEL DIRECTORIO

En general las resoluciones tomadas en sesiones del Directorio de la Compañía, se dieron con el objeto de cumplir con los procedimientos precontractuales de los Concursos Privados y Públicos, las evaluaciones de ofertas para la contratación y la realización de: las actividades de diseño conceptual para 1.500 MW, partiendo de los diseños de factibilidad para 859 MW; las investigaciones de campo; las adecuaciones del campamento de San

Rafael; la construcción de la vía de acceso a la casa de máquinas y; la fiscalización de la misma.

### **3. ACTIVIDADES DEL PERÍODO**

#### **3.1 Actividades de la Gerencia General**

Debido a que en el mes de febrero del presente año se iniciaron las actividades de la Compañía Hidroeléctrica Coca Codo Sinclair, la Gerencia planificó las actividades previas para la ejecución del Proyecto Hidroeléctrico con la capacidad de 1.500 MW, para lo cual se dispuso la realización de todas las actividades necesarias para lograr dicho objetivo, dichas actividades se detallan en el numeral 3.3 del presente informe.

Se realizaron los trámites necesarios para conseguir los aportes del financiamiento por parte de Termopichincha y ENARSA. El primer desembolso de parte de Termopichincha se realizó el 24 de junio del 2.008, por US\$ 10'096.505,00 y el segundo por US\$ 43'903.495,00 el 28 de noviembre del presente año. Hasta la finalización del presente período, no se ha recibido ningún desembolso por parte de ENARSA. La Gerencia Técnica tenía programado el inicio de los estudios, diseños, investigaciones de campo y construcción de las vías de acceso, de acuerdo a un programa de actividades tempranas, las cuales debido a lo extemporáneo de la recepción de los desembolsos por parte de las entidades antes mencionadas, no pudieron realizarse a tiempo.

Paralelamente se asistió a reuniones gerenciales de todo tipo, se realizó el seguimiento y control de las actividades más relevantes del Proyecto, impulsando acciones y correctivos necesarios para el correcto avance de su ejecución.

#### **3.2 Actividades de Comunicación**

En este tema y hasta la finalización del período, las actividades principales se concentraron en el desarrollo de la imagen corporativa de la Compañía, poniendo énfasis en la importancia del proyecto hidroeléctrico Coca Codo Sinclair, para el desarrollo energético del país y sobretodo haciendo conocer a la opinión pública, mediante conferencias y todo tipo de publicidad, las bondades y ventajas de su desarrollo.

#### **3.3 Actividades de la Gerencia Técnica**

Las actividades realizadas por la Gerencia Técnica hasta finales del período se resumen a continuación:

- 3.3.1 En base del estudio de factibilidad realizado por el ex INECEL, se contrató el 12 de mayo del 2.008, con la firma Electroconsult de Italia, el Estudio de Rediseño Conceptual para 1500 MW, con un valor de € 61.000,00 y un plazo de 30 días, estudio que fue cumplido a satisfacción del CCS. El 1 de julio del 2008 se contrató con la misma firma los servicios adicionales de Especificaciones Técnicas, Presupuesto, Programación, un valor de € 170.000 y un plazo de 80 días, que de igual manera fue cumplido a satisfacción el 30 de septiembre del 2.008. Posteriormente se realizó el estudio de sensibilidad de potencia instalada con los diseños hidráulicos para los modelos de las obras de captación, a un costo de € 58.000.

Para estos trabajos, se presupuestó una partida 01-02-01-00 por un valor de US \$ 219.400,00, de la cual fueron utilizados 265.438,79, cumpliéndose y superando mínimamente con el presupuesto previsto para el efecto.

- 3.3.2 En lo que tiene que ver con la readecuación de las estaciones Hidrológicas, la compra de equipo para dichas estaciones y la campaña de aforos, se tuvo previstas partidas por un valor de US\$ 728.000, de las cuales se utilizó US\$ 4.041,90 y 7.446,53; el saldo no fue utilizado debido a que las estaciones hidrológicas existentes desde hace más de 16 años, no estaban tan deterioradas como se pensaba y no hubo necesidad de comprar demasiado equipo, razón por la cual el monto considerado no fue utilizado en su totalidad. Adicionalmente la campaña de aforos empezó tardiamente y no pudo ser completada hasta finales del período.
- 3.3.3 Durante el año 2.008, se realizaron restituciones aereofotogramétricas para las zonas de captación, embalse compensador y casa de máquinas, con la firma Cartotécnica, por un valor de US\$ 14.300,00, realizadas en los meses de octubre y noviembre, actividad que fue cumplida satisfactoriamente. Además se contrató la topografía del proyecto con la firma DIGITALMAP, por un valor de US\$ 425.423,00, habiéndose pagado hasta la finalización del período el 50% de anticipo. Presupuestariamente se contaba con dos partidas por un valor de US\$ 297.920 las cuales fueron usadas parcialmente por un valor de US\$ 213.841,99, dejando un saldo que no se utilizó.
- 3.3.4 Para estudios e investigaciones de campo de geología y geotécnica, se contrataron el 16 de septiembre, los estudios mecánicos de investigación con la firma HIGGECO, con un plazo de 6 meses y un valor de US\$ 348.103,25. El 3 de octubre se contrataron los trabajos de las galerías de investigación geotécnica con la firma VENRENTAL, por un valor de US\$ 338.360,00 y a un plazo de 4,5 meses. En los dos casos hasta la finalización del período se cancelaron normalmente los anticipos y las planillas respectivas. Para la logística de estos trabajos se debió contratar el 16 de septiembre del 2008, el servicio de transporte aéreo en helicóptero con el Ejército Ecuatoriano, para el que se previó un monto equivalente a US\$ 305.302,00 el cual llegó hasta la finalización del período a US\$ 355.516,32, esto quiere decir que se necesitaron más recursos de lo previsto para el efecto.
- 3.3.5 La construcción de la vía de acceso a Casa de Máquinas, se contrató con la compañía FOPECA, por un valor de US\$ 19'541.884,97 y con un plazo de 10 meses, iniciando sus actividades el 27 de junio del 2008; hasta el mes de diciembre del 2008, se canceló un valor de US\$ 8'989.433,88, por anticipo y planillas de avance. Dejado de pagar alrededor de US\$ 7'586.516,00, por planillas no cobradas por el Contratista. Por las mismas razones, las planillas del contrato de Fiscalización suscrito por ICA-INDETEC, el 18 de junio del 2008, no fueron canceladas a excepción del anticipo equivalente al 40% de US\$ 878.217,67, esto es por la cantidad de US\$ 351.287,07, el saldo a favor de las partidas presupuestarias del CCS por estos conceptos fue de US\$ 7'586.516,62 y 973.952,01.
- 3.3.6 Para el período en estudio, se tenía programado iniciar el diseño de la L/T de 500 kV por un valor equivalente a US\$ 1'164.800,00; esta actividad no se pudo iniciar debido a que Transelectric, hasta finales de diciembre del 2.008, no tomó la decisión de a cargo de quien debían estar dichos trabajos, dejando sin utilizar la partida presupuestaria considerada para esta actividad.
- 3.3.7 Por último, un antecedente importante que tiene que ver con la construcción de la vía de acceso al embalse compensador, fue el hecho de que por lo expuesto en el numeral 3.1 de este informe, no se dispuso a tiempo del dinero suficiente para el pago del anticipo de dicha vía, lo cual obligó a que la construcción sea desfasada hasta el próximo año, dejando de gastar los US\$ 24'780.000,00, que estaban presupuestados para el 2.008, para dicha construcción y US\$ 1'974.000,00 para su fiscalización.

3.3.8 En lo que tiene que ver con la adecuación de los campamentos y obras anexas, en el período transcurrido hasta diciembre del 2.008, se cumplió a cabalidad con lo previsto, utilizándose las partidas presupuestarias respectivas.

El cuadro siguiente da un detalle de cada una de las actividades realizadas por la Gerencia Técnica con datos importantes y con un valor de avance físico estimado hasta la finalización del mes de diciembre.

CONTRATO	CONTRATISTA	VALOR CONTRATO	FECHA INICIO	PLAZO DE EJECUCIÓN	AVANCE FÍSICO Diciembre 2008
Rediseño conceptual, 1500MW	ELC Electroconsult	€ 61.000,00	12/05/2008	1 mes	100%
Especificaciones técnicas, Presupuesto y Programación de obra	ELC Electroconsult	€ 171.000,00	03/07/2008	3 meses	100%
Reinstalación de Estaciones Hidrológicas y Aforos	Sr. Luis Monge	\$ 5.309,92	03/09/2008	1 mes	100%
Equipos estaciones Hidrológicas	Sistemas Tecnológicos	\$ 2.757,20	03/09/2008	1 mes	100%
Sondeos Mecánicos de Investigación	HIGGECO	\$ 348.103,25	16/09/2008	6 meses	60%
Galerías de Investigación	VENRENTAL	\$ 338.360,00	03/10/2008	4,5 meses	55%
Logística con Helicóptero	Ejército ecuatoriano	\$ 305.302,00	16/09//2008	4 meses	90%
Desbroce zona Embalse Compensador	Sr. Marco Sánchez	\$ 56.000,00	12/11/2008	2 meses	40%
Construcción de la Vía de Acceso a Casa de Máquinas	FOPECA	\$ 19.541.884,97	27/06/2008	10 meses	25%
Diseño y fiscalización de la Vía de Acceso a Casa de Máquinas	ICA-INDETEC	\$ 878.217,67	28/06/2008	10 meses	25%
Rehabilitación hangar, viviendas, oficinas Campamento San Rafael	Arq. Cristian del Valle	\$ 236.225,00	08/08/2008	4 meses	100%
Construcción cerramiento, comedor, etc. en el Campamento San Rafael	Ing. Marcos Cagatijos	\$ 181.789,54	02/12/2008	3 meses	50%
Conexión a la red Eléctrica pública con el Campamento San Rafael	Ing. Patricio Pita	\$ 33.196,44	15/10/2008	3 meses	100%
Triangulaciones y topografía de Detalle de las Obras	Digital MAP	\$ 425.423,00	28/11/2008	5 meses	15%
EIA's para dos vías (km74) Casa de Máquinas-Embalse Compensador	ENTRIX	\$100.210,94	29/10/2008	4 meses	33%
Restitución Aerofotogramétrica captación, embalse, casa	Cartotecnia	\$ 9.650,00	06/10/2008	2 meses	100%

**Proyecto Hidroeléctrico Coca Codo Sinclair**

**Informe Ejecutivo Diciembre – 2.008**

de máquinas					
Restitución Aerofotogramétrica vía al embalse compensador	Cartotecnia	\$ 4.650,00	26/11/2008	1 mes	100%

Como actividad adicional complementaria se puede mencionar la recopilación y revisión de la información de los Estudios de Factibilidad realizados por INECEL en el año 1.992.

Por último, se definieron tres posibles alternativas de solución para la interferencia entre el oleoducto de Crudos Pesados (OCP) y las obras de Captación del Proyecto.

### 3.4 Actividades de la Subgerencia Ambiental

De igual manera, las actividades realizadas por la Subgerencia Ambiental hasta finales del período se resumen en el cuadro que se adjunta a continuación:

No.	ACTIVIDADES	ESTADO	%
1	Vía de acceso a casa de máquinas		
	1.1* Evaluación de ofertas EIA / PMA	Concluido	100%
	1.2* Negociación con la consultora el alcance de los trabajos para el EIA / PMA	Concluido	100%
	1.3* Adjudicación para elaboración del EIA / PMA	Concluido	100%
	1.4 Reunión con MAE para presentar a la Consultora para inicio de los estudios EIAs y PMA.	Concluido	100%
	1.5 Inicio de los EIAs para las dos vías.	En proceso	5%
	1.6 Proceso de seguimiento de la Actividad Constructiva de los aspectos ambientales en lo relacionado con fiscalización.	En proceso	30%
2	Vía de acceso al embalse compensador		
	2.1 Evaluación de ofertas EIA / PMA	Concluido	100%
	2.2* Negociación con la consultora el alcance de los trabajos para el EIA / PMA	Concluido	100%
	2.3* Adjudicación para elaboración del EIA / PMA	Concluido	100%
	2.4* El inicio del estudio será cuando se tenga el diseño de la vía, pero se adelantará algunos aspectos en la otra vía	En proceso	0%
* Actividades desarrolladas en un mismo proceso para adjudicar a una consultora para que realice los dos estudios ambientales para las dos vías del proyecto.			
3	EIA Definitivo del Proyecto		
	3.1 Evaluación de ofertas EIA /PMA Definitivo)	Concluido	100%

3.2	Evaluación de ofertas EIA /PMA Definitivo	Concluido	100%
3.3	Negociación con la consultora el alcance de los trabajos para el EIA / PMA Definitivo	En proceso	0%
3.4	Adjudicación para elaboración del EIA / PMA Definitivo	En proceso	0%

4	<b>Ministerio del Ambiente</b>		
4.1	Conformación del Comité de Seguimiento para la obtención de las licencias ambientales.	En proceso	10%
4.2	Legalización de tierras en la zona del proyecto. INDA: definición de un acuerdo y procedimientos de trabajo y Inventario de propietarios TRDS APROBADOS PROCESO DE INVITACION	En proceso	10%
4.3	Legalización de tierras en la zona del proyecto. MAE: definición de un acuerdo y procedimientos de trabajo TDR. Inventario de propietarios. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollado los TDRs para discutir el alcance con el MAE fase de diagnóstico.</li> <li>• Aprobación TDRs (terminado fase de diagnóstico)</li> <li>• Invitación Consultora (en proceso)</li> <li>• Evaluación oferta (en proceso)</li> <li>• Adjudicación (en proceso)</li> <li>• Aprobación de TDRs (en proceso fase de legalización)</li> </ul>	En proceso	20%
			100%
			100%
			50%
			0%
			0%
			80%

5	<b>Varios</b>		
5.1	Elaboración del PIN (Project Idea Note) para el Proyecto, para CORDELIM. (Observaciones al documento presentado)	En proceso	60%
5.2	Proceso de elaboración de rubros ambientales para el cumplimiento del Plan de manejo ambiental en la construcción de la vía casa de máquinas. Coordinación con FOPECA e ICA	En proceso	85%
5.3	Definición de la estrategia para la información y difusión del Proyecto en su zona de influencia.	En proceso	80%
5.4	Análisis técnico y social para el rediseño del sistema de agua potable del recinto Simón Bolívar	En proceso	40%

Vale la pena mencionar que a finales del mes de octubre, se iniciaron los Estudios de Impacto Ambiental para las dos vías de acceso al Proyecto. El Estudio de Impacto Ambiental Definitivo para la construcción de obras del proyecto hidroeléctrico continúa en la fase de evaluación de las ofertas presentadas.

Por último, se encuentran en proceso, las gestiones ambientales con el Ministerio del Ambiente y las relaciones comunitarias con los Municipios de El Chaco, Gonzalo Pizarro y las juntas parroquiales de El Reventador, Simón Bolívar y otros, para la protección del medio ambiente y el desarrollo de las comunidades.

El presupuesto estimado previsto para el año 2.008, fue de US\$ 13'242.564,00, el cual incluía: los estudios de impacto ambiental de las dos vías, la expropiación y compra de los terrenos necesarios para las obras del proyecto, convenios de cooperación con los municipios y comunidades, lo cual no se pudo concluir, ejecutándose US\$ 85.125,80, dejando un saldo de US\$ 13'157.438.12 sin utilizar. A continuación se presenta el siguiente cuadro de avances físicos y de gastos:

Descripción	Presupuesto	Gasto Realizado	Avance físico	Observaciones
<b>AMBIENTAL Y COMUNITARIA</b>	<b>13.242.564,00</b>	<b>85.125,88</b>		
<b>ESTUDIOS</b>	<b>910.000,00</b>	<b>15.171,39</b>		
TDR EIA VIA CASA DE MAQUINAS	30.000,00	0,00	15%	El EIA vía a casa de máquinas, en el primer concurso se declaró desierto, y para el segundo concurso se incluyó los estudios para el EIA vía embalse compensador. El contrato se firmó en diciembre de 2.008. Estado: Se ha realizado la caracterización ambiental y plan de nivelación de la vía a casa de máquinas.
EIA VIA CASA DE MAQUINAS	100.000,00	50,00		
TDR EIA VIA EMBALSE COMPENSADOR	30.000,00	0,00		
EIA VIA EMBALSE COMPENSADOR	100.000,00	0,00		
EIA DEFINITIVO PROYECTO	200.000,00	6.720,00	0%	El EIA D, en el primer concurso se declaró desierto en el proceso de evaluación de ofertas.
ESTUDIOS SANITARIOS	50.000,00	0,00	0%	Proyecto a definir en el EIA D.
CONSULTORIA MDL	200.000,00	0,00	10%	El Plan de Negociación definirá los grupos efectivos para lo cual servirá para ofertar los bonos.
ESTUDIOS VARIOS	200.000,00	8.401,39	5%	Proyecto a definir en el EIA D. Se han definido algunos proyectos de apoyo local.
<b>GERENCIAMIENTO Y FISCALIZACION</b>	<b>4.204.000,00</b>	<b>55.647,01</b>		
CONSTRUCCION SISTEMA SANITARIO	150.000,00	0,00	0%	Proyecto a definir en el EIA D.
DESARROLLO TURISTICO	250.000,00	0,00	0%	Proyecto a definir en el EIA D.
REACTIVACION PRODUCTIVA	2.500.000,00	0,00	0%	Proyecto a definir en el EIA D.
DESARROLLO EDUCATIVO	150.000,00	0,00	0%	Proyecto a definir en el EIA D.
SALUD INTEGRAL	150.000,00	0,00	0%	Proyecto a definir en el EIA D.
SEGUIMIENTO Y MONITOREO	30.000,00	0,00	0%	Pendiente
LEGALIZACION DE TIERRAS BOSQUES PROTECTORES	350.000,00	0,00	10%	Se ha establecido el apoyo al MAE a través de un convenio para realizar: (1) Diagnóstico de posesionarios, (2) Plan de manejo del bosque protector, (3) Proceso de legalización de tierras. Se aplicará a los bosques y vegetación protectora del río tigre y La Cascada. Estado: Reuniones para la definición de acciones.
FORESTACION Y REFORESTACION	50.000,00	0,00	0%	Pendiente

Proyecto Hidroeléctrico Coca Codo Sinclair

Informe Ejecutivo Diciembre – 2.008

Descripción	Presupuesto	Gasto Realizado	Avance físico	Observaciones
CONTROL Y VIGILANCIA AMBIENTAL	250 000,00	0,00	10%	Se ha establecido el apoyo al MAE para el proceso de control forestal a través de guardaparques. Propuesta en el MAE para la elaboración de un convenio con Vigilancia Verde.
ESPECIALISTAS TECNICOS AMBIENTALES Y RELACIONES COMUNITARIOS.	224 000,00	50.544,86	22,56 %	Componente salarial de CCS.
PLAN DE MANEJO CUENCAS HIDROGRAFICAS	100 000 00	5.102,15	5%	Proyecto a definir en el EIA D.
<b>INDEMNIZACIONES</b>	<b>8.128.564.00</b>	<b>14.307,48</b>		
INDEMNIZACIONES	8.128.564.00	14.307,48	10%	En la vía a casa de máquinas se realizó un avalúo de los propietarios fuera del bosque protector del río Tigre para la legalización a través del INDA. Para la legalización de tierras en los bosques protectores del río Tigre y La Cascada se requieren los estudios de legalización de tierras y bosques protectores.

### 3.5 Actividades de la Subgerencia Jurídica

Las principales actividades desarrolladas por esta área hasta la finalización del período, se pueden resumir en:

Colaboración con la Gerencia en la realización de las solicitudes ante el CONELEC para el traspaso de la concesión eléctrica y ante el CNRH, para el traspaso del derecho del aprovechamiento de las aguas del río Coca y los pedidos ante la Dirección Regional de Minería, de las autorizaciones para el libre aprovechamiento de los materiales de construcción para la vía de acceso a casa de máquinas. En el mes de septiembre se certificaron las concesiones pedidas.

Se iniciaron en junio las actividades para los procesos de inventario de los propietarios afectados por las vías de acceso al Proyecto. Durante la construcción de las obras, se pagarán las indemnizaciones, compras de los terrenos o expropiaciones necesarias.

Un punto importante del año 2.008, corresponde al llamado para la Licitación Internacional para la Contratación de las obras del Proyecto Hidroeléctrico Coca Codo Sinclair con la modalidad de Alianza EPC, la cual se realizó el 25 de septiembre de 2.008, con un plazo de noventa días para la presentación de las ofertas. Hasta la presente fecha hay cuatro interesados inscritos: SINOHYDRO de China, CGGC de China, Impregilo de Italia y FARAB de Irán. Previamente, con la colaboración de la Gerencia Técnica del Proyecto, se realizaron los Rediseños Conceptuales de 1.500 MW, las Bases y los Documentros Precontractuales: legales, económicos y técnicos; el Presupuesto Estimativo y el Cronograma de Ejecución del Proyecto con la asesoría de firmas extranjeras técnicas y legales especializadas, tales como: Electroconsult de Italia, Hogan & Hartson de Estados Unidos y ASINCRO de Venezuela, para las cuales se tenía previsto un equivalente de US\$

2'013.720,00 de lo cual se gastó hasta diciembre del 2.008, US\$ 742.472,78, dejando un saldo de US\$ 1'271.247,22

### **3.6 Actividades de la Subgerencia Administrativa**

Simultáneamente a las actividades técnicas y legales mencionadas en los numerales anteriores, la Compañía estableció su estructura organizacional, presupuesto operativo y otros.

La Subgerencia Administrativa además hasta finales de este período, continuó con la ejecución de las gestiones necesarias para el equipamiento de la cocina, la lavandería, el comedor, las oficinas, los dormitorios, el helipuerto, los servicios de luz, agua y las telecomunicaciones del campamento San Rafael y de las áreas aledañas. Por último como actividades mensuales comunes, ha venido desarrollando actividades administrativas típicas, que coadyuven al uso adecuado de los recursos físicos y de personal del proyecto.

### **3.7 Actividades de la Subgerencia Financiera**

Hasta finales del período la Subgerencia Financiera, además de las actividades concernientes a su función específica y de periodicidad mensual, en coordinación con la Gerencia General y la Subgerencia Administrativa, ha venido trabajando en la aprobación del presupuesto anual para el año 2.008; la elaboración del presupuesto del 2.009; Implantación de módulos de contabilidad, tesorería, recursos humanos, inventario y activo fijos; el diseño del plan de cuentas SUCOSE; la definición del Fidecomiso entre CocaSinclair, Termopichincha, ENARSA, CFN, Fondo de Solidaridad, Ministerio de Coordinación; las Bases para la realización de la auditoría externa e interna, entre otras.

## **4. ACTIVIDADES A DESARROLLAR EN EL PRIMER SEMESTRE 2.009**

Durante el primer semestre del 2.009 se culminarán los estudios e investigaciones de campo contratados para sondeos y galerías de investigación geotécnicas; los trabajos de topografía y geodesia y; las adecuaciones del campamento de San Rafael, que servirá de base inicial para los trabajos de gerenciamiento, fiscalización y administración de las obras.

Se continuará la construcción y fiscalización de la vía de acceso a Casa de Máquinas, la que se espera podrá terminarse en octubre del 2.009.

Al momento se están elaborando los Documentos Precontractuales para el diseño y construcción de la Vía de Acceso al Embalse Compensador; se estima que la invitación al Concurso Público para su construcción será en febrero y la contratación máximo hasta finales del mes de marzo del 2.009.

El 10 de diciembre del año en curso, se realizó una presentación de aspectos técnicos y contractuales a los inscritos en el proceso para la Licitación Pública Internacional CCS-001-2.008, para la ejecución del Proyecto Hidroeléctrico y se planifica una visita a la zona del Proyecto en enero del 2.009. Dentro del plazo de entrega de ofertas se responderá las preguntas de dicho proceso.

A inicios del mes de abril de 2.009, se espera realizar el análisis de ofertas y proseguir con el Consorcio adjudicado, la negociación y la contratación respectiva. Este evento se espera que termine a finales del mes de junio del 2.009.

El mes de julio del 2.009 se podrá iniciar la movilización e instalación del Contratista y para agosto de ese mismo año se acometerá con la construcción del Proyecto, con las actividades siguientes:

- Excavación del canal del desvío de la captación.
- Excavación de la galería de acceso a casa de máquinas
- Completar los diseños de definición de la tunelera TBM y equipos de generación principales, para su orden de fabricación temprana.
- Inicio de la Ingeniería de detalle de las obras y costeo de las mismas.

Antes de la contratación del "Aliado", a ser definida en los cuatro meses iniciales del 2.009, la Compañía realizará la conformación del Grupo de Gerenciamiento y Fiscalización de las obras, conformado por profesionales con amplia experiencia en el tema.

Por último se contratará el estudio para definir la mejor alternativa para relocalizar el OCP en el sitio de la captación. Los diseños y el presupuesto de la solución escogida, así como los documentos para la licitación correspondiente, estarán bajo la responsabilidad técnica del OCP y tendrán la supervisión de CocaSinclair.

## 5. REGISTRO FOTOGRÁFICO



Campamento San Rafael  
año 1.992

Campamento San Rafael  
año 2.008





Cascada de San Rafael con caudal en septiembre 2.008



Instalación de agua potable en campamento



Vista interior galerías de investigación en zona de casa de máquinas

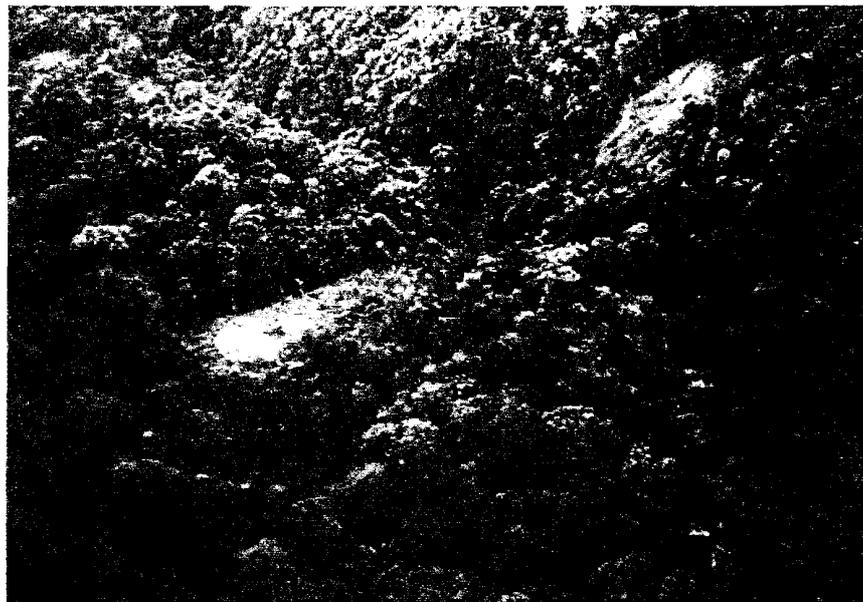
Vista exterior galerías de investigación en zona de casa de máquinas



Perforaciones



Logística aérea brindada por el Ejército Ecuatoriano

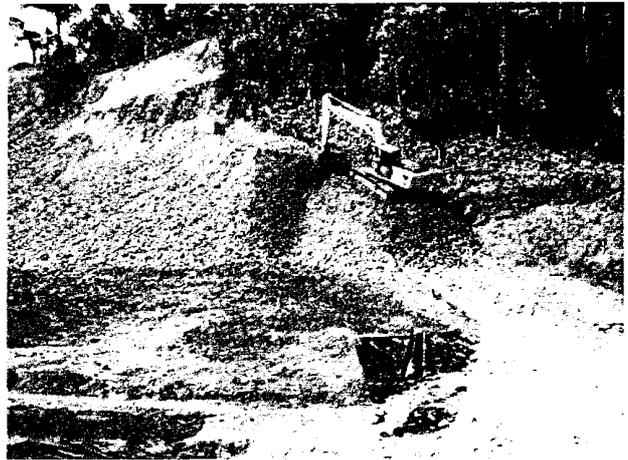


Helipuerto en zona del embalse compensador, necesario para realizar sondeos de investigación



Proceso de construcción vía de acceso a casa de máquinas

Proceso de relleno en abscisa  
3 + 840



Conferencia de concientización  
cantón El Chaco

## **6. CORTE FINANCIERO A DICIEMBRE 2.008**

### **6.1 Análisis de Estados Financieros**

Se detalla a continuación formando parte de los Anexos del presente informe, el Balance General (Anexo 6.1), el Flujo de Efectivo (Anexo 6.2), el estado de resultados (Anexo 6.3) y la ejecución presupuestaria (Anexo 6.4) correspondientes al ejercicio fiscal del 2.008, donde los principales indicadores económicos son:

Razón circulante o corriente:	40,15
Capital de trabajo:	US\$ 40'694.752,80
Índice de endeudamiento:	0,01928

De los resultados obtenidos, se puede apreciar que por cada dólar de endeudamiento, la empresa tiene US\$ 40,15 para cubrirlos. El capital de trabajo es alto y el nivel de endeudamiento es bajo tal como lo refleja el índice respectivo.

En lo que tiene que ver con el Estado de Pérdidas y Ganancias, se aprecia una pérdida durante el ejercicio económico de US\$ 1'543.601,54, que corresponden a la operación normal del primer año de la empresa dado que aún no se tienen ingresos por ventas.

## **7. PLANIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

Formando parte del Anexo 7.1 se adjunta el Programa Resumen de Actividades Previas y de Construcción del Proyecto Hidroeléctrico Coca Codo Sinclair.



**Ing. Italo Centanaro V.**  
GERENTE GENERAL